



KVALIKON - EOQ MNB

Lean Menedzsment képzés

Helyszín: Budapest

Időpont: 2013. november 7-8., 13., 20-21., 28.

A képzés a KAIZEN Menedzsment képzés folytatása – de önállóan is elvégezhető -, amelynek célja a Lean Menedzsment bevezetés támogatása. Olyan szakemberek képzése, akik magas szintű elméleti és gyakorlati ismeretekkel rendelkeznek a Lean Menedzsment rendszer alkalmazására vonatkozóan, és képesek lesznek eredményesen támogatni a Lean Menedzsment bevezetését saját szervezetüknél. A képzés során a résztvevők saját munkakörnyezetben, pilot projekt keretében, alkalmazzák a Lean Menedzsment elemeit, és ezt az utolsó alkalommal prezentálják is a többieknek.

Tematika:

1. nap: Lean Menedzsment Rendszer

- Lean Menedzsment filozófia
 - Lean Menedzsment és a TPS története
 - Lean gyártás, Lean Office
 - Hozzáadott érték szemlélet
 - Lean alapelvek (5 alapelv)
- Lean Menedzsment építő elemei
 - Húzó rendszer, JIT
 - JIDOKA, 0 hiba koncepció
 - KAIZEN
 - Dolgozók bevonása
 - Stabil működés
- KAIZEN filozófia és szemlélet
 - KAIZEN és a Lean kapcsolódása
 - KAIZEN jellemzői
 - KAIZEN négy alapelve
 - Példák a KAIZEN megvalósítására

Szimulációs játék (Lean gyártás versus hagyományos gyártás)

2. nap: Értékáram, veszteségcsökkentés

- Value Stream Mapping
 - Hozzáadott érték (VA)
 - 3 alapvető áramlás
 - Értékáram térkép készítése
 - Értékáram térkép elemzése
 - Jövőbeli értékáram megtervezése
- Veszteségcsökkentés
 - 7 MUDA
 - Veszteségcsökkentési módszerek
 - 3MU
 - Spagetti diagram
 - Kaizen workshopok
- Anyagfolyam optimalizálás
 - PQ – PR elemzés
 - Cella rendszerű gyártás
 - Cellatervezés elemei

4. JIT, Kanban

- One piece flow
- Kevert modellű gyártás
- JIT gyártás feltételrendszere
- Gyártási és rendelési Kanban, alkalmazhatóságuk köre
- Kanban mennyiségek kiszámítása (példán keresztül)

5. Heijunka – termelés kiegyensúlyozás

- Takt idő, sorkiegyensúlyozás
- 5W 1H módszer

Lean Management esettanulmány

3. nap: Lean Menedzsment alapok

- Gemba Kaizen
 - 5 GEN, Gemba Kaizen megközelítés
- PDCA – SDCA ciklus
 - Fenntartás és folyamatos fejlesztés
 - Tények alapján történő vezetés
 - Mérés, adatgyűjtés
 - Célok, követelmények meghatározása
- Szabványok, sztenderdek
 - Szabványok szerepe
 - Sztenderdizálás lépései
 - Szabványosított munka elemei
- 5S módszer
 - 5S lépései, bevezetése
- Vizuális menedzsment
 - Információ struktúrák, kontrol
 - Vizuális menedzsment példák
- Dolgozók bevonása
 - Dolgozó a középpontban elv

Katapult játék – PDCA

4. nap: Lean Menedzsment a gépeken

- SMED
 - SMED előkészítése
 - Külső belső idők azonosítása
 - Átállási idő csökkentése

**2. TPM**

- TPM 5 alappillére
- Gépkihasználatával kapcsolatos veszteség mérése (OEE)
- Öntevékeny karbantartás menedzsment
- TPM bevezetése

5. nap: 0 hiba koncepció

- „Elsőre jól” minőség elve
- 0 hiba koncepció
- JIDOKA
- Hibamegelőzés (FMEA, SQC)
- Hibafeltárás (TQC, ellenőrzés)

- Hibajelzés (Andon)
- Hibamegszüntetés, POKA-YOKE
- Total Quality Control

6. nap: LEAN bevezetése

1. LEAN bevezetés lépései
 - Lean bevezetés változás- és projektmenedzsmentje
 - Lean Menedzsment, Kaizen bevezetésének alapvető feltételei
 - Bevezetés kritikus sikertényezői
2. Lean bevezetési program

Vizsga

Vizsga: az egyéni pilot projektek bemutatása és írásbeli vizsga. A képzést sikeresen elvégzők és sikeresen vizsgázók „Lean Management Expert (LME)” oklevelet kapnak.

A 6 napos Lean Menedzsment képzés költsége:

315 000,- Ft +ÁFA

Kedvezmények:

- | | |
|--|-----|
| – 2-3 fő jelentkezése esetén | 10% |
| – 4 fő felett | 15% |
| – EOQ MNB, ISO FÓRUM és MAJOSZ tagoknak | 10% |
| – KKV-k (80 fő alatt) részére a tagoknak | 15% |
- (Egyszerre csak egy kedvezmény vehető igénybe.)

A csatolt jelentkezési lapot az EOQ MNB részére kérjük visszaküldeni, amelyet haladéktalanul a KVALIKON Kft. részére továbbítunk. A további tudnivalókat is a KVALIKON Kft. fogja rendelkezésére bocsátani (helyszín, kezdési időpont, további időbeosztás stb.)

Jelentkezési határidő: 2013. október 18.

A részvétellel kapcsolatos egyéb tájékoztató:

- KVALIKON Kft. felnőttképzési nyilvántartási száma: 01-0058-06, intézményakkreditációs lajstromszáma: AL-2519; a képzés programakkreditációs lajstromszáma: PL-5491. Az EOQ MNB felnőttképzési nyilvántartási száma: 01-0474-05, intézményakkreditációs lajstromszáma: AL-1723.
- Jelentkezés a mellékelt Jelentkezési lapon – e-mailen, faxon vagy postán küldve – lehetséges. A résztvevők létszáma korlátozott, ezért a jelentkezéseket időrendi sorrendben fogadjuk el.
- A jelentkezőket a jelentkezési határidő után a számla megküldésével egyidejűleg igazoljuk vissza. A részvételi jog átruházható, ezért a befizetett részvételi díj visszatérítésére nincs lehetőség.
- A Jelentkezési lap elküldése szerződésnek minősül. Lemondási határidő: a tanfolyamot megelőző 10. munkanap.
- A résztvevőnek nyújtott vendéglátás költsége (étkezés) adóköteles, amit a munkáltató/kifizető köteles befizetni (SZJA törv. 69 § (1). F. pontja).
- További felvilágosítást az alábbi elérhetőségeken lehet kérni:

KVALIKON Kft.

Tel: (061) 201-1235

E-mail: kepzes@kvalikon.hu

EOQ MNB Központi Titkárság

Tel: (061) 212-8803

E-mail: info@eoq.hu



KVALIKON

VEZETÉSI TANÁCSADÓ ÉS
RENDSZERFEJLESZTŐ KFT.



EOQ MNB

Európai Minőségügyi Szervezet
Magyar Nemzeti Bizottság

**EUROPEAN
ORGANIZATION
FOR
QUALITY**



JELENTKEZÉSI LAP

KVALIKON – EOQ MNB Lean Menedzsment képzésre

Helyszín: Budapest

Téma	Időpont	Részvételi díj
Lean Menedzsment képzés	2013. november (6 nap)	315 000,- Ft +ÁFA

Cég, intézmény neve:

Cím:

Telefon: Fax: E-mail:

Adószám:

Számlázási cím (vevő, aki részére a számla kiállítandó):

Számla postázási címe (ha eltér az előzőtől):

Számlázási adószám:

Jelentkezők neve, beosztása, e-mail címe, fax- és telefonszáma:

EOQ MNB tagság
igen nem

.....

.....

.....

.....

....., 2013.

.....
cégszerű aláírás

Jelentkezési határidő: 2013. október 18.

Visszaküldendő az alábbi címre:

EOQ MNB 1530 Budapest, Pf.: 21

Fax: (061) 212-7638

E-mail: info@eoq.hu

Az aláírt Jelentkezési lap beküldése szerződésnek minősül.