

**A legfelső vállalati, szervezeti vezetés
elvárásai a minőségügyi vezetőkkel
szemben, különös tekintettel a
digitalizációra**

Szeretem azt, amit csinálok

Kocsis Ernő

Ügyvezető igazgató
Roto Elzett Certa Kft.



erno.kocsis@roto-frank.com

De mi az a vasalat?



- egyedi igények
- biztonság
- rugalmasság

ROTO Elzett Certa Kft. - ahol a dolgok történnek

- 1986 Elzett Sopron - 1996 Lövő
 - 330 tonna acél - 33 db Eiffel-torony
 - 330 millió ablak - 10 Magyarország



Partner a gyár vezetésben, stratégiai csapat tagja

- Proaktivitás – új ötletek.
- Őszinteség, beszéljünk a problémákról, ismerjük be, ha hibáztunk.
- Vitakultúra, adjunk és fogadjunk kritikát, együtt találunk megoldásokat.
- Döntéshozatal és a döntések képviselete.



„Jó” vezető

- Támogató vezető – bizalom – önállóságot biztosít.
- Rendszeres visszajelzés, szükség esetén konfrontáció.
- Fejleszti csapatát, az embereit – kompetencia fejlődés, haladás érzése.
- ROTO-s vagyok, azonosulás a vállalattal.



Iránymutatás és a minőségügy szerepe a vállalatban

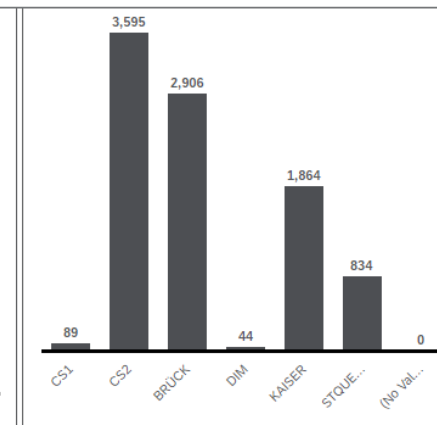
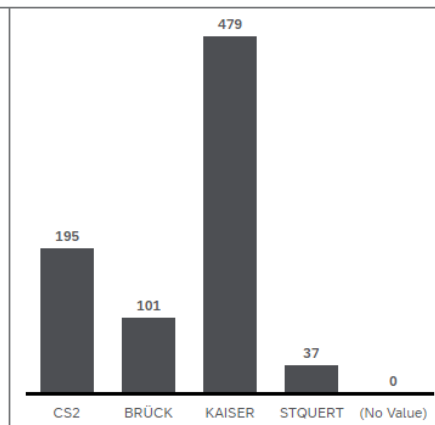
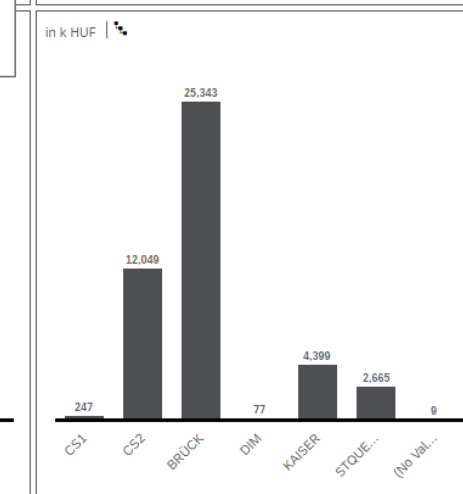
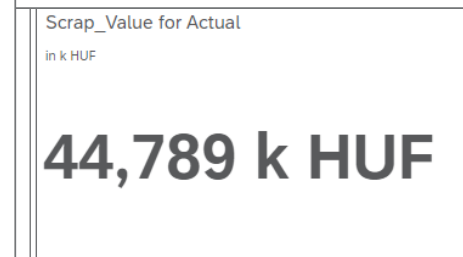
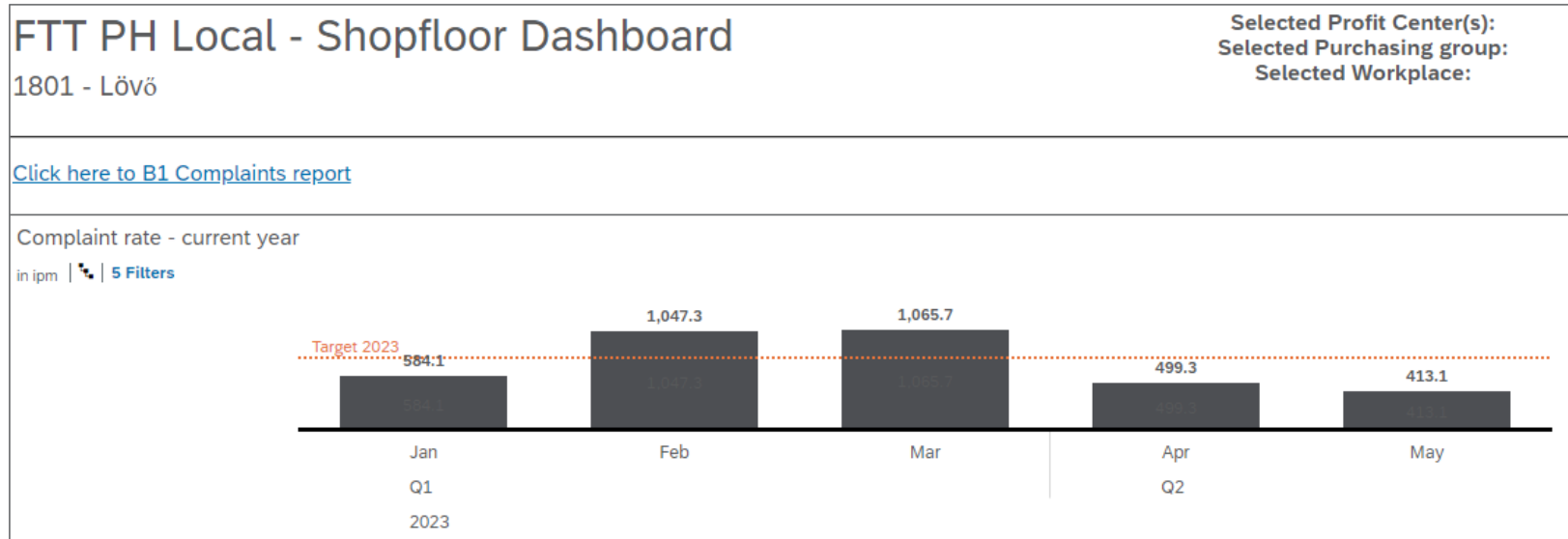
- Támogató szerepkör: ellátási lánc zavartalansága érdekében business partnering. Nem állam az államban, nem csak kontrol, hanem együtt dolgozó, megoldásokat kereső minőségügy.
- Rendszer szemlélet, szervezeti folyamatok átlátása és fejlesztése: hogyan épül fel a vállalati rendszer, hogy a folyamatfejlesztést jól tudja támogatni.
- Minőségügy és minőségellenőrzés a mindennapokban és a gyakorlatban. A kevesebb néha több felhasználóbarát módon.
- Marketinges és változás menedzser: dolgozók szemléletének, gondolkodásmódjának a megértése és fejlesztése a mindennapokban a minőség tudatosság irányába.



Mire jó a digitalizáció?

- A digitalizáció nem cél, hanem eszköz a „QKLS” folyamatos fejlesztésében!
- Digitalizálni ott érdemes, ahol robosztus, már jól működő a folyamat, arra jól lehet digitális eszközt ráültetni, hogy egyszerűsödjön az adminisztráció és párhuzamban gyorsabban és pontosabban elérhetőek legyen az adatok, tehát digitalizációval gyorsítani és/vagy csökkenteni lehet a folyamatlépéseket.
- Ahol új folyamatot kell kialakítani, egy jó eszköz tudja támogatni a folyamat bevezetését és adhat egy jó logikai alapot a folyamatlépésekhez.
- Veszélyes digitalizációs megoldást keresni, ahol a meglévő folyamat nem jól működik, és ez egy gyakori hiba: van egy folyamat, ami nem jól működik és azt gondoljuk, hogy ha digitalizáljuk, akkor megoldódik a probléma, amit gyakran nem is ismerünk.

Transzparencia - SAP Analytics Cloud

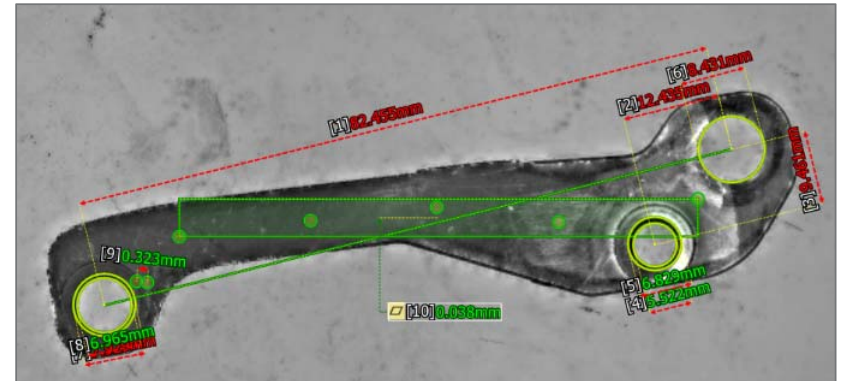
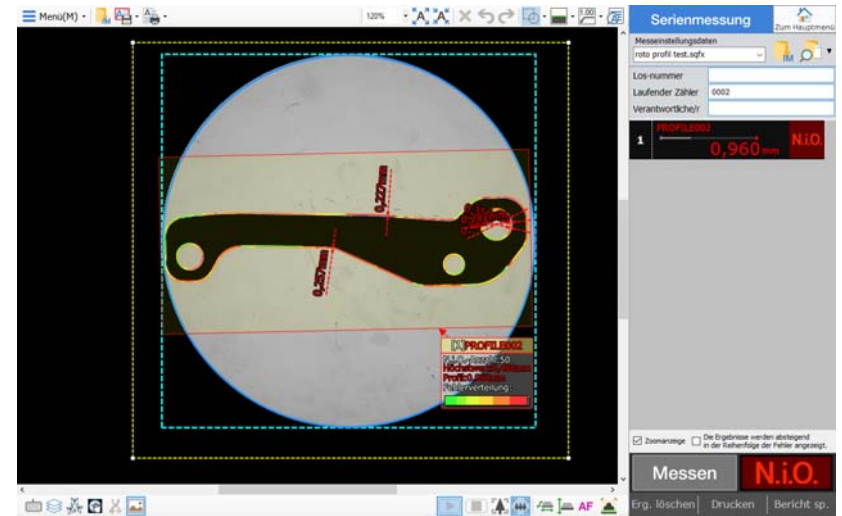


Beruházási összefoglaló













1800-I-23-037 GPS-Méréstechnika

Kiválasztott mérés technika

- A ... mérőgép képes megfelelni a PI / PMT / QM összes követelményének.
- Gyors mérési idő (optikai < 10 sec, tapintóval kiegészítve < 1,5 min).
- Programozási idő < 1 óra (komplexitást figyelembe véve).
- Jegyzőkönyv: Cmk kiértékelés gombnyomásra történik, gyors beavatkozást tesz lehetővé.
- A Roto Q-DAS (szabványos) átvitel lehetséges.
- A mérőprogramok a mérőgéptől függetlenül, egy másik munkaállomáson is elkészíthetők.
- Az egyszerű működés lehetővé teszi a gyártás közbeni mérést.
- Modern technika, amely hatékonyan és biztonságosan mozdíthatja előre a minőségbiztosítást a gyártásban.
- Nincs kalibrációs költség, ingyenes szoftverfrissítések.
- Alkalmas termelési és mérőhelyiséghez >>> ár : xxx EUR.



Folyamat digitalizáció - workflow

		
QKártya Task guideline v.22-311	Vizsgálati igény Test demand v.23-045	Mérőeszköz igény Measuring device requirement v.23-045
 create	 create	 create
Views		
		
QKártya feladatok qticket tasks	Vizsgálati igények test demand tasks	Mérőeszköz igények measuring device tasks
 open	 open	 open