

dr. Kökényesi József  
Közszolgáltatási igazgató

# A városüzemeltetés városigazgatósági modellje

2015

**BUDAPESTI**  **VÁROSIGAZGATÓSÁG ZRT.**

**Budapesti Városigazgatóság Holding  
Zártkörűen Működő Részvénytársaság**

## **Közvállalat**

100% önkormányzati tulajdon

### **7 tagvállalat:**

BTI Zrt; FÖTÁV Zrt; FKF NZrt; FÖKERT NZrt; FÖKÉTÜSZ Kft; FTSZ Kft.

### **6 integrált vállalat:**

BKK Zrt.; BKV Zrt.; BKK KÖZÚT Zrt.; FV Zrt; FCSM Zrt, BDK Zrt.

## JELLEGE

Stratégiai holding

Kettős feladatrendszer:

Tulajdonos

Közfeladat ellátó

- Közhatalmi megrendelői és tulajdonosi funkciók szétválasztása
- A hatáskörökkel adekvát szervezetrendszer kialakítása

## VÁROSIGAZGATÓ

### Kettős jogállás:

Vállalatvezető

*Ptk.: magánjogi jogalany*

Önkormányzati főtanácsadó

*közjogi jogalany*

- Előterjesztői jog
- Közjogi döntés előkészítés:
  - Városüzemeltetési koncepció
  - Közszolgáltatói szerződések
  - Koordináció
  - Köz-vállalatirányítási döntések előkészítése

# VÁROSIGAZGATÓ

## Kettős jogállás:

Vállalatvezető

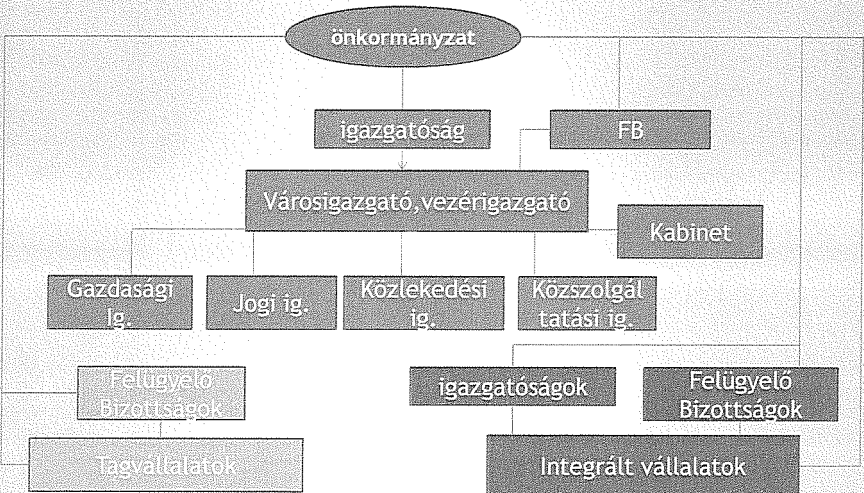
*Ptk.: magánjogi jogalany*

Önkormányzati főtanácsadó

*közjogi jogalany*

- Előterjesztői jog
- Közjogi döntés előkészítés:
  - Városüzemeltetési koncepció
  - Közszolgáltatói szerződések
  - Koordináció
  - Köz-vállalatirányítási döntések előkészítése

## VÁROSIGAZGATÓSÁGI MODELL



## VÁROSIGAZGATÓSÁG 1

Hatóköre:

Vállalati:

- Tagvállalatok
  - Tulajdonosi irányítás, kivéve
    - személyzeti jogosítványok
    - egyes ingatlanhasznosítások
- Közlekedési vállalatok
  - Üzleti tervezés
  - stratégia
- Integrált vállalatok
  - Részvényesi döntések előkészítése
  - Közjogi döntések előkészítése
- Főpolgármesteri hivatal
  - Városigazgatói döntések, előterjesztések előkészítése
  - Együttműködés
  - Szakmai, módszertani támogatás

## VÁROSIGAZGATÓSÁG 2 Feladatrendszer

1. Általános városüzemeltetési feladatok
  - Városüzemeltetési koncepciók, stratégiák kidolgozása, végrehajtásuk szervezése
  - Közzszolgáltatói szerződések előkészítése
  - Közzszolgáltatás-szervezési döntések előkészítése
2. Vállalatirányítás
  - Stratégia
  - Gazdálkodás
  - Szervezés, szabályozás, ellenőrzés
3. Közlekedési vállalatok irányításában közreműködés
  - Stratégia
  - Üzleti tervezés, beszámolók készítésében közreműködés,
  - Negyedéves beszámolók, prognózisok jóváhagyása
4. Vegyes tulajdonú vállalatok irányításában közreműködés
  - Szervezési döntések előkészítése
  - Tervezési metodikák kidolgozása, érvényesítése
  - Üzleti tervek, beszámolók véleményezése
  - Részvényesi döntések előkészítése