

VINÇOTTE HUNGARY

2/25/2016

ISO 31000 2015

Üzleti kockázatok kezelése és csökkentése

Péter Lajos, vezető auditor, peter.lajos@vincotte.hu

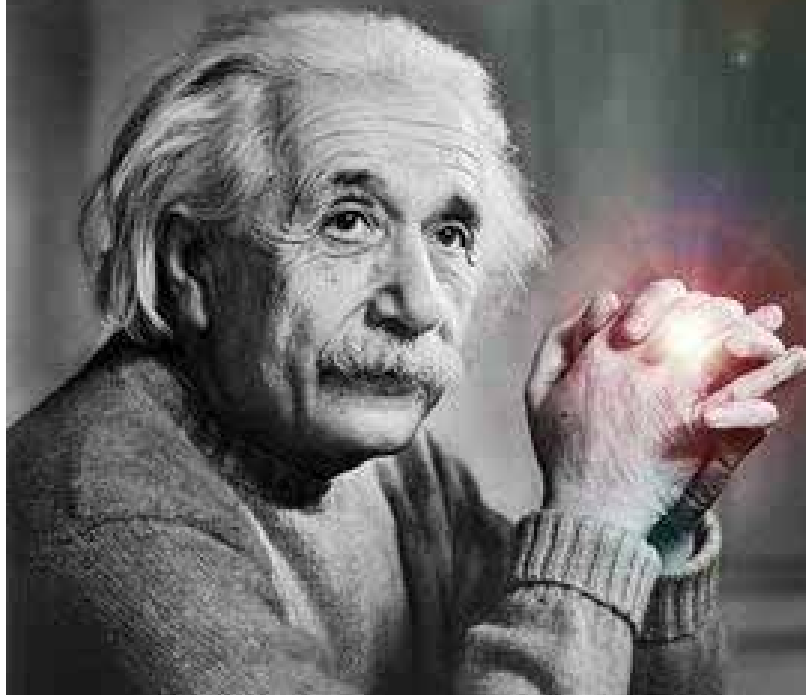




*Ha valamit nem tudsz egyszerűen elmagyarázni,
akkor azt nem érted eléggé !*

If you can't explain it **simply**, you
don't understand it well enough.

– Albert Einstein



YOUR REPUTATION IS MINE.

A mi egyetlenünk:

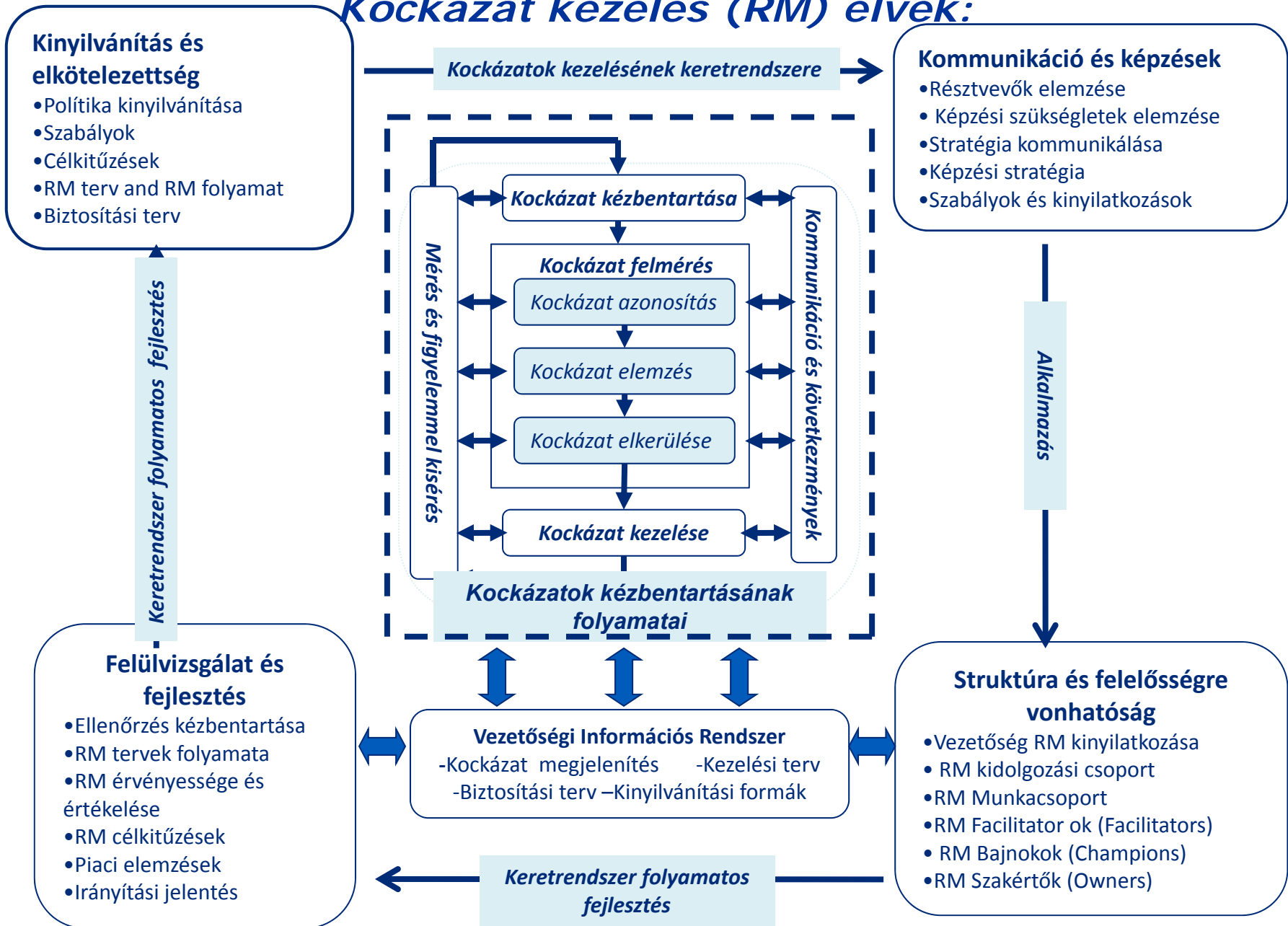
Üzleti kockázatok, az ISO 31000 elvárásai, az ISO 9001 változásának tükrében



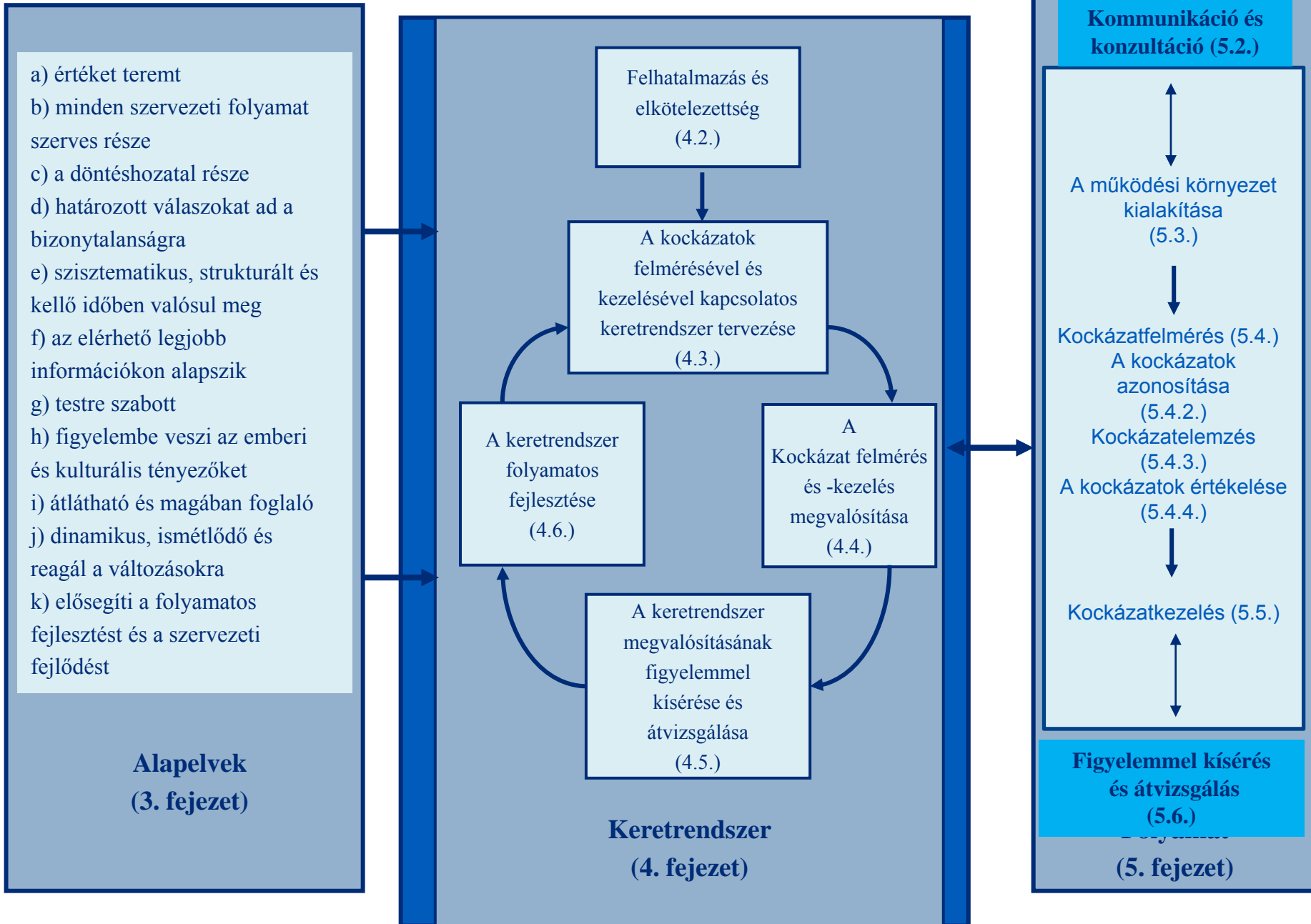
Jobb döntés = jobb jövő!

YOUR REPUTATION IS MINE.

Kockázat kezelés (RM) elvek:



Kockázat kezelés (RM) folyamatok:



Kockázatok értelmezése



Mi a Kockázat ?

***Bármilyen (esemény, gyakorlat, folyamat, tevékenység, stb...) ami :
bizonytalanává teszi az eredményt.***

Az üzleti életben ez az a valami, ami :

fenyegeti a kitűzött céljaink teljesítését.

***Kockázat kezelés a megállapítások mérlegelése és a dolgok irányítása,
amelyek :***

ellentétes hatással vannak a kitűzött céljainkra.

Kockázatok fajtái

3 kiemelt fajtája van az üzleti kockázatoknak:

Pénzügyi kockázat –
Közvetlen hatással van a cég pénzügyi pozíciójára

Működőképességi kockázat –
Közvetetten hat a pénzügyi végeredményre

Stratégiai kockázat –
Befolyásolja az üzlet megvalósulását

Kockázatok vállalása



YOUR REPUTATION IS MINE.

Kockázatok folyamatai

- **Üzleti politika**
 - **Üzleti srtatégia**
 - **Befektetők szándéka**
 - **Főbb mutatók**



YOUR REPUTATION IS MINE.



Kockázatok megjelenítése

- ***Megszerzett tapasztalat***
- ***Piaci információk***
 - ***Kiemelt kockázati információk***
 - ***Kockázati korlátok***



YOUR REPUTATION IS MINE.

- *Adatok elemzése*
- *Szimuláció és hatás vizsgálat*
- *Kockázat és visszahatás a stratégiai választásra*
- *Elsőbbségek meghatározása*



YOUR REPUTATION IS MINE.

Kockázatok elkerülése

Hol lehetséges ?

Kedvező lehetőség elvesztéséhez vezet ?

Összpontosítva kis befolyása van a stratégiai helyzetre ?

Nagy gyakoriságú – kis hatékonyságú tevékenység el kellene kerülni a kockázatot ?



YOUR REPUTATION IS MINE.

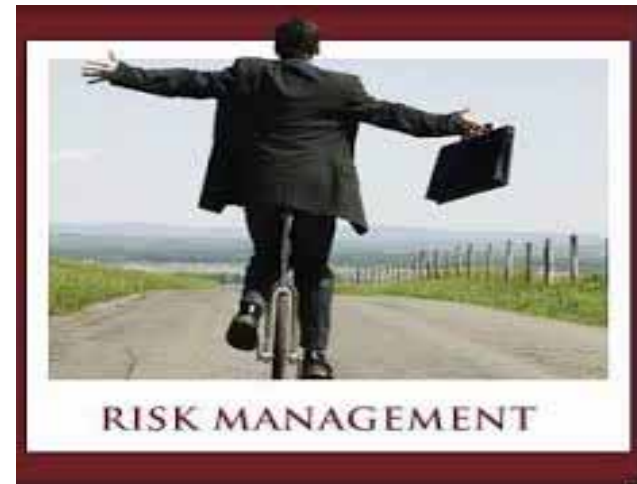


Kockázatok megjelenítése

Költséges – nagy nyereség

Kockázatos, gyanús, stb...

Nagy hatású, de nagyon kis valószínűségű



YOUR REPUTATION IS MINE.

Feladatunk:

Irányítás, felügyelet és visszajelzés

Célunk :

Nagy valószínűség, közepes vagy nagy hatás elérése



YOUR REPUTATION IS MINE.

Köszönjük a figyelmet !



Péter Lajos
vezető auditor
peter.lajos@vincotte.hu