



# KOCKÁZATKÖZPONTÚ MINŐSÉGTERVEZÉS AZ AUTÓIPARBAN

EOQ KÉPZÉS , 2019.12.16-17, Budapest

Aktualizálva, 2021.02.14, Tata

Kese László

### Amiről igen

A kockázatelemzésen alapuló irányítási rendszerek kialakításának logikája

/ A gyártott termékek minőségét közvetlenül meghatározó rendszerszintű fő folyamatok megtervezésének alapelveiről

### Amiről nem

A klasszikus autóiipari minőségtervezés (APQP, FMEA)

/ A termékek és az azokat előállító gyártási folyamatok termékspecifikus szabályozási rendszerének megtervezéséről

## ISO 9001:2015

- mint egy „fantasy regény” motívum
- nem kötelező dokumentált információt megőrizni / lásd A4 Melléklet

A 6.1. szakasz követelményei szerint a szervezet felelős azért, hogy alkalmazza a kockázatalapú gondolkodásmódot, és azokért a tevékenységekért, amelyeket a kockázatokkal kapcsolatban végez, beleértve azt, hogy dokumentált információt őriznek-e meg bizonyítékként a kockázatok meghatározásáról.

## IATF 16949:2016

- mint operatív eszköz
- kötelező dokumentálni, ki kell térni minimum a következőkre:

Visszahívás  
Termék audit  
Piaci problémák  
Reklamációk  
Belső selejt



Rendszer = a kockázatokra adott válasz?  
PDCA >>> RPDCA?

## ISO 9001:2015

- A MIR rendszer maga egy megelőző eszköz – ezért nincs külön fejezet (!)

## IATF 16949:2016 \_ 6.1.2.2 Megelőző intézkedések.

- Van erre külön dedikált (al)fejezet a Tervezés fejezetben.
- Kötelező dokumentálni való folyamat is (21x)!

# IATF 16949 kockázatelemzés = Ishikawa 6M?

6M	IATF KÖTELEZŐ DOKUMENTÁLT FOLYAMAT / KÖTELEZŐ RENDSZERSZINTŰ DOKUMENTÁCIÓ (RD)
MAN / Ember	Tréning igények felmérése Auditorok kompetenciája Motiváció és tudatosság
MATERIAL / Anyag	Beszállító kiválasztása Beszállító termék ellenőrzése Beszállított alapanyagok, alkatrészek jogszabályi megfelelése Beszállító teljesítményének értékelése
MEASURE / Mérés	Mérőeszközök kezelése Újramunkált termék igazolása Javított termék igazolása NOK termék kezelése Belső Audit Poka – Yoke módszertanok

# IATF 16949 kockázatelemzés = Ishikawa 6M?

6M	IATF KÖTELEZŐ DOKUMENTÁLT FOLYAMAT / KÖTELEZŐ RENDSZERSZINTŰ DOKUMENTÁCIÓ (RD)
MACHINE / Gép	Karbantartási rendszer (RD) Szerszám felügyelet (RD)
METHOD / Módszer	Termék biztonság Mérnöki specifikációk kezelése A minőségtervezés folyamata Speciális karakterisztikák kezelése Változások kezelése Alternatív folyamat felügyelete Folyamatos fejlesztés Helyesbítő tevékenység (probléma megoldás)
MOTHER Nature / Környezet	Vészhelyzeti terv (RD) Infrastruktúra tervezés (RD)

Az autógyárak által felkért szakértők elvégezték helyettünk a  
rendszerszintű kockázatelemzést. (?)

IATF 16949:2016

“Csupán” be kell(ene) vezetni a napi gyakorlatba?



Kese László  
Gépészmérnök (1997)  
Minőségügyi Mérnök (2002)  
EOQ auditor (2019)

Autóipari minőségügyi pályafutásom 1995-ben kezdődött, egy tatabányai kis japán tier 1# beszállítónál vettem részt a technológia magyarországi fejlesztésében operatív és minőségügyi vezetői munkakörben, ahol az első általam kidolgozott autóipari MIR rendszert (QS 9000) 1996-ban tanúsították. 2005-ig voltam alkalmazotti vezetői beosztásban, összesen 3 multinacionális cégnél, azóta önálló vállalkozói tevékenység keretében több tucat ISO 9001, ISO/TS 16949 és IATF 16949 rendszerépítést koordináltam és támogattam oktatási, auditálási és tanácsadási tevékenységgel. Párhuzamosan, több mint 10 éve, saját vállalkozásként, aktív résztvevője vagyok az autóipari beszállítói láncnak, ahol különböző alkatrészek gyártását, utómunkáját, ellenőrzését végezzük a Nissan, Ford, Mercedes különböző típusaihoz. Vallom és hiszem autóipari módszertanok létfontosságát, kedvenc oktatói témaköröm az APQP és FMEA. Jelenleg a legtöbb energiámat a BeeMotive Network Kft. úttörő oktatási és rendszerépítési módszereinek kifejlesztésébe fektetem, szeretnék részese lenni annak a szükséges és megújulást hozó generáció váltásnak, mely a magyarországi autóipar vezetői rétegében napjainkban megy végbe.

[www.beemotive.net](http://www.beemotive.net)  
[laszlo.kese@beemotive.net](mailto:laszlo.kese@beemotive.net)