

Lean Management Stratégia workshop



A képzés célja: A Lean Management filozófia és rendszer elemeinek és előnyeinek megismertetése a résztvevőkkel. A Lean Management bevezetés stratégiai kérdéseinek és jelentőségének áttekintése. A Lean Management bevezetésével kapcsolatos feltételek és feladatok áttekintése a Lean Management vállalati bevezetésének elméleti előkészítése.

Akiknek ajánljuk: A képzést elsősorban felsővezetőknek ajánljuk, akik a Lean Management bevezetését, mint egy hosszútávú stratégiai programot szeretnék megközelíteni és szeretnék megismerni a Lean Management bevezetésének stratégiai kérdéseit, feltételeit és feladatait. A képzést elsősorban termelő tevékenységet végző vállalatoknak javasoljuk, de a szemlélet és megközelítés igen hasznos lehet szolgáltatóknak is.

Időpont: 2010. Október 26

Jelentkezési határidő: 2010.10.08

Helyszín: Hotel Walzer, 1124 Budapest, Németvölgyi út 110. (Tel.: 06-1-319-1212)

Előadó: Dr. Németh Balázs, a Kvalikon Kft. ügyvezető igazgatója, az Autóipari Benchmarking Klub vezetője

A képzés időtartama: 1 nap

Tematika:

LEAN Management rendszer Lean Management Filozófia

- a Lean Management és a TPS története
- Lean versus hagyományos gyártási rendszer
- Hozzáadott érték koncepció
- Lean alapelvek (5 alapelv)

Lean Management célok és stratégia

- Környezeti kihívások és lehetséges stratégiai válaszok (Versenystratégiák)
- Kritikus sikertényezők
- A Lean Management kapcsolata a vállalati stratégiához
- A Lean Management előnyei
- Lean Benchmarkok – Egy Lean szemléletű termelési rendszerrel dolgozó vállalat által elérhető eredménymutatók

Lean Management Építő elemei

- Húzó rendszer, JIT
- JIDOKA, 0 hiba koncepció
- KAIZEN
- Dolgozók bevonása
- Stabil Működés

JIT, Kanban

- One piece flow
- Kevert modellű gyártás
- A JIT gyártás feltételrendszere
- Gyártási és rendelési Kanban, alkalmazhatóságuk köre
- A Kanban mennyiségek kiszámítása (példán keresztül)

Szimulációs játék - Lean gyártás versus hagyományos gyártás

LEAN bevezetése

A LEAN bevezetés lépései

- A Lean bevezetés változás és projektmenedzsmentje
- A Lean Management bevezetésének alapvető feltételei
- Bevezetés kritikus sikertényezői

Lean bevezetési program

- Value Stream Mapping – mint a Lean Management bevezetését megalapozó stratégiai eszköz
- **Lean Assessment** – Lean Management önértékelési kérdéslista kitöltése
- A saját vállalatunk működésének összevetése – a Lean Benchmarkokkal (mutatókkal)
- Lean Management bevezetési stratégiák
- A Lean Management bevezetésének lépései