

HÓDAGRO Zrt.

HÓDMEZŐVÁSÁRHELY

**A MINŐSÉG és BIZTONSÁG szerepe a
HÓDAGRO Zrt. működésében**





CÉGALAPÍTÁS

1999-ben a Hódcsillag Szövetkezet alapította
Jelenleg is 100%-ban magyar tulajdonban van
2001-2002-ben vezetői válság helyzet –
bankbiztos



A RÉSZVÉNYTÁRSASÁG BEMUTATÁSA

Vegyes gazdálkodású mezőgazdasági
vállalkozás

Két fő ágazat:

- Állattenyésztés
- Növénytermesztés

2016-tól megnövekedett szolgáltatás



ÁLLATTENYÉSZTÉS

Két ágazat:

Szarvasmarha ágazat:

Átlagosan 650 db tejelő és hús hasznú szarvasmarha

11654 liter / tehén laktációs termelés

Baromfiágazat:

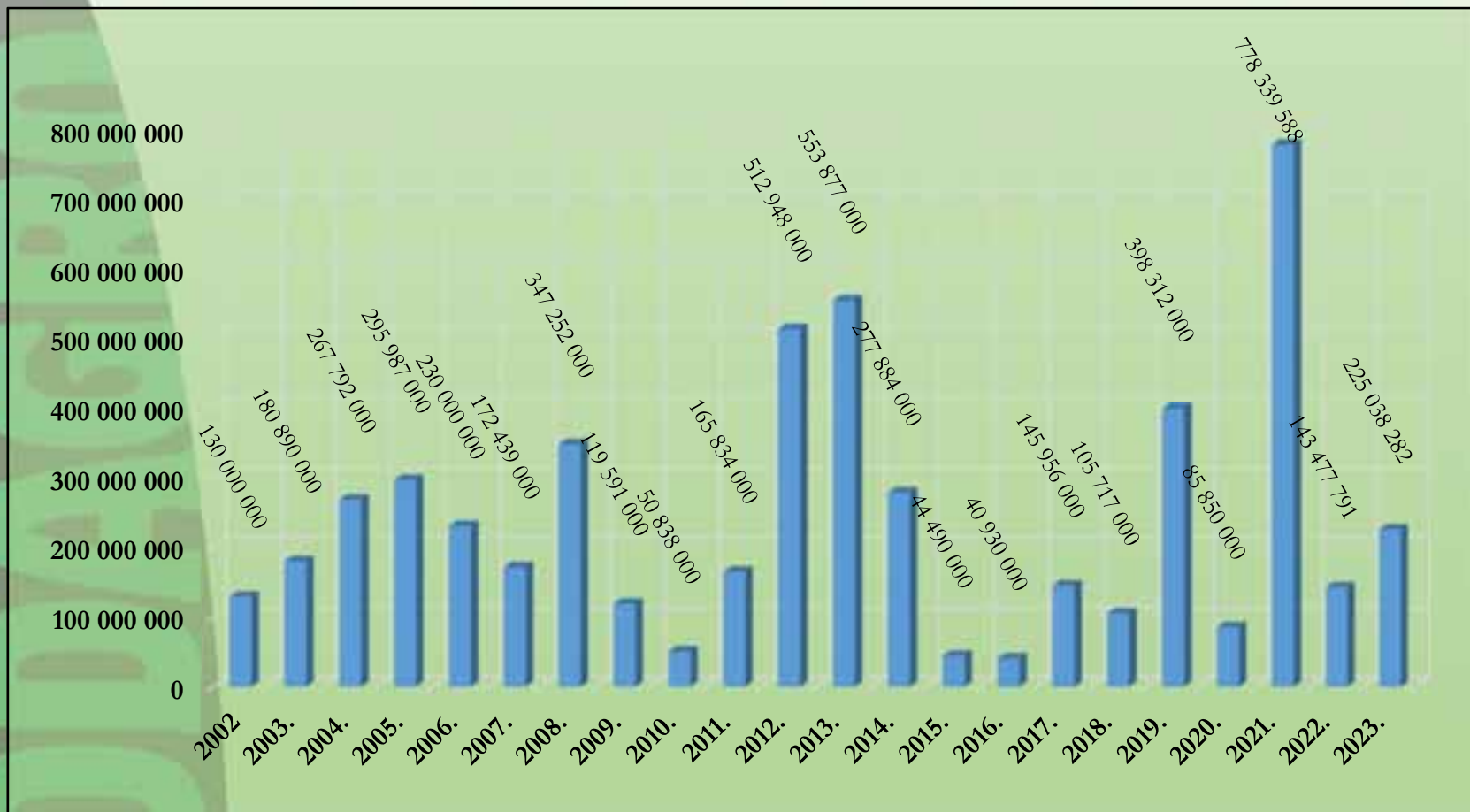
Jelenleg éves szinten 600 000 db pecsenye csirke nevelése



Növénytermesztés

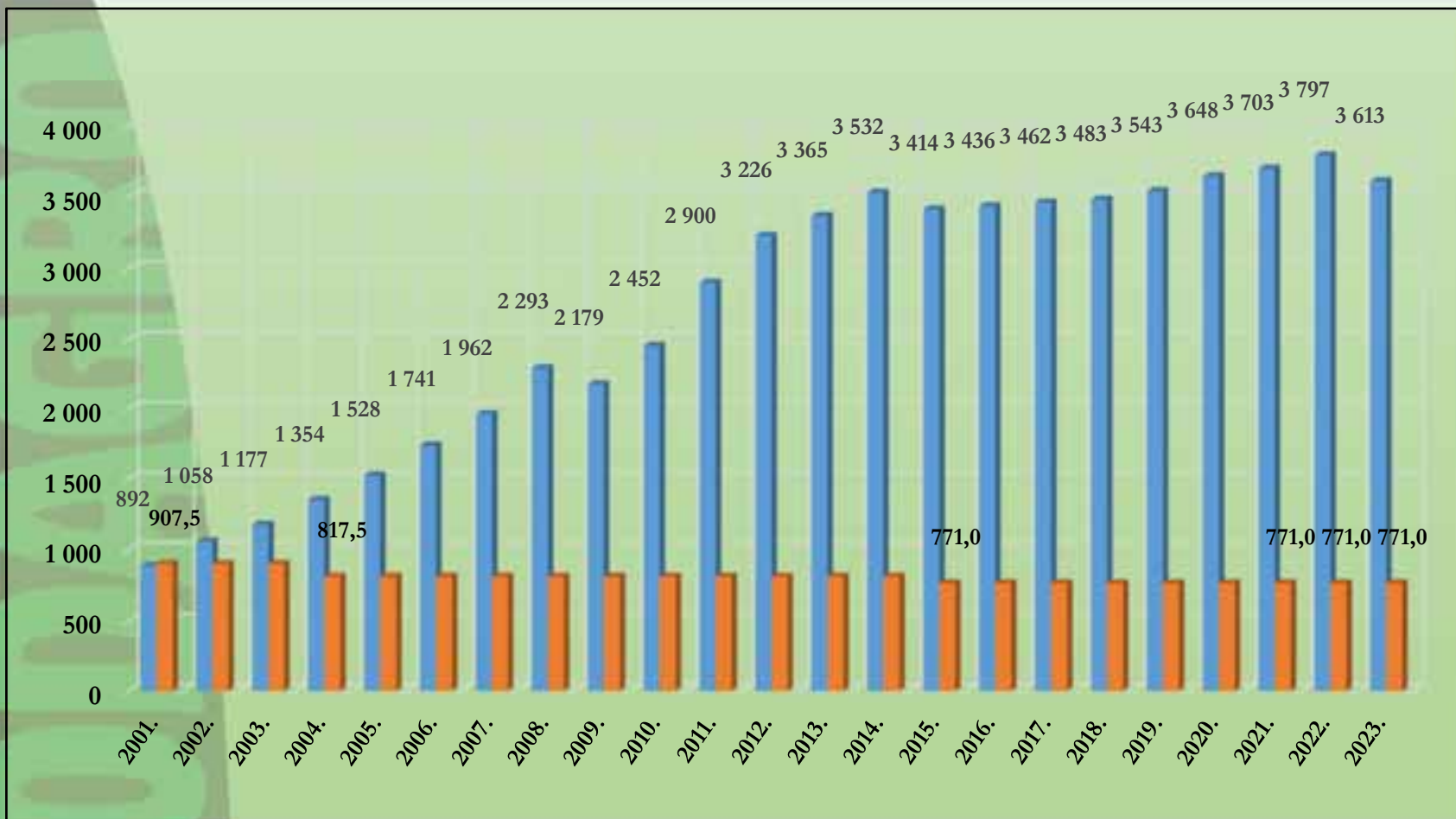
Őszi kalászosok	1400 ha
Ebből vetőmagelőállítás	210 ha
Silókukorica	350 ha
Szemes cirok	400 ha
Borsó vetőmagelőállítás	220 ha
Szója (GMO mentes)	150 ha
Napraforgó	350 ha
Lucerna	250 ha
Őszi takarmánykeverék	310 ha

Megvalósult beruházások



Összesen: 5 273 442 661 Ft
A törzstőke 671,1 %-a!

Saját tőke alakulása 2001-től



Jegyzett tőke: 771 210 000 Ft

Saját tőke: 3 613 793 000 Ft

Tartalékképzés a BIZTONSÁG érdekében



■ Lekötött tartalék:	97 636 000
■ Értékelési tartalék:	116 738 000
■ Tőketartalék:	641 601 000
■ Eredmény tartalék:	2 121 236 000

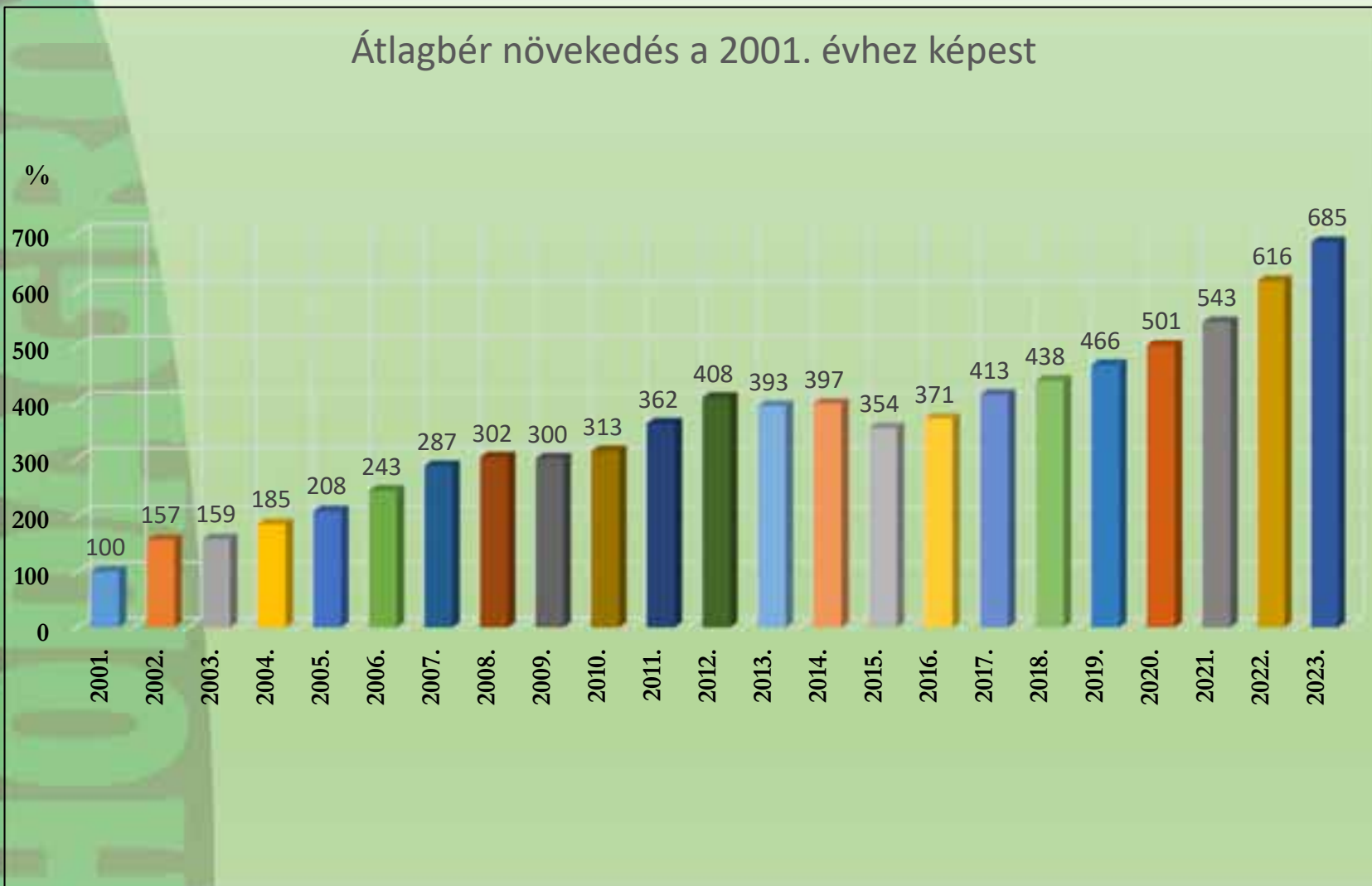
Munkaügyi adatok I.



- Éves átlagos állományilétszám: 125 fő
- Összes felmerült munkabér: 646 400 420 Ft
- Egy főre jutó éves átlagbér: 5 171 203 Ft

Munkaügyi adatok II.

Átlagbér növekedés a 2001. évhez képest





MINŐSÉG lényege:

- az előírásoknak való megfelelés
- a használatra való alkalmasság
- megfelelés a vevő jelenlegi illetve várható igényeinek

A termelési folyamat minősége a TERMÉK-ben valósul meg.

Minőségi Terméket elégedett Termelő állít elő:

Termékcseréértéke > a ráfordítások összességénél



BIZTONSÁG

1. Termékelőállítás biztonsága

- MSZ EN ISO 9001:2011 minőségirányítási rendszer
- HACCP rendszer

2. Jövedelmezőség biztonsága

3. A bővített újratermelés biztonsága



A bővített újratermelés, innovatív fejlesztések forrás biztosítása

1. magasabb hozzáadott értékű termékelőállítással
 - növénytermesztési genetikai alapok
 - kalászos, borsó, bükköny vetőmag előállítás
 - GMO mentes szója termesztés
 - állattenyésztési genetikai alapok:
 - növendék, vemhesüsző tenyésztés



2. Innovációs pályázatokban való részvétel

- GINOP-2.2.1-15-2016-00026 (2016-2020)
Innovatív technológiák fejlesztése a kalászos gabona vertikum minőségi mutatóinak javítása érdekében
- 2020-1.1.2-PIACI-KFI-2020-00142 (2020-2024)
Innovatív biotechnikai és takarmányozási fejlesztések a tej és hústermelés javítására.



3. Növénytermesztés intenzívebbé tételével

- Jelenleg öntözhető terület

- | | |
|--------------------------|--------|
| - Lineár öntözőrendszerű | 85 ha |
| - Csepegtető rendszerű | 5 ha |
| - BAUER dobos rendszerű | 53 ha |
| - Összesen | 143 ha |

- Rövidtávú öntézés fejlesztési tervünk:

4 db Center+Corner rendszerű 450 ha



Az elkövetkezendő évek fejlesztései

1. A precíziós gazdálkodás teljeskörűvé tétele

1.1 Precíziós gazdálkodáshoz szükséges gépek vásárlása

1.2 Szántás nélküli talajművelő eszközök további fejlesztése

1.3 A precíziós betakarítás, terménykezelés tökéletesítése

2. A szarvasmarha telep részbeni felújítása

3. Növényi olaj bedolgozó, extruder beépítése a takarmánykeverőüzembe

4. A GINOP és a PIACI KFI pályázatok eredmény termékeinek (új fajták, technológiák) alkalmazása a felmelegedés (elsivatagosodás), hőstressz negatív hatásainak mérséklése érdekében

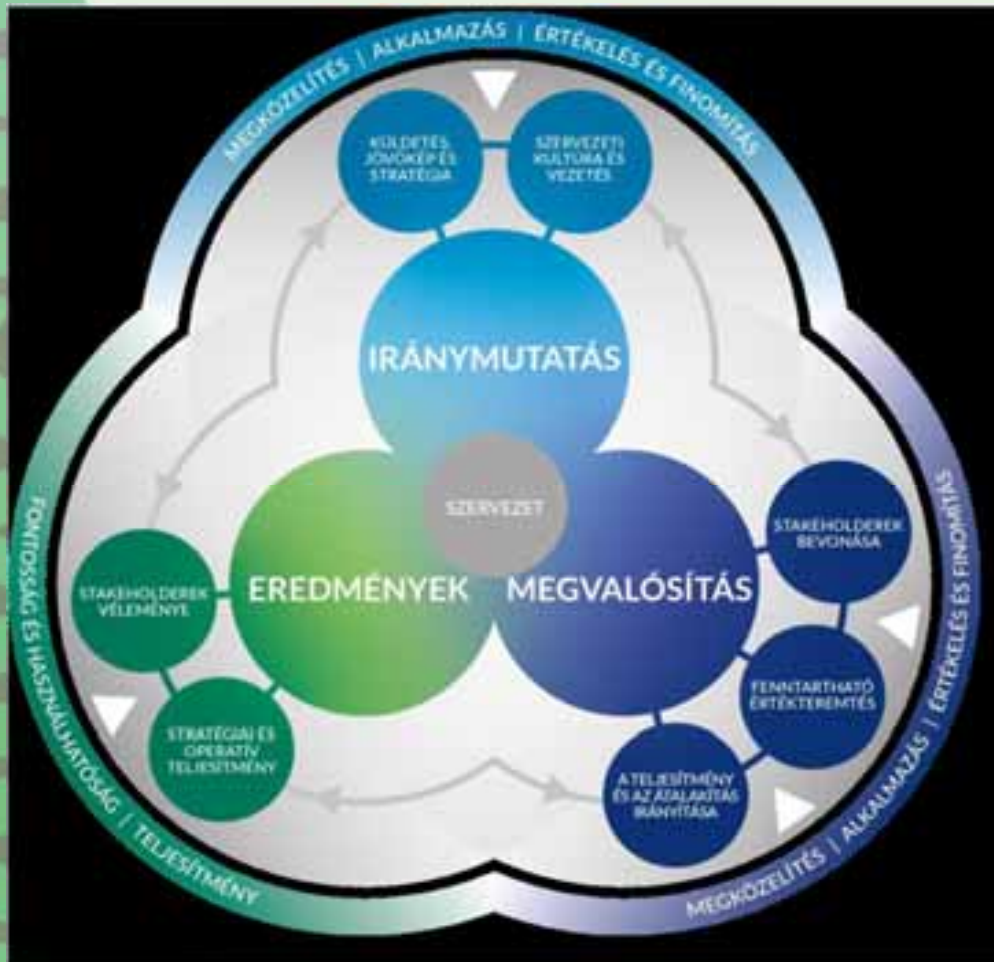
Előkészületek

Lépések a Nemzeti Kiválóság Díj NKD útján



- Előnyök:**
- Motiváció, pozitív nyomás,
 - Hogyan válhatunk jobba együtt? (munkatársi bevonás)
 - Folyamatos fejlődés lehetősége (új módszerek, eszközök, „külső szem” szerepe),
 - Mutassuk meg magunkat kifelé (érintettek elkötelezése),
 - Kell az elismerés, a siker ünneplése,
 - Fejlesszük a versenyképességünket (pozicionálás, benchmarking).

EFQM Modell



Három meghatározó tényező (pillér)

- Iránymutatás
- Megvalósítás
- Eredmények



SWOT analízis

	POZITÍV
BELSŐ	<p>Erősségek</p> <ul style="list-style-type: none">- Kidolgozott funkcionális stratégia- Diverzifikált termelési szerkezet- Minőségi termelés, minőségbiztosítás (ISO 9001:2015, HACCP)- Korszerű biotechnológiai eljárások alkalmazása- A saját előállítású alapanyagok felhasználása költségelőnyt jelent- Szakképzett, nagy tapasztalattal rendelkező humán erőforrás- Kölcsönös előnyökön alapuló integrációs tevékenység- A jó hírnév megőrzése, a régióban betöltött szerep erősítése- A tradíciók őrzése és ápolása!- A fogyasztó, az állat és a környezet tisztelete



SWOT analízis

	POZITÍV
KÜLSŐ	<p>Lehetőségek</p> <ul style="list-style-type: none">- A stratégiai célok megvalósítása- Veszteséges ágazatok leépítése- Költségcsökkentő megoldások alkalmazása- A földhasználat hatékonyságának növelése, intenzívebb gazdálkodás a növénytermelésben/két kultúra/év/- Integrációs tevékenység bővítése- Az értékesítési volumen növelése a termésátlagok növelésén keresztül- Beszállítók minősítése és versenyeztetése minden inputra kiterjesztve- A közös termelői érdekek együttes érvényesítése a felvásárlók felé az érdekképviseltek bevonásával



SWOT analízis

	NEGATÍV
BELSŐ	<p>Gyengeségek</p> <ul style="list-style-type: none">- Alacsony jövedelmezőség a vásárolt ipari eredetű anyagok és az értékesített mezőgazdasági termékek ár diszparitása miatt.- Pénzügyi források hiánya a technológiai fejlesztések finanszírozására- A haszonbérelt termőföld korlátozott mennyiségben áll rendelkezésre telephelyek ill. szántóföldi egységek közötti nagy távolságok miatt a szállítási költség jelentős- A felvásárlás visszafogottsága (vágómarha), amely a kiesési veszteségek növekedését eredményezi



SWOT analízis

	NEGATÍV
KÜLSŐ	<p>Veszélyek</p> <ul style="list-style-type: none">- A termelőtevékenység kiszolgáltatottsága fokozódik- A fokozódó minőségi követelmények többlet ráfordítás igénye a minőségi felárban csak részben jelenik meg- A szigorodó környezetvédelmi előírások kielégítése fokozódó költség terhet jelent- A kedvezőtlen természeti hatások növelik a termelés kockázatát /aszályosodás/- A szántóföld-, mint a legfontosabb termelőeszköz bérbevétele egyre nagyobb ráfordítást igényel



Stratégia kihívások

1. Stratégiai kihívások a következő évekre

Külső:

A legfontosabb termelőeszköz a TERMŐFÖLD 3700-3800 hektár biztonságának megteremtése földhaszonbérleti szerződések útján.

Belső:

A humánerőforrás oly módon történő folyamatos képzése, hogy a vállalkozásunkban való biztonságos maradását garantálja.

(Ne csak a „piacképesebbé” akarjon válni!)



Stratégia kihívások

2. Üzleti stratégia

Növénytermesztési üzletág:

- Az elkövetkező évek fő iránya a fenntartható gazdálkodás fejlesztése, a káros anyag kibocsájtás csökkentése és a talajpusztulás megakadályozása a minimum-till talajművelési rendszer tovább fejlesztésével.
- A felmelegedés a több éves aszály és a légköriaszály részbeni kiküszöbölésére tett intézkedéseink:



Stratégia kihívások

1. Szántás nélküli talajművelés fontossága:

- A csökkentett intenzitású talajművelés elősegíti a gombák és baktériumok elszaporodását, ezek pedig hamarabb lebontják a szár maradványokat és az esetlegesen kijuttatott szerves trágyát.
- Mivel gazdaságunk nagy állattenyésztéssel rendelkezik sok istálló trágya keletkezik.
- Ennek kijuttatása és helyes bedolgozása jelentősen növeli a szervesanyag tartalmat. Mi 2003-óta alkalmazzuk a szántás nélküli talajművelést.
- Így a talajaink humusz tartalma 3-5% és lúgos kémhatással rendelkeznek.
- Emiatt kén tartalmú műtrágyát vagy csak 97% elemi kén műtrágyát alkalmazunk a tápanyag felszívódás elősegítésére.



Stratégia kihívások

A szántás nélküli talajművelés előnyei:

- Víztaarékos művelést biztosít
- Költség takarékos
- Tárcsatalp, eketalp megszüntetése. Ez által talajharmat tud kialakulni a gyökérzónában.
- Magasabb tápanyag tartalmú, lazaszerkezetű talajt kapunk



Stratégia kihívások

2. Vetésforgó átalakítása vízigényes növények kiváltása, vagy területének lecsökkentése.

- Így szemes kukorica helyett szemescirok termesztés.
- Olajrepce termesztés megszüntetése.

Sajnos a gabonafélék irányába eltolódott a vetésszerkezet.

Az a szerencse, hogy az Ukrán gabona Európára szabadítása után, újból tekintélye lett a minőségi magyar búzának.



Stratégia kihívások

3. Termesztési technológiák átdolgozása.

- Vetésidők előre hozása: silókukoricát, napraforgót már márciusban vetjük.
- Hidegtűrő (megfelelő Cold-teszt értékű) rövid tenyészidejű (max. 280-350-es FAO számú) hibridkukoricák igen korai vetésével érhetjük el, hogy a virágzás és megtermékenyítés a júliusi aszályos hőstresszes időszak előtt megtörténhessen,
 - a.) nagyobb az esély a rentabilis terméshozamra (min. 8 t/ha)
 - b.) kisebb a kockázata a gombabetegségek (fusarium, aspergillus) okozta toxintartalom felpasszállódásának.

A hidegtűrő hibridek már 6-8 C°-os talajhőmérséklet esetén vethetőek (amikor a kökény virágzik)

A 90%-os Cold tesztértékű vetőmag 8 C°-os; a 95%-ot elérő 6 C°-os hőmérsékletű talajba már vethető.

- Tőszám csökkentés a biztonságosabb termelés érdekében



Stratégia kihívások

- 4. Talajszelvények vizsgálata táblaszinten**
- 5. Talajminták értékelése alapján makró és mikroelemek pótlása adott növény igényének megfelelően.**
- 6. Talajművelések számának csökkentése, lehetőség szerint a legkevesebb menet legyen.**



Stratégia kihívások

- 7. Szervestrágya fontossága, de erről már beszéltem.**
- 8. A szárazságot leginkább tűrő fajtákat és hibrideket kell preferálnunk minden növény esetén.**
- 9. Takarmány növények esetén különösen silókukorica a légköriaszály kialakulása előtt vagy kialakulásának kezdetén a betakarítást meg kell kezdeni, hogy a magas hőmérsékletből adódó stressz miatt a kóros toxinok a lehető legkevesebb kárt okozzák.**



Stratégia kihívások

- Optimális őszi takarmány keverék összetételének kikísérletezése.
- Az abraktakarmány komponensek bővítése szemes cirok termesztésével a nagyobb vízigényű, kockázatos kukorica rovására.
- GMO-s import szója kiváltása alacsony tripszin inhibitor tartalmú szójafajták termesztésével



Stratégia kihívások

Állattenyésztési üzletág:

- Az állattartó telepek megújításának támogatása című pályázat megvalósításával csökkenthető az önköltség, a dolgozók munkájának hatékonysága nő.
- A téli időszakban elértük a 40 kg-os fejési átlagot, a nyári időszakban ez jelentősen csökken, a cél a nyári hőstresszes időszakok káros hatásainak mérséklése.
- A nyári időszakban könnyen emészthető gabona szilázsok, valamint egyéb takarmány, kiegészítőkkel mérsékeljük a káros hatásokat.
- A MATE-val közösen a 2020.1.1.2-PIACI-KFI-2020-00142 Projekt keretében embrióátültetéseket végzünk, melyek tovább emelik a tehénállomány magas genetikai értékét.



Stratégia kihívások

Baromfi ágazat:

- A 2021-ben új eszközök és gépek beszerzése a „Baromfi- és sertéstartó telepek járványvédelmi rendszereinek fejlesztése” című, (VP-M04.1.1.7 kódszámú) felhívás alapján elnyert pályázati támogatás segítségével megvásárolt új eszközök használata a fajlagos költségcsökkentés érdekében.

Vágóhídi tevékenység:

Maximális kapacitása évente szarvasmarhából 780 darab, sertésből 2600 darab, juhból 2600 darab, nagyvadból 10 darab/nap.

Távolabbi célunk egy késztermék előállító üzem megvalósítása, a vágóhíd kapacitására építve.



Stratégia kihívások

Takarmánygazdálkodási üzletág:

1.) 2020-ban kialakításra került két új takarmányreceptúra saját telepünkön végzett etetési kísérletek (GINOP-2.2.1-15) eredményeként:

- új típusú broiler négy fázisú receptúra
- új típusú tejelő szarvasmarha receptúra

Ezek a receptúrák saját előállítású tritikálé és alacsony tripszin inhibitor tartalmú szójabab felhasználásával készültek:

2.) A fajlagos takarmányfelhasználás folyamatos csökkentése a beépített extruder vonallal előállított könnyebben emészthető pelyhesített gabonák és szója etetésével. (Feldolgozó üzemek fejlesztésének pályázata)



FENNTARTHATÓ (ISCC) TERMÉKELŐÁLLÍTÁS

- Minősített repce, napraforgó, kukorica az olajipari és etanol üzemek részére megújuló energiaforrások előállítása céljából.

A biomassza minősítéshez számos elvárásnak kell megfelelni:

- A területalapú támogatásban részesülő nyilvántartott terület
 - Nem termeszthető:
 - érzékeny (ET),
 - Natura 2000 oltalom alatti,
 - nagy biodiverzitású,
 - tőzeges ősláp területeken
- be kell tartani a (Helyes Mezőgazdasági és Környezeti Állapot (HMKT) biztosításának előírásait.
- a NÉBIH által előírt Tápanyaggazdálkodási Terv alapján végezhető a szerves és műtrágya használat.
 - a termesztett biomasszákat elkülönítetten kell tárolni.
- mennyiségi adatokat alátámasztó dokumentumokkal kell rendelkezni.



Növénytermesztés eredményei

Fenntarthatónak (ISCC) minősített termékek értékesítése 2016-2023.

Év	Napraforgó	Repce	Kukorica	Összesen (t)
2016	1656	789	-	2445
2017	595	-	-	595
2018	384	873	-	1257
2019	500	-	-	500
2020	685	242	1800	2727
2021	170	290	-	460
2022	465	818	-	1283
2023	648	1131	-	1779



HÓDAGRO

Eredmények, elismerések

2009 MAGYAR AGRÁRGAZDASÁGI MINŐSÉG DÍJ





2012 Dél-Alföldi Innovációs Díj

HÓDAGRO



2017 MAGYAR AGRÁRGAZDASÁGI MINŐSÉG DÍJ - Meghosszabbítása



HÓDAGRO

2019 Magyarország Legszebb birtoka különdíj





minősítést a Hódagro Zrt. 2011-óta

folyamatosan tartja.

2020-tól Platina minősítéssel rendelkezünk



2021-ben

- Magyar Innovációs Nagydíj Bírálóbizottsága

Oklevélben részesítette a céget

- Minőségi Innovációs Díj





CompanyWall Business Cégminősítés

HÓDAGRO





BCP Rating tanúsítvány

HÓDAGRO





2002 - 2024

Cégünk Jellemzői:

- **Minőség**
- **Innováció**
- **Anyagi stabilitás**

HÓDAGRO



Köszönöm a figyelmet !

