



**EOQ MNB**

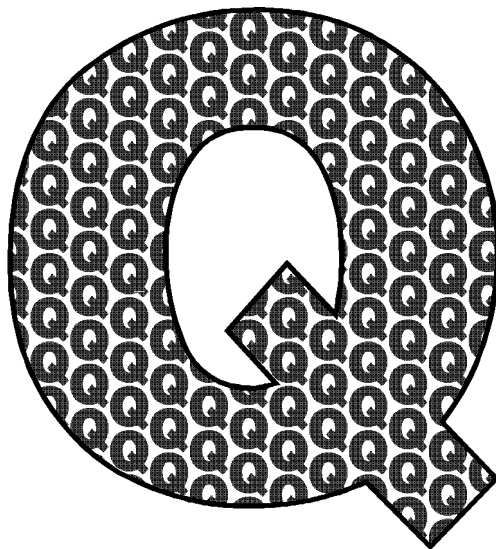
Európai Minőségügyi Szervezet  
Magyar Nemzeti Bizottság

**EUROPEAN  
ORGANIZATION  
FOR  
QUALITY**



EURÓPAI MINŐSÉGÜGYI SZERVEZET  
MAGYAR NEMZETI BIZOTTSÁG  
ÉVKÖNYV

Budapest  
2000.



EURÓPAI MINŐSÉGÜGYI SZERVEZET  
MAGYAR NEMZETI BIZOTTSÁG  
HUNGARIAN NATIONAL COMMITTEE FOR EOQ

---

---

Elnök (President): *Dr. Molnár Pál*  
Ügyvezető elnök (Chairman) *Dr. Boross Ferenc*  
Ügyvezető titkár (Executive Secretary): *Várkonyi Gábor*  
EOQ-képviselő (EOQ Representative): *Dr. Molnár Pál*

Székhely: 1022 Budapest, Herman Ottó út 15.  
Telefon: Titkárság: 212 8803; elnök: 356 5082  
Telefax: 212 7638, 212 8803; elnök: 214-2247  
Levélcím: 1535 Budapest, Pf.: 740.  
Honlap: <http://eoq.mtesz.hu> E-mail: [eoq@mtesz.hu](mailto:eoq@mtesz.hu)  
Adóigazolási szám: 18007985 241  
Bankszámla: OTP Budapest, XIII. ker. fiók, Táttra utca 10.  
11713005-20136631



Összeállította: Dr. Molnár Pál

Műszaki szerkesztő: Dr. Boross Ferenc

Készült a Possum Lap- és Könyvkiadó gondozásában, Felelős vezető: Várnagy László

Készült 2500 példányban

---

HU ISSN 1417 572X

EURÓPAI MINŐSÉGÜGYI SZERVEZET  
MAGYAR NEMZETI BIZOTTSÁG  
2000. évi ÉVKÖNYV

---

---

**TARTALOMJEGYZÉK**

I. Az EOQ és 2000. évi tevékenysége .....	4
II. Az EOQ MNB 2000. évi tevékenysége és 2001. évi munkaprogramja .....	9
III. Az EOQ 44. Kongresszusa Budapesten .....	20
IV. A Szakbizottságok 2000. évi tevékenysége és 2001. évi munkaprogramja .....	65
V. Az EOQ MNB kitüntetettjei 2000-ben.....	96
VI. Az EOQ MNB Alapszabálya .....	98
VII. Az EOQ MNB Vezetősége, Ellenőrző Bizottsága és Választmánya .....	108
VIII. Az EOQ MNB tagnévsora .....	113
IX. Az EOQ MNB jogi tagjainak névsora .....	145
X. EOQ oklevéllel rendelkező szakemberek jegyzéke Magyarországon .....	156
XI. Az EOQ MNB, valamint az EOQ és más nemzetközi minőségügyi szervezetek 2001. évi rendezvénynaplója .....	167
XII. Az EOQ MNB önálló tagszervezetei .....	171

# I. Az EOQ és 2000. évi tevékenysége

Az Európai Minőségügyi Szervezet (EOQ) belga törvények alapján működő autonóm, non-profit szövetség. Az EOQ a teljes jogú önálló nemzeti tagszervezetek (FMO's) koordináló és együttműködésüket segítő európai interdiszciplináris nemzetközi szervezete a minőségirányítás területén.

Az EOQ-t 1956-ban alapították. Tagsága jelenleg 34 európai nemzeti minőségügyi szervezetből, melyek 34 országot képviselnek, továbbá társult tagként a világ különböző országaiban található intézményekből, cégekből és magánszemélyekből tevődik össze.

2000-ben az EOQ a nemzeti képviselők részvételével két alkalommal tartottak Közgyűlést:

- 98. EOQ Közgyűlés, 2000. február 12., Brüsszel, Belgium
- 99. EOQ Közgyűlés, 2000. június 11., Budapest, Magyarország.

Ezen Közgyűlések napirendjén a következő fontosabb szervezeti és szakmai kérdések szerepeltek:

- az EOQ átalakulása belga törvények szerint;
- az új Végrehajtó Bizottság megválasztása;
- az EOQ új Alapszabályának elfogadása;
- a „nyitás” jogi és szervezeti feltételeinek megteremtése;
- az EOQ stratégiájának és 2001/2002 évi munkaprogramjának kidolgozása;
- az európai minőség jövőképe;
- a 44. budapesti EOQ Kongresszus programja;
- az 2000. évi „Európai Minőségi Hét” megszervezése;
- közreműködés az „Európai Minőségi (Kiválósági) Díj” 2000. évi odaítélésében;
- a „Minőségügyi Szakemberek Regisztrálásának és Tanúsításának Harmonizált Rendszere” bevezetése további országokban;
- minőségügyi tanfolyamok szervezése az Európai Unió tagországainak és néhány kiválasztott Közép-Európai ország köztisztviselői számára;
- együttműködés az Európai Bizottság egyes Főigazgatóságaival, valamint az EFQM, az ISO, az EOTC és más nemzetközi szervezetekkel.

Az EOQ Végrehajtó Bizottságának tagjait 2000. február 12-én választották meg, akik az EOQ 44. Kongresszusát követően vették át a tisztséggel járó feladatköröket.

Az EOQ vezető tisztségviselői a következők:

Elnök (President):	Riccardo Dell' Anna (Olaszország)
Leköszönő elnök (Past President):	Seán Conlen (Írország)
Alelnökök (Vice-Presidents):	Rolf Barry-Berg (Norvégia) Annette Gairnaert (Belgium) Teun Hardjono (Hollandia) Jan Hnátek (Cseh Köztársaság) Pál Molnár (Magyarország) Salvador Olivas (Spanyolország) Hans Rudolf Gygax (Svájc)
Főtitkár (Secretary General):	Bertrand Jouslin de Noray (Franciaország)

A korábban sikeres szakbizottságok és szekciók helyett 2000-ben csak a következő állandó munkacsoportokat működtették:

Név	Elnök	Titkár
Járműgyártás	H.H. Danzer (Ausztria)	A. Rosatelli (Olaszország)
Információs technológia	F.N. Svendsen (Dánia)	K. Frühauf (Svájc)
Oktatás és Továbbképzés	P. Lemaire (Hollandia)	J.A. Sheridan (Egyesült Királyság)

Az EOQ 2000. évi tevékenységében kiemelt helyet kapott a szervezet teljes átalakítása, hogy nyitottá váljon valamennyi európai non-profit minőségügyi szervezet számára. Az alapos előkészületek lehetővé tették, hogy a döntő lépésekre már (az első jelentkező szervezetek felvételére) 2001-ben sor kerüljön.

A Minőségügyi Szakértők Regisztrálásának és Tanúsításának Harmonizált Rendszere a PRU (Personal Registration Unit) elnevezéssel igen sikeres évet zárt. Az EOQ a benyújtott Minőségügyi Kézikönyv és a helyszíni felülvizsgálat alapján eddig a következő 14 ország teljes jogú tagszervezetét hatalmazta fel (akkreditálta) EOQ oklevél kiadására: ÖVQ (Ausztria); CSJ (Cseh Köztársaság); DFK (Dánia); DGQ (Németország); EOQ MNB (Magyarország); AICO (Olaszország); AQL (Norvégia); PCBC (Lengyelország); ARC (Románia); AEC

(Spanyolország); SAQ (Svájc); SSK (Slovakia); KDI (Hollandia) és IAQ (Egyesült Királyság). A 2000. év végéig regisztrált EOQ oklevéllel rendelkező minőségügyi szakemberek száma megközelítette a 30000 főt. Nagy ütemben folytatódik a projekt kiterjesztése, aminek eredményeképpen jelenleg már a következő 9 EOQ oklevél megszerzése lehetséges:

- EOQ minőségügyi szakértő
- EOQ minőségügyi rendszermenedzser
- EOQ minőségügyi auditor
- EOQ TQM menedzser
- EOQ TQM felülvizsgáló
- EOQ környezetvédelmi rendszermenedzser
- EOQ környezetvédelmi auditor
- EOQ munkaegészségügyi és -biztonsági menedzser
- EOQ munkaegészségügyi és -biztonsági auditor

Az EOQ az EFQM-mel és az Európai Bizottsággal együttesen működteti a kis- és középvállalkozások Európai Minőségi Díját, de az EOQ Végrehajtó Bizottságának egy tagja a többi kategória nyerteseinek kiválasztásában szintén közreműködik. A gondos értékelések, a helyszíni szemlék és az alapos zsűrizés eredményeképpen a következő cégek kerültek be a döntőbe és kapták meg a különböző díjakat, okleveleket:

## **Az Európai Minőségdíj 2000 eredménye**

### **Nagyvállalati kategória**

Nokia Mobile Phones Europe and Africa	Fődíjas
IRIZAR (Spanyolország)	Díjazott
Arcelik A.S. (Törökország)	Díjazott
Erzacibasi Vitra (Törökország)	Díjazott
BfG Bank AG (Németország)	Döntős
Infineon Technologies AG (Németország)	Döntős
Opel Magyarország Járműgyártó Kft. (Magyarország)	Döntős
Westel Mobil Távközlési Rt. (Magyarország)	Döntős
Oracle Support Services Europe, Middle East and Africa	Döntős

## Közzszolgálati kategória:

Inland Revenue Accounts Office Cumbernauld (Skócia)	Fődíjas
Arbejdsformidlingen (Public Employment Service, Dánia)	Díjazott
Foxdenton School (Egyesült Királyság)	Díjazott
Told-og Skat - Region Aarhus (Customs and Tax, Dánia)	Döntős
Marmara University Faculty of Engineering (Törökország)	Döntős

## Önálló Kis- és Középvállalatok kategória:

Water Team (Olaszország)	Díjazott
Zahnarztpraxis (Svájc)	Díjazott
MAXI COCO-MAT (Görögország)	Döntős
Brovary Road Building Department-50 (Ukrajna)	Döntős

## Leányvállalatként működő kis- és középvállalatok kategória:

Burton-Apta Tűzállóanyag-gyártó Kft., Magyarország	Fődíjas
Avaya Ireland (Írország)	Díjazott
Dexia-Sofaxis (Franciaország)	Döntős
Columbian Tiszai Carbon Kft. (Magyarország)	Döntős
Edinburgh International Conference Centre (Skócia)	Döntős

A millenniumi év Európai Minőségdíj-pályázatán kiváló eredményt értek el a magyar vállalatok, mivel mind a négy magyar pályázó bejutott kategóriájának döntőjébe, és a **BURTON APTA Tűzállóanyag-gyártó Kft.** - Közép-Kelet Európából elsőként - **megnyerte az Európai Minőségdíj Fődíját!**

A független szakértőcsoportok értékelése alapján nagyvállalati kategóriában az **Opel Magyarország Járműgyártó Kft.** és a **Westel Mobil Távközlési Rt.** került a legjobbak: a döntősök közé, a kis- és középvállalati kategóriában pedig a Butron-Apta Tűzállóanyag-gyártó Kft.-n kívül a **Columbian Tiszai Carbon Kft.** érdemelte ki a rangos elismerést, s így **minden idők legnagyobb magyar sikerét** könyvelhettük el az Európai Minőségdíj történetében. Két másik, Magyarországon is működő multinacionális vállalat eredménye tovább fokozza a sikert: az európai szervezetével is pályázó *Nokia Mobile Phones Europe and Africa fődíjas, az Oracle Services pedig döntős lett.*

Az EOQ MNB Vezetősége további kiemelkedő teljesítményt kívánva, szívből gratulál a kiváló vállalatok valamennyi vezetőjének és munkatársának!

# Az EOQ tagszervezeteinek érvényes jegyzéke

1. Austria: Austrian Association for Quality (1979)
2. Belorusszia: GOSSTANDART of the Republic Belarus (2000)
3. Belgium: Belgian Centre for Quality Management (1974)
4. Bulgaria: Committee for Standardisation and Metrology (1967)
5. Croatia: Croatian Society for Quality (1993)
6. Czech Republic: Chech Society for Quality (1993)
7. Denmark: Danish Society for Quality (1961)
8. Estonia: Estonian Association for Quality (1993)
9. Finland: The Center for Excellence (1967)
10. France: French Quality Movement (1956)
11. Germany: German Society for Quality (1956)
12. Greece: Hellenic Management Association (1996)
13. Hungary: Hungarian National Committee for EOQ (1966/1972)
14. Iceland: Icelandic Association for Quality (1989)
15. Ireland: Excellence Ireland (1980)
16. Italy: Italian Association for Quality (1956)
17. Latvia: Latvian Society for Quality (1995)
18. Luxembourg Ministry of Economics (1999)
19. Republic of Macedonia: Macedonian Association for Quality Promotion (1994)
20. Norway: Norwegian Association for Quality and Leadership (1962)
21. Poland: Polish Centre for Testing and Certification (1994)
22. Portugal: Portuguese Association for Quality (1971)
23. Romania: Romanian Association for Quality (1993)
24. Russia : GOSSTANDART of Russia (1967)
25. Slovakia: Slovak Society for Quality (1992)
26. Slovenia: Slovenian Quality Association (1992)
27. Spain: Spanish Association for Quality (1966)
28. Sweden: Swedish Association for Quality (1961)
29. Switzerland: Swiss Association for the Promotion of Quality (1967)
30. The Netherlands: Dutch Foundation for Quality (1956)
31. Turkey: Turkish Standards Institution (1976)
32. Ukraine: Ukrainian Association for Quality (1996)
33. United Kingdom: Institute of Quality Assurance (1956)
34. Yugoslavia: Yugoslav Union for Standardization and Quality (1967)

---

Megjegyzés: Zárójelben a csatlakozás éve



## II. Az EOQ MNB 2000. évi tevékenysége és 2001. évi munkaprogramja

Az EOQ MNB 2000. október 4-én Budapesten, a MTESZ Fő utcai székházában tartotta éves Küldöttközgyűlését, melynek két legfontosabb programpontja a következő volt:

- az Alapszabály módosítása a közhasznúság elnyerése érdekében, valamint
- az EOQ MNB tisztségviselőinek megválasztása a 2000-2004. évi időszakra.

A Fővárosi Bíróság az átdolgozott és a küldöttközgyűlés által elfogadott Alapszabály alapján az EOQ MNB társadalmi szervezetet visszamenőleges hatállyal 1998. január 1. napjától közhasznú szervezetté átsorolta. Egyúttal regisztrálta az EOQ MNB képviselőit. Az EOQ MNB érvényes Alapszabályát az Évkönyv VI. fejezete tartalmazza.

A küldöttközgyűlési részletes beszámoló a „Minőség és Megbízhatóság” 2000/6 számában jelent meg.

Az EOQ MNB Választmánya 2000-ben 3 ülést tartott (február 17-én, szeptember 12-én és december 14-én), amelyeken többek között

- foglalkozott a kongresszusi előkészületekkel, majd a megrendezés kedvező értékelésével;
- értékelte a szakbizottságok és tisztségviselők munkáját;
- megtárgyalta a tagsági díjak emelésének egyéves elhalasztását;
- előkészítette a 2000. évi küldöttközgyűlést;
- jóváhagyta a kitüntetendők névsorát;
- felülvizsgálta és jóváhagyta a küldöttek névsorát;
- Jelölő Bizottságot kért fel és ajánlásokat készített elő az EOQ MNB Vezetőségének, Választmányának, Ellenőrző Bizottságának és Szakbizottságainak tisztségviselőire a 2000-2004. évi időszakra;
- megválasztotta az EOQ MNB tiszteletbeli elnökét;
- foglalkozott a „Minőség és Megbízhatóság” szakfolyóirat továbbfejlesztésével;
- jóváhagyta az EOQ MNB Dél-Alföldi Régiójának megalakítását és a tapasztalatok későbbi kiértékelésének menetrendjét;
- meghallgatta az EOQ vezető testületeinek üléséről előterjesztett beszámolókat;
- helyet adott az EOQ oklevelek átadásának a regisztrált szakemberek részére;

- részletesen foglalkozott az EOQ Alapszabályának módosításával a közhasznú szervezetté való átsorolás érdekében;
- meghallgatta a következő szakbizottságok beszámolóit:
  - Statisztikai Módszerek Szakbizottság (február 17.);
  - Szolgáltatási Szakbizottság (szeptember 12.);
  - Gépjármű Szakbizottság (december 14.);
  - Építésügyi Szakbizottság (december 14.);
- értékelt az EOQ MNB egyéb rendezvényeit.

Az EOQ MNB taglétszáma 2000-ben tovább emelkedett. Az egyéni és delegált tagok száma 1400-ról 1600-ra, a jogi tagoké 496-ról 523-ra nőtt.

### Kiemelt EOQ MNB rendezvények

Az EOQ MNB 2000-ben az összesen 82 önálló rendezvényt magában foglaló 44. EOQ Kongresszuson kívül (1100 résztvevő), amelyet az Évkönyv III. fejezete ismertet, az összesen 62 rendezvényen belül (5100 résztvevő) 16 központi és részvételi díjas rendezvényt (több, mint 2700 résztvevő) szervezett, illetve szervezésében működött közre. Ezek közül kiemelkedik az „Európai Minőség hét Magyarországon, 2000” és a „IX. Magyar Minőségi Hét” rendezvénysorozat, amelyre 2000. november 6-10. között az MMT-vel közösen Budapesten került sor. A kiemelt rendezvényekről szóló összefoglaló tájékoztatót a következő táblázat tartalmazza:

Téma	Időpont, helyszín (résztvevők száma)	Rendező, közreműködő
Az ISO 9000:2000 szabványsorozat tervezetének bemutatása	2000. március 22. Budapest, PKI (130 fő)	EOQ MNB ISO 9000 Fórum
Codex Alimentarius Magyar Nemzeti Bizottság bemutatkozása	2000. március 30. Budapest, FVM (100 fő)	KÉKI (főrendező) EOQ MNB (társrendező)
Az ISO 9000:2000 szabványsorozat tervezetének bemutatása	2000. május 4. Budapest, PKI (220 fő)	EOQ MNB ISO 9000 Fórum
„Az EU Élelmiszerbizottsági fehér Könyve: Magasabb követelmények - új feladatok az élelmiszertermelésben”	2000. május 23. Budapest, FVM (300 fő)	Élelmiszer Szakbizottság
XX. Országos Minőségügyi Konferencia	2000. május 24. Budapest, MTESZ (70 fő)	MTESZ (főrendező) EOQ MNB és MMT (társrendező)

<b>Téma</b>	<b>Időpont, helyszín (résztevők száma)</b>	<b>Rendező, közreműködő</b>
44. EOQ Kongresszus (82 rendezvény)	2000. június 12-16. Budapest Kongresszusi Központ (1100 fő)	EOQ MNB
Beszámoló az EOQ 44. Budapesti Kongresszusáról	2000. szeptember 12. Budapest, Bánki Donát Főiskola (150 fő)	EOQ MNB és ISO 9000 Fórum
„Az EU Élelmiszerbiztonsági Fehér Könyve: Magasabb követelmények - új feladatok az élelmiszertermelésben”	2000. szeptember 14. Budapest, FVM (100 fő)	Élelmiszer Szakbizottság
Magyarországi tanúsított cégek VII. Nemzeti Konferenciája	2000. szeptember 14-16. Balatonfüred, Hotel Füred, (360 fő)	ISO 9000 Fórum MRTA Szakbizottság
„Minőségmenedzsment az élelmiszeriparban”	2000. szeptember 27. Szeged, Pick Szeged (200 fő)	EOQ MNB Pick Szeged Rt. Szegedi Egyetem
„TQM az élelmiszeriparban” (3 rendezvény)	2000. szeptember 28., október 9., október 16. Budapest, Hotel Hungária (160 fő)	EOQ MNB SZENZOR
EOQ MNB Küldöttközgyűlés	2000. október 4. Budapest, MTESZ Székház (130 fő)	EOQ MNB
XIII. Élelmiszer Minőségellenőrzési Tudományos Konferencia	2000. október 25-26. Székesfehérvár, Szent István Művelődési Ház (400 fő)	Magyar Élelmiszerminősítő Társaság, MÉTE, Fejér megyei ÁÉÉÁ
IX. Magyar Minőség Hét Konferencia	2000. november 6-8. Budapest, Magyar Honvédség Művelődési Háza (200 fő)	MMT (főrendező) EOQ MNB (társrendező)
H.C. Patankar (India): „A Taguchi módszerek gyakorlati alkalmazása”	2000. november 13. Budapest, Grand Hotel Hungária (35 fő)	EOQ MNB
Dr. Stanley A. Marash (USA) szemináriuma: „Hat Szigma”	2000. november 14-15. Budapest, Grand Hotel Hungária (50 fő)	EOQ MNB
Lynda Fox (USA) szemináriuma: „Teammunka a XXI. században”	2000. november 14. Budapest, Grand Hotel Hungária (30 fő)	EOQ MNB
Diane B. Stoy (USA) szemináriuma: „A tanuló szervezet”	2000. november 15. Budapest, Grand Hotel Hungária (30 fő)	EOQ MNB

A rendezvényekről a „Minőség és Megbízhatóság” közölt beszámolót, de legtöbb esetben külön kiadvány is megjelent. Ezekon túlmenően az EOQ MNB vezető tisztségviselői és tagjai számos más minőségügyi konferencián és rendezvényen tartottak előadást és konzultációt. Ezek közül a következők emelendők ki:

- Az EOQ MNB elnöke, Dr. Molnár Pál összesen 8 különböző (4 hazai és 4 külföldi) rendezvényen számolt be a Budapesten megrendezett 44. EOQ Kongresszusról. A magyar szekcióelnökök és társelnökök, valamint előadók szintén aktívan bekapcsolódtak a kongresszusi eredmények ismertetésébe.
- A jugoszláv társszervezet által rendezett III. Nemzetközi Minőségügyi Konferencián 2000. május 16-án Belgrádban a következő magyar előadók arattak megérdemelt sikert:

Dr. P. Molnár: European and National Quality Awards for Business Excellence - Hungarian Experiences

G. Tarján: Potential Problems for QA-System Transformations to the new Version of ISO 9000:2000

Külön elismerést és köszönetet kapott az a támogatás, amelyet a jugoszláv társszervezet kapott újrafelvételéhez az EOQ-ba.

- A VI. Román-Magyar Minőségügyi Szemináriumon, amelyet 2000. október 9-12. között Aradon rendeztek, két magyar előadás hangzott el:

Dr. Molnár Pál: Vevői elégedettség és a 44. EOQ Kongresszus

Dr. Erdős Zoltán: ISO 9000:2000 és a TQM - Gyakorlati szempontok

Ezen túlmenően a rendezők kérésére külön beszámoló hangzott el a Budapesten megtartott EOQ Kongresszusról.

## **EOQ MNB projektek**

Az EOQ MNB eredményesen folytatta korábbi projektjeit és a következő új projektekben működött közre:

- Az EOQ Szakember Regisztrációs Projektjének (PRU) végrehajtása a 2000. évben sikeresen folytatódott. 2000-ben az EOQ MNB a több új tanfolyamot ismert el, amelyeknek sikeresen vizsgázott résztvevői a kérhetik a megfelelő EOQ-oklevelet.

### ***A Magyar Szabványügyi Testület (MSZT) Oktatási Központjának tanfolyamai:***

„Környezetirányítási rendszermenedzser” képző tanfolyam

„Környezetirányítási auditor” képző tanfolyam

## **A SZENZOR Gazdaságmérnöki Kft.:**

„Minőségügyi szakértő” képző tanfolyam

„Minőségügyi auditor” képző tanfolyam

Az eddig kiadott összes EOQ oklevelek száma Európában megközelíti a 30000-et. Magyarországon az elmúlt évben az EOQ MNB 94 EOQ oklevelet adott ki 2000-ben a következő megoszlás szerint:

EOQ minőségügyi szakértő	3
EOQ minőségügyi rendszermenedzser	64
EOQ minőségügyi auditor	27
EOQ TQM felülvizsgáló	0
EOQ környezetirányítási rendszermenedzser	0
EOQ környezetirányítási auditor	0

Az EOQ regisztrációval rendelkező szakemberek jegyzékét, akik az EOQ-oklevelet az EOQ MNB által kapták meg, az Évkönyv X. fejezete tartalmazza.

- Az EOQ MNB folytatta a „Minőség és Megbízhatóság” szakfolyóirat támogatását, amely 2000-ben is rendszeresen és magas színvonalon 6 fűzetben jelent meg. A példányszám az EOQ MNB tagságának bővülésével 2600 fölé emelkedett. Megkezdődött az MM külső megjelenésének továbbfejlesztése, amit a Választmány vonatkozó határozatának megfelelően jellegének megőrzésével kell végrehajtani. Tovább növelendő a híryananyagok és a hirdetések volumene, valamint bővítendő a szerzőgárda.
- Az EOQ MNB 2000-ben is részt vett az Európai Bizottság által továbbra is fontosnak tartott Európai Minőségi Díj projektben, amely az EFQM és az EOQ közös témája. A Díjbizottság döntése alapján ez év szeptember 27-én tették közzé az EFQM Fórumán, Isztambulban, Ahmed Istemihan Talay, török kulturális miniszter jelenlétében a 2000. évi Európai Minőségdíj nyerteseit és díjazottjait. A millenniumi év Európai Minőségdíj-pályázatán kiváló eredményt értek el a magyar vállalatok, mivel mind a négy magyar pályázó bejutott kategóriájának döntőjébe, és a **Burton-Apta Tűzállóanyag-gyártó Kft.** - Közép-Kelet-Európából elsőként - **megnyerte kategóriájának Fődíját.**

Az EOQ MNB vezetése további kiemelkedő teljesítményt kívánva, őszinte elismeréssel gratulál a kiemelkedő cégek valamennyi vezetőjének és munkatársának. Ennek az elismerésnek a jegyében a „Minőségért 2000” kitüntetést 2000. október 3-án nyújtotta át az EOQ MNB elnöke, a Burton-Apra Tűzállóanyag-gyártó Kft. három ügyvezetőjének.

- Az EOQ MNB aktívan bekapcsolódott német, osztrák, olasz és magyar szakközépiskolák minőségfejlesztő tevékenységébe. Ehhez sikerült megnyerni a „Pogány Frigyes” Építőipari és a „Pesti Barnabás” Élelmiszeripari Szakközépiskola közreműködését. A „LEONARDO” projektben való részvétellel e szakterület és a „COMENIUS” program is egy nemzetközi fórumot kapott, amely az iskolák és fenntartók minőségügyi rendszerének kialakítását tűzte ki célul.
- A „Magyarországi Gyümölcsle Előállítók Önkéntes Minőségellenőrző Szervezete” (HFQ) 2000-ben is az Európai Unió megfelelő szervezetének (EQCS) tagjaként végezte ellenőrzési és vizsgálati tevékenységét. Ennek eredményeképpen néhány jelentős minőségügyi hiányosságot sikerült felszámolni pl. a citromlevek előállítása területén. Kutatási témákhoz kapcsolódva elkészült több - a gyümölcslevek előállítását és forgalmazását szabályozó - előírás-tervezet, amelyeket a HFQ terjesztett be a kormányzati szervek részére. Ennek ellenére még sok a tennivaló a jogi szabályozás teljes körűvé tétele és a harmonizálás területén.

## **Szervezeti fejlődés**

- A legjelentősebb esemény az EOQ MNB szervezeti fejlődésében az Alapszabály mélyreható módosítása, a közhasznú szervezetté való átsorolás a Fővárosi Bíróság által és az EOQ MNB vezető testületeinek (Vezetőség, Választmány, Ellenőrző Bizottság) megválasztása a következő 4 éves periódusra. Az erről szóló részletesebb beszámolót és a megválasztott vezető tisztségviselők névsorát az Évkönyv megfelelő fejezetei tartalmazzák.
- Legtöbb szakbizottságban sor került a szakbizottsági tisztségviselők megválasztására, megújítására is. A szakbizottsági választások a 2001. év első hónapjaiban zárultak le. A szakbizottsági elnökök és titkárok nevei az Évkönyv IV. fejezetében található. Örvendetes jelenség, hogy egyre több szakbizottságban választottak vezetőséget, társelnököt és titkárhelyettest.
- Jelentős eredmény a Közszolgálati Szakbizottság megalakulása, amire 2000. december 18-án a Pénzügyminisztériumban került sor. Ezáltal realizálódott az EOQ MNB-n belüli korábbi igény és az Európai Bizottság egyik fontos elvárása a nemzeti minőségügyi szervezetekkel szemben. A Közszolgálati Szakbizottság már szerepel a szakbizottságok között az Évkönyv IV. fejezetében.

- A szakbizottságok tartalmi munkája tovább fejlődött, és bővült a közös szakbizottsági rendezvények köre. A szakbizottságok kapcsolatteremtésének bővítésére készült feladatterv azonban csak részben realizálódott.

A taglétszám a következő szakbizottságokban növekedett jelentősen:

EFQM és Szakértői Szakbizottság:	63 fő
Szolgáltatási Szakbizottság:	15 fő
Oktatási Szakbizottság:	15 fő
MRTA Szakbizottság:	31 fő
Környezetvédelmi Szakbizottság:	13 fő

Az EOQ MNB tagjainak mintegy 50 %-a tagja valamely szakbizottságnak, ami nemzetközi összehasonlításban igen kedvező aránynak számít, de ez a részarány évek óta nem emelkedik. Ugyanakkor nem kevés EOQ MNB tag több szakbizottságban is aktív.

- Az EOQ MNB regionális szervezeteinek megalakításában, illetve újjászervezésében jelentős előrelépésre került sor. 2000. szeptemberében Szegeden megalakult az EOQ MNB Dél-Alföldi Szervezet, melynek elnökévé Bihari Vilmost a PICK Rt. Szeged vezérigazgatóját és titkárává Varró Györgyné dr.-t, ugyanezen cég minőségügyi vezetőjét választották. A Választmány 2000. decemberi ülésén kedvezően értékelte a regionális szervezet megalakulását és úgy döntött, hogy 2001. év végén a tapasztalatok ismeretében napirendre tűzi a többi regionális szervezet megalapításának kérdését.
- A 2000. évben tovább rendeződött a viszony a Magyar Minőség Társasággal. Rendszeresek a vezetői szintű találkozások, egyeztetések. Különösen elismerésre méltó az MMT vezetőinek közreműködése a Kongresszuson, akik szekcióprogram szervezésével, levezető elnöki, társelnöki tisztségek elvállalásával járultak hozzá a Kongresszus sikeréhez.

Az EOQ MNB ismételten társszerzőként vett részt az „Európai Minőségi Hét Magyarországon, 2000” és a „IX. Magyar Minőségi Hét” rendezvénysorozat előkészítésében és lebonyolításában. A két szervezet vezetése által kialakított értékelés szerint a rendezvénysorozat szakmai színvonala jónak minősíthető, a résztvevők száma viszont - a keddi nap (kongresszusi ismertető és ISO 9000:2000) kivételével - alacsonyabb volt a vártnál. Az így keletkezett pénzügyi hátrányokat a viszonylag sikeresnek mondható négy - a rendezvénysorozatot követő héten megtartott - speciális továbbképző tanfolyam sem egyenlítette ki. Ennek ellenére a két szervezet együtt készül a X. Magyar Minőségi Hét megrendezésére 2001-ben.

- Folyamatos az együttműködés a MTESZ Központi Minőségügyi Bizottságával, amely 2000. évben rendezte meg a XX. Országos Minőségügyi Konferenciát. A Bizottság több alkalommal foglalkozott a 44. EOQ Kongresszussal, majd külön ülésen értékelte a kongresszusi eredményeket és tapasztalatokat.
- A Minőségügyi Tanácsadók Szövetségével továbbra is eredményes és hasznos együttműködés folyik. Az MTSZ külön üdvözölte az EOQ MNB Szaktanácsadási Szakbizottságának névváltozását és az új tisztségviselők által képviselt tartalmi megújulást. Az MTSZ társkiadóként járul hozzá a „Minőség és Megbízhatóság” színvonalas megjelentetéséhez.

## Egyéb tevékenységek

- A EOQ MNB elnöke, mint a PRAQ III. Program Irányító Testületének tagja részt vett a programot lezáró jelentés összeállításában és megvitatásában. A részanyag megjelent a „Minőség és Megbízhatóság” 2001/1 füzetében. A PRAQ III. Program nagy mértékben hozzájárult a minőségügy infrastrukturális, intézményi és ismeretbővítési hátterének fejlesztéséhez Magyarországon és a többi résztvevő közép- és keleteurópai országban.
- Az EOQ MNB 2000-ben a korábbinál is több kormányzati és minisztériumi felkérésnek tett eleget. Így többek között közreműködött, illetve képviseltette magát
  - a Nemzeti Minőségi Díj Bizottságban;
  - a Nemzeti Minőségfejlesztési Program megvitatásában;
  - az FVM által működtetett „Kiváló Magyar Élelmiszer” elbírálásában.
- Az 1 %-os törvény alapján az EOQ MNB részére (adószám: 1800798524) az APEH 60 374,-Ft-ot utalt át, miután az APEH, a TB, a Vám, a Fővárosi és a II. kerületi Önkormányzati Hivatal kiadta a megfelelő igazolásokat az EOQ MNB valamennyi kötelezettségének szabályszerű teljesítéséről. Az átutalt összeg a „Minőség és Megbízhatóság” szakfolyóirat kiadásának veszteségeit csökkentette.
- Az EOQ MNB a árvízkárosultak megsegítésére és a gyermekélelmezés javítására a 2000. évben több alkalommal jelentősebb összeget adományozott.
- Az EOQ MNB 2000-ben továbbfejlesztette és bővítette honlapját:
 

**<http://eoq.mtesz.hu>**

 amelyről közvetlenül átlehet váltani az EOQ honlapjára.



## Az EOQ MNB 2001. évi munkaprogramja

Az EOQ MNB 2001-ben a Fővárosi Bíróság által a 2000. év végén jóváhagyott Alapszabály alapján végzi tevékenységét, ami a közhasznú szervezetként való bejegyzés alapfeltétele. A közhasznú tevékenység vezérfonalát az EOQ, az EFQM és más nemzetközi minőségügyi szervezetek által rendelkezésre bocsátott korszerű ismeretek magyarországi terjesztése, valamint a magyar minőségügy érdekeinek képviselete adja.

Az EOQ MNB 2001. évi súlyponti feladatát az EOQ stratégiájának fokozatos megvalósítása jelenti az EOQ MNB nemzeti érdekeinek figyelembevételével; e stratégia a következőket tartalmazza:

- Az EOQ és a teljes jogú tagszervezetek taglétszámának jelentős mértékű növelése.
- Horizontális fejlesztési irányok:
  - a harmonizált szakembertanúsítás fejlesztése, bővítése és világméretű kiterjesztése;
  - az ISO 9000:2000 szabványsorozat hatékony bevezetésének elősegítése;
  - a minőségügyi kutatás európai szintű koordinálása.
- Vertikális fejlesztési irányok:
  - oktatás;
  - informatika;
  - egészségügy;
  - gépjármű.
- Koordinált segítségnyújtás a tagszervezetek oktatási és információs tevékenységek, valamint szakfolyóiratainak fejlesztésére.
- Az Európai Bizottság egyes minőségügyi projektjeinek lebonyolítása, megvalósításuk elősegítése.

A fentiek figyelembevételével kialakított 2001. évi munkaprogram főbb irányai a következők:

- Az EOQ MNB jogi és egyéni taglétszámának jelentős mértékű növelése.
- Az Európai Minőségi Díjra pályázó magyarországi cégek segítése.
- Az EOQ harmonizált szakember-regisztrálási rendszerének hazai működtetése és az EOQ MNB nemzetközi akkreditálásának meghosszabbítása.
- A szakbizottsági munka és a szakbizottságok közötti együttműködés erősítése.

- A „Minőség és Megbízhatóság” szakfolyóirat tartalmi színvonalának, valamint rendszeres megjelenésének további biztosítása.

A fentiekén túlmenően az EOQ MNB csoportos kiutazást szervez a 45. EOQ Kongresszusra, amelyre 2001. szeptember 19-21. között Isztambulban kerül sor.

## **Az EOQ MNB 2000. évi gazdálkodása**

Az EOQ MNB 2000. évi tervezett eredményeit mintegy 16 millió Ft-al teljesítette túl. Az erőteljes összpontosítást a kongresszusi eredményekre az is igazolja, hogy a kedvező eredményen belül a szervezet összes többi tevékenységének mérlege csekély mértékű negatívumot mutat.

Az elszámolásnak mind a bevételi, mind a kiadási oldala jelentősen alacsonyabb az előirányzatnál. Ennek kizárólagos oka arra vezethető vissza, hogy a kongresszusi bevételek bizonyos hányadát nem az EOQ MNB, hanem rendezvényszervező partnere, a Blagus-Volánbusz Rt. bevételezte. Ennek jelentősebb tételei - néhány résztvevő téves átutalásán kívül - a kormányzati támogatás (20 mFt) és a helyszíni regisztrálók részvételi díjai (kerekén 8.2 mFt) voltak. Ezen összegeket a partner természetesen hiánytalanul a kongresszusi kiadások fedezetére használta fel, ami viszont a kiadásokat csökkentette. Ez a mindkét fél számára kedvező megoldás a tervezés időpontjában még nem volt előrelátható. Ezen túlmenően a bevételek kisebb hányada (elsősorban a főszponzori és szponzori támogatások) már 1998-ban és 1999-ben folyt be, és a kiadások bizonyos hányada a 2001. évre áthúzódott. A Kongresszust szolgálta értékes tárgyi eszközök (projektor, számítógép, fényképezőgép) beszerzése.

A rendezvények száma és költségmozgása lényegesen nagyobb lett a tervezettnél, amit a tagság és a szakmai közvélemény is igényelt, és mérlege kiegyensúlyozott volt. Hasonló a helyzet a projekteknél, melyeknél azonban csekély mértékű veszteséget (mintegy 150 eFt) kellett elkönyvelni. Az egyéb bevételek kedvezően alakultak, míg az egyéb kiadások egyensúlyban maradtak. A működési kiadások kissé „túteljesültek”, ami a kongresszusi ráfordítások nem mindig elkülöníthető kiadásaiból adódott.

A tagsági jogon járó kiadványok finanszírozása és a költséghozzájárulás a „Minőség és Megbízhatóság” szakfolyóirat kiadásához a tervezett kiadások érzékelhető túllépéséhez vezetett. A szakfolyóirat megjelenésének továbbfejlesztése 2001-ben további jelentős forrástöbbletet igényel, ami a tagsági díj emelésének indokoltságát vetíti előre a 2002. évre.

<b>Bevételek</b>	<b>Előirányzat</b>	<b>Teljesítés</b>
– Tagdíjak	8 500 000,-	8 353 300,-
– Pályázati bevételek	600 000,-	1 009 946,-
– Kongresszusi bevételek	150 000 000,-	115 931 875,-
– Rendezvények	4 500 000,-	7 297 585,-
– Projektek (PRU, HFQ, Leonardo)	3 500 000,-	4 066 809,-
– A „Minőség és Megbízhatóság” támogatási bevétele	1 500 000,-	1 715 000,-
– Egyéb bevételek (kamat, árfolyam- nyereség, kiadványok értékesítése)	5 000 000,-	6 433 846
<b>Összesen:</b>	<b>173 600 000,-</b>	<b>144 808 361,-</b>
<b>Kiadások</b>	<b>Előirányzat</b>	<b>Teljesítés</b>
– Működési költségek	6 000 000,-	7 346 578,-
– EOQ tagsági díj és nemzetközi kötelezettségek	5 600 000,-	4 960 449,-
– Kongresszusi kiadások	125 000 000,-	73 528 960,-
– Rendezvények	4 000 000,-	7 865 729,-
– Projektek (PRU, HFQ, Leonardo)	3 000 000,-	4 214 187,-
– Tagsági jogon járó kiadványok és költség hozzájárulás a „Minőség és Megbízhatóság” szakfolyóirat kiadásához	5 000 000,-	5 728 014,-
– Egyéb kiadások (bankköltség, kis összegű tárgyi eszközök, adományok)	1 800 000,-	1 823 002,-
<b>Összesen:</b>	<b>150 400 000,-</b>	<b>105 466 919,-</b>
<b>Egyenleg</b>	<b>23 200 000,-</b>	<b>39 341 442,-</b>

# III. Az EOQ 44. Kongresszusa Budapesten

Az Európai Minőségügyi Szervezet 44. Kongresszusát Budapesten, 2000. június 12. és 16. között rendezte meg. Az esemény nem csak Európából, hanem a világ minden tájáról számos érdeklődőt vonzott. A 2000. évi Kongresszus megrendezési jogának elnyerése Magyarország minőségügyi téren tett erőfeszítéseinek nemzetközi elismerése és egyszersmind az egész kelet-közép-európai régió felértékelése. Ugyanis az elmúlt időszakban a Kongresszusokat rendre nyugat-európai városokban rendezték meg (1992: Brüsszel, 1993: Helsinki, 1994: Lisszabon, 1995: Lausanne, 1996: Berlin, 1997: Trondheim, 1998: Párizs, 1999: Madrid).

## 1. A kongresszus általános ismertetése

A 82 szimpóziumot, szekciót és bizottsági ülést magában foglaló 44. Európai Minőségügyi Kongresszus iránt már a kezdetektől fogva igen nagy érdeklődés mutatkozott. Kiváló, ismert minőségügyi szakemberek összesen több mint 350 előadási javaslatot küldtek be, s ez példátlanul nagy szám az EOQ-kongresszusok történetében. Végül is az összesen 178 elfogadott előadásból 173 magas szintű előadás hangzott el az előkongresszusi szimpóziumokon, a nyitó és a záró plenáris üléseken, valamint a 32 párhuzamos szekcióban (1. táblázat). Több mint 30 magyar előadás mutatta be a hazai minőségügy eredményeit, de a szimpózium- és a szekcióelnökök között is számos magyar szakember működött közre.

Ami a résztvevők számát illeti: 53 országból 1108 fő regisztrált és tisztelte meg jelenlétével a Kongresszus rendezvényeit (2. táblázat). A budapesti Kongresszuson helyreállt a korábbi évek nemzetközi jellege: a külföldi résztvevők aránya csaknem elérte a 70 %-ot. Sokan jöttek Finnországból, Németországból és Törökországból, de a környező államokból is, így különösen Ukrajnából. A Kongresszuson valamennyi földrész képviseltette magát. A magyar résztvevők száma elérte a 350-et, s ez viszonylag kedvezőnek mondható.

A Kongresszus sokrétű témái 5 fő szempont körül csoportosultak:

- Minőségirányítási és menedzsmentrendszerek, nemzeti minőségfejlesztési programok.
- Minőségtechnikák és más minőségfejlesztő módszerek.
- Minőségfejlesztési modellek, beszállítói kapcsolatok, tanúsítás és akkreditálás.
- Emberi erőforrások menedzselése.
- A minőség helyzete az egyes szakágazatokban.

**1. táblázat: A Kongresszus előadásainak száma országonként**

Ország	Kongresszus	Előkongresszus	Összesen	Ország	Kongresszus	Előkongresszus	Összesen
Argentína	3	0	3	Liechtenstein	2	0	2
Ausztrália	1	0	1	Macedónia	1	1	2
Ausztria	4	1	5	Magyarország	21	12	33
Belgium	8	1	9	Németország	11	3	14
Dánia	3	3	6	Norvégia	1	0	1
Egyesült Királyság	13	4	17	Olaszország	2	0	2
Finnország	5	0	5	Oroszország	3	1	4
Franciaország	5	0	5	Portugália	1	1	2
Fülöp-szigetek	1	0	1	Románia	1	1	2
Hollandia	5	3	8	Spanyolország	2	0	2
India	1	1	2	Svájc	5	1	6
Írország	1	1	2	Svédország	2	0	2
Izrael	3	1	4	Szlovákia	2	0	2
Japán	9	0	9	Tajvan	2	1	3
Jugoszlávia	1	0	1	Törökország	0	2	2
Kanada	1	0	1	Ukrajna	2	0	2
Kína	1	0	1	USA	11	3	14
Lettország	2	1	3	Összesen	136	42	178

Az utolsó témacsoportban külön szekciók tárgyalták a minőség fejlődési irányait a gépjárműgyártásban, az építőiparban, valamint a szolgáltatások és az informatika területén. Előkongresszusi szimpóziumok foglalkoztak a minőség oktatásával a 2000-es években, a megbízhatósággal és a statisztikai módszerekkel, a mezőgazdasági és élelmiszer-ipari termékek minőségével és biztonságával, a minőség aktuális kérdéseivel az egészségügyben, valamint az ún. tanuló szervezetekkel.

A Kongresszushoz kapcsolódó nagyszabású kiállításon összesen 79 hazai és külföldi kiállító cég biztosította részvételét csaknem 800 m<sup>2</sup> nettó alapterületen. Mind a kiállítók száma, mind a beépített alapterület nagysága jelentősen meghaladja az előző kongresszusi kiállítások megfelelő mutatószámait (3. táblázat).

A Kongresszus szakmai programját számos kulturális esemény egészítette ki. A nyitó ünnepi ülésen a Solti György Kamarazenekar adott rövid hangversenyt, a záró ünnepi ülésen pedig a "Csillagszemű" Gyermektáncgyűttes szórakoztatta a közönséget. A nyitó fogadáson homokshow-ra, a záró banketten pedig középkori táncok bemutatására került sor. Jelentős kulturális esemény volt június 13-án a Mátyás templomban adott orgonahangverseny, illetve Richard Strauss: Salome című operája június 14-én este a Magyar Állami Operaházban.

Az operai előadás előtt - amelyen részt vett Mádl Ferenc megválasztott köztársasági elnök is - Bod Péter Ákos egyetemi tanár, a Herendi Porcelánmanufaktúra Rt. Igazgatótanácsának tagja röviden méltatta a magyarországi millenniumi eseményeket.

**2. táblázat: A kongresszusi és előkongresszusi résztvevők száma országonként**

Ország	Előkongresszus	Kongresszus	Összesen	Ország	Előkongresszus	Kongresszus	Összesen
Albánia	0	2	2	Kanada	0	4	4
Argentína	0	4	4	Kína	7	29	36
Ausztrália	0	2	2	Korea	0	23	23
Ausztria	3	7	10	Lengyelország	3	8	11
Belgium	9	24	33	Lettország	7	8	15
Belorusszia	0	2	2	Liechtenstein	1	3	4
Bulgária	0	1	1	Luxemburg	0	1	1
Chile	0	2	2	Macedónia	5	4	9
Ciprus	0	1	1	Magyarország	107	241	348
Cseh Köztársaság	2	6	8	Mexikó	0	1	1
Dánia	7	17	24	Németország	11	31	42
Dél-Afrika	1	4	5	Norvégia	4	14	18
Egyesült Királyság	10	23	33	Olaszország	3	17	20
Észtország	0	2	2	Oroszország	5	21	26
Finnország	5	38	43	Portugália	6	21	27
Franciaország	4	21	25	Románia	6	8	14
Fülöp-szigetek	0	1	1	Spanyolország	3	7	10
Görögország	1	3	4	Svájc	3	19	22
Hollandia	8	16	24	Svédország	2	15	17
Horvátország	4	17	21	Szaúd-Arábia	1	2	3
India	1	2	3	Szlovákia	3	8	11
Irán	0	3	3	Szlovénia	1	16	17
Írország	3	4	7	Tajvan	3	4	7
Izland	0	2	2	Törökország	10	32	42
Izrael	4	14	18	Ukrajna	13	21	34
Japán	5	16	21	USA	8	26	34
Jugoszlávia	4	7	11	Összesen	283	825	1108

A Kongresszus igen széles körű támogatást kapott: szponzorainak száma 55 volt. Külön köszönet illeti a Gazdasági Minisztériumot mint kormányzati és a Herendi Porcelánmanufaktúra Rt.-t mint kulturális főszponzort. Örvendetes, hogy a főszponzorok és szponzorok túlnyomó többsége Magyarországon működő cég, illetve szervezet. Ez megfelel a kongresszusi támogatások eddigi gyakorlatának, miszerint a rendező ország kormánya, cégei és intézményei magukénak tekintik a nemzetközi gazdasági élet e kiemelkedő eseményét.

### 3. táblázat: EOQ Kongresszusok előadásainak és kiállítóinak száma, továbbá céglátogatási programja

Kongresszus, helyszín, időpont	Az előadások és az országok száma	A kiállítók száma	Céglátogatás	A kísérők száma
39. EOQ Kongresszus, Lausanne, 1995.	109 előadás 31 országból	22 (és 30 poszter)	1 cég	90
40. EOQ Kongresszus, Berlin, 1996.	70 előadás 23 országból	-	4 cég 100 résztvevő	94
41. EOQ Kongresszus, Trondheim, 1997.	73 előadás 27 országból	20	5 cég 120 résztvevő	87
42. EOQ Kongresszus, Párizs, 1998.	60 előadás ? országból	60	-	260
43. EOQ Kongresszus, Madrid, 1999.	51 előadás ? országból	26	-	80
44. EOQ Kongresszus, Budapest, 2000.	173 előadás 37 országból	79	11 cég 194 résztvevő	98

## 2. Előkongresszusi szimpóziumok

Az előkongresszusi szimpóziumokon mintegy 300 résztvevő jelent meg, s ez többszöröse az elmúlt évek hasonló előkongresszusi rendezvényein résztvevők számának. A külföldi résztvevők részaránya a 2/3 körül mozgott, ami szintén rendkívüli, mert e szimpóziumok eddig általában körülbelül 100 főnyi, főként hazai szakembert vonzottak.

A hazai résztvevők számára kedvezőtlen, de a külföldiek miatt tudatosan megválasztott időpont (pütkösd hétfő) ellenére az előkongresszusi szimpóziumok minden várakozást felülmúló sikert hoztak. Az egyes szimpóziumok tartalmát tömören a következő fejezetek ismertetik.

### 2.1. S1 szimpózium: A minőség oktatása a 2000-es években

Az EOQ Oktatási és Továbbképzési (EOQ-ETAG), valamint az EFQM Oktatási Bizottsága (EFQM-ESG) közös rendezvényén *Peter Lemaire* (Hollandia), az EOQ-ETAG vezetője töltötte be az elnöki tisztséget. A csaknem 100 résztvevőt dr. Molnár Pál, az EOQ MNB elnöke köszöntötte. A megnyitó előadást Pokorni Zoltán oktatási miniszter tartotta, kiemelve a magyar oktatásügyben néhány hónapja megindult minőségfejlesztési program jelentőségét.

*Peter Lemaire* (Hollandia): „A minőség oktatásának új kihívásai” címmel iránymutató előadást tartott. Az EOQ Oktatási és Továbbképzési Bizottsága (EOQ-ETAG) új stratégiai jövőkép kialakítását kezdte meg 1997-ben. Ez hivatott az új évezred elején iránytűként szolgálni a minőségügyi oktatás

megszervezéséhez. Az előrejelzések szerint az várható, hogy az ezredforduló után a hangsúly a minőségirányítás strukturális részéről áttevődik az emberi erőforrás irányítására, illetve az alkalmazottak újabb és újabb készségeinek kifejlesztésére. Ezzel egyidejűleg a minőség a vezetési filozófia irányába fejlődik tovább, és ki fog terjedni a szervezetek egészére. Az ETAG azt tervezi, hogy a közeljövőben oktatási irányelveket, sémákat és "tudástérképeket" bocsát mindazon célcsoportok (pl. operatív menedzserek, minőségügyi szakemberek, legfelső vezetők) rendelkezésére, amelyek kulcsszerepet játszanak a teljes körű minőség és a szervezeti kiválóság elérésében.

További elhangzott előadások:

*Dr. Teunis W. Hardjono* (Hollandia): A szervezetek érettsége és az üzleti kiválóság

*Dr. Mike Pupius* (Egyesült Királyság): Kiválóság az oktatásban és továbbképzésben

*Dr. Veress Gábor* (Magyarország): A felsőfokú oktatási intézmények kiválósága az új évezredben

*Franklin B. Schargel* (USA): Világméretű versenyképesség az iskolától a munkahelyig

*Dr. John H. Rogerson* (Egyesült Királyság): Az információtechnológia hatása a minőség oktatására

## 2.2. S2 szimpózium: Megbízhatóság és statisztikai módszerek

Ez az előkongresszusi szimpózium *dr. Szabó Gábornak*, az Oktatási Minisztérium helyettes államtitkárának megnyitóbeszéde után *dr. Balogh Albert* és *Lakat Károly* elnökletével, valamint *dr. Bányai Julianna* társelnökségével tartotta meg szekcióüléseit a következő előadásokkal:

*Valter Loll* (Dánia): A világ megbízhatósági szabványai az új évezredben

*Ingo Albert Beckmerhagen* (Németország): A megbízhatóság menedzselése mint a minőségirányítás nélkülözhetetlen része

*Dr. Eamonn Murphy* (Írország): A megbízhatóság, a növekedés és a vizsgálat új modellje

*Dr. Zigmund Bluvband* (Izrael): Megbízhatóság és a teljes tulajdonosi költség

*Dr. Ronald J. M. M. Does* (Hollandia): Mennyiségi minőségügyi programok tapasztalatai az iparban

*Dr. Yu. Adler és Dr. V. Shper* (Oroszország): SPC a 21. században



*Jerome Chang és Jung-Fang Chen* (Tajvan): Az elfogadás valószínűségének növelése adott átvételi hibaszint (AQL) esetén

*Hemkumar C. Patankar* (India): A QFD, a Taguchi-módszer és a feltalálói problémamegoldás elméletének (TRIZ) integrálása a termékek minőségének 21. századi fejlesztésében

*John S. Kim* (USA): Statisztikai technikák beépítése a termékfejlesztési tevékenységekbe

*Dr. Kemény Sándor* és *dr. Deák András* (Magyarország): Folyamatképesség eredően bizonytalan mérések esetében

### **2.3. S3 szimpózium: A mezőgazdasági és élelmiszer-ipari termékek minősége és biztonsága**

A szimpózium elnöki tisztét *dr. Reto Battaglia* (Svájc), társelnöki tisztét pedig *dr. Biacs Péter* (KÉKI, Magyarország) töltötte be. A szimpóziumon mintegy 60 fő vett részt és a következő előadásokat hallgatta meg:

*Dr. Hermann Glaeser* (Európai Bizottság): A mezőgazdasági termékek minősége és biztonsága: a termelők és ellenőrző szervek együttműködésén alapuló stratégiák

*Michael Canon* (FAO): Az élelmiszerek minősége és biztonsága: a Codex-szabványok és -irányelvek, valamint a WTO-, az SPS- és a TBT-egyezmények közötti kapcsolat

*Pallóné dr. Kisérdi Imola* (Magyarország): Európa új minőségkonceptiói a hagyományos élelmiszerek versenyképességének biztosításához

*Alfred Wiesenberger* (EQCS): Élelmiszerek minőségbiztosításának nemzeti és globalizációs szempontjai

*Magyar Anna* és *dr. Varró Györgyné* (Magyarország): Szemléletfejlődés a tradíciótól a termékminőségen át a TQM-ig a 130 éves magyar szalámigyárnál

*Dr. Sebők András* (Magyarország): Élelmiszer-biztonsági menedzsmentrendszerek jóváhagyása és igazolása

*Dr. Erdős Zoltán* (Magyarország): Élelmiszer-ipari vállalatok menedzsmentrendszerének integrálása

*Dr. Tomris Altug* (Törökország): Kritikus szabályozási pontok becslése statisztikai eszközökkel az élelmiszeriparban

*Neda Popstefanova és Evdokija Soleva* (Macedónia): A HACCP alkalmazása az ALKALOID cégnél teafélék és levesek gyártásánál

*Dr. Murat Zorba és Gülden Ova* (Törökország): A brainstorming szerepe a teljes körű minőségirányításban

*José António Sarsfield Cabral* et al. (Portugália): Harmadik félként végzett érzékszervi vizsgálatok a Port Wine Intézetben

#### **2.4. S4 szimpózium: Minőség az egészségügyben**

A szimpózium elnöki tisztét *dr. Blanton Godfrey* (USA), társelnöki tisztét pedig *dr. Réthelyi Miklós* (SOTE, Magyarország) töltötte be. A több mint 60 résztvevős szimpóziumot *dr. Borsi József* főosztályvezető (Egészségügyi Minisztérium) nyitotta meg, kiemelve a minisztériumnak a minőségi munka iránti elkötelezettségét. A résztvevők a következő előadásokat algatták meg:

*Dr. Réthelyi Miklós* (Magyarország): Az egészségügy minősége és fejlődése

*Dr. Reinhard Krepler* (Ausztria): Integrált minőségirányítási rendszer a Bécsi Egyetemi Klinikán

*Dr. Séra Gyula* (Magyarország): A teljes körű minőségirányítási rendszer a Jósa András Kórházban

*Kaj Jessen* (Dánia): Mi kell az ISO 9001:2000 tanúsítvány elnyeréséhez?

*Dr. H. G. Sonntag* (Németország): Minőségirányítás az egészségügyben az EFQM-modell alapján: németországi eredmények

*Dr. Simó Gábor* (Magyarország): Minőségirányítási rendszerek az egészségügyben - tendenciák és lehetőségek Magyarországon

*Margaret Hutchins és David Hutchins* (Egyesült Királyság): Minőségirányítási rendszerek az egészségügyben - új tapasztalatok

#### **2.5. S5 szimpózium: A tanuló szervezet**

Az utólagosan szervezett szimpóziumot *dr. Molnár Pál*, az EOQ MNB elnöke mintegy 50 érdeklődő résztvevő jelenlétében nyitotta meg. *Dr. Ove Hartz* (Dánia) elnökölt, és a társelnöki tisztet *Tarján Gábor* (Magyarország) töltötte be. A rendezvényen a következő három előadás hangzott el, melyek előadóihoz a résztvevők több kérdést tettek fel.

*Dr. Diane B. Stoy és Jenifer Bryan* (USA): A tanuló szervezet: Amerikai perspektívák a századfordulón

*Mette Dyhl* (Dánia): Munkában a tanuló szervezet: Autonóm munkacsoportok által irányított folyamatos fejlődés a Grundfosnál

*Dr. Janis Mazais és Prof. Dr. Gundars Liberts* (Lettország): Üzleti kiválóság az oktatásban és a képzésben

### 3. Nyitó ünnepi és plenáris ülés

A Budapesti Kongresszusi Központ Pátria termében 2000. június 13-án 9 óra után 25 perccel - a Solti György Kamarazenekar által előadott Mozart- és Weiner Leó-művek elhangzását követően - *dr. Molnár Pál*, az EOQ Magyar Nemzeti Bizottság és a Szervezőbizottság elnöke mintegy 1000 fő jelenlétében köszöntötte a Kongresszus valamennyi résztvevőjét, külön egyenként az elnökség tagjait:

- *dr. Orbán Viktort*, a Magyar Köztársaság miniszterelnökét,
- *dr. António Ramos Pirest*, a Portugál Minőségügyi Intézet (IPQ) elnökét, az Európai Unió képviselőjét,
- *Seán Conlant* (Írország), az Európai Minőségügyi Szervezet (EOQ) elnökét,
- *dr. Marcos Bertint* (Argentína), a Nemzetközi Minőségügyi Akadémia elnökét,
- *dr. Yoshio Kondót*, a Japán Tudósok és Mérnökök Egyesületének (JUSE) képviselőjét, a Nemzetközi Minőségügyi Akadémia Igazgatótanácsának elnökét,
- *Ron Asburyt*, az Amerikai Minőségügyi Társaság elnökét,
- *Kovács Józsefet*, a Herendi Porcelánmanufaktúra Rt. vezérigazgatóját, a Nemzeti Minőség Klub elnökét.

*Dr. Molnár Pál* rövid üdvözlő beszédében kiemelte, hogy a Kongresszus szlogenje (Üzleti kiválóság az új évezredben - Minőség a társadalomért) jól jellemzi a 20. század második felében egyre nyilvánvalóbbá váló tendenciát, miszerint a minőség szinte automatikusan a társadalmi fejlődés hajtómotorjává válik. E koncepció jegyében jött létre az Európai Minőségügyi Szervezet (EOQ) még 1956-ban. A gazdasági fejlődés, valamint a nemzetközi gazdasági és kereskedelmi kapcsolatok kiszélesedése következtében egyre nagyobb hangsúlyt kapott a minőségügy, ami egyszersmind a jövő fejlődésének alapját is képezi.

*Orbán Viktor* miniszterelnök emlékeztetett arra, hogy Magyarországon 1990-ben, a korábbi rendszer összeomlásával megvalósult az egyéni és a nemzeti szabadság. Magyar szempontból nézve a 2000-es év nem csak az ezredfordulót, hanem a millenniumot is jelenti: államiságunk 1000 éves, és a kereszténység felvételének is most ünnepeljük az ezredik évfordulóját. Bár a 20. század komoly megpróbáltatásokat hozott számunkra, az utolsó 10 évben új szelek fújnak Magyarországon: a népességcsökkenés, a piaci lehetőségek beszűkülése és a nem mindig rózsás gazdasági helyzet ellenére sikerült állandó növekedési pályára állnunk. Gazdasági növekedésünk rátája kétszerese az Európai Unióénak, s ezt egységes, jó családtámogatási rendszer egészíti ki.

A jövő évtizedet a bővülés évtizedének nevezzük. Mai munkánk gyümölcse várhatóan 2010 és 2020 között érik majd be, amikor Magyarország utol fogja érni az EU-tagországok átlagteljesítményét. Szeretnénk, ha ez a bővülés a nemzeti össztermék és a demográfiai mutatók vonatkozásában is megnyilvánulna majd.

Ez tehát történelmi pillanat: a magyar gazdaság új szakaszba lép, és kialakul egy új gazdaságmodell. Eddig ugyanis az olcsó munkaerő, a közvetlen külföldi tőkeberuházás és a tartalékok felélése jellemezte Magyarországot. Ezek a lehetőségek azonban mára már kimerültek.

Regionális keretekben kell gondolkodnunk: a privatizáció az Adriai- és a Balti-tenger közötti térség valamennyi országában lezajlott, és új növekedési zóna alakult ki. Nekünk az az érdekünk, hogy Magyarország egy sikeres régión belül az egyik legsikeresebb ország legyen.

A fejlődéscentrikus új gazdasági modell egyik kulcsszava az innováció, erre alapozva készült a Nemzeti Fejlesztési Terv. A fejlődés másik kulcsszava a minőség (kiváló termékek, K+F, minősített munkaerő, fejlett technológiák). A kormány a tudásalapú gazdaság és társadalom kiépítése során különös figyelmet szentel az oktatás, a szakképzés és a K+F kérdésének. Annak tudatában, hogy a jövő teljes mértékben a minőségorientált oktatáspolitikán múlik, a kormány már eddig is több intézkedést tett az oktatás tartalmának és finanszírozásának javítására, ezenkívül támogatja az oktatási intézmények minőségügyi törekvéseit is.

Az EU elnökségét jelenleg betöltő portugál kormány nevében szólva *dr. António Ramos Pires*, a Portugál Minőségügyi Intézet (IPQ) elnöke emlékeztetett arra, hogy Magyarország már 28 éve folytat aktív minőségügyi tevékenységet az EOQ keretében. A Kongresszus elsősorban a jövőbeli kilátásokkal foglalkozik, hiszen ma minden a minőség körül összpontosul. A legfontosabb kérdések közé tartozik a fenntartható fejlődés támogatása, a kapacitások hasznosítása, a környezet védelme és a társadalmi-gazdasági kirekesztés elleni küzdelem. Megfelelő intézkedéseket kell hozni az infrastruktúra (pl. az egészségügy) fejlesztése érdekében. Meg kell teremteni az egyensúlyt a piacgazdaság és az információszolgáltatás szükségletei, továbbá a termékek és a szolgáltatások, valamint a szervezetek és az irányítás minősége között.

A portugál elnökség ideje alatt az innováció és a versenyképesség erősítése kerül előtérbe; a dinamikus világ megköveteli a termelékenység, a foglalkoztatottság és a versenyképes tudás szintjének növelését. Új gazdasági modellben és hosszú távú stratégiában kell tehát gondolkodni, melynek alapját a diverzitás elfogadása és a harmonikus világrend kialakítása képezi. Cél, hogy összeurópai szinten létrejöjjön a tudásalapú társadalom.

Portugáliában már a 80-as évek elején olyan minőségügyi rendszert hoztak létre, amely a szabványok EU-harmonizálását tűzte ki célul. Jelenleg a felelősség megerősítésén munkálkodnak.

*Seán Conlan*, az Európai Minőségügyi Szervezet elnöke röviden áttekintette az egész magyar történelmet, hangsúlyozva az Írországgal közös kelta hagyományt. Az új európai minőségügyi vízió a nyelvek, kultúrák, megközelítésmódok diverzitásán alapul, mivel ez képezi a kreativitás és az innováció hajtómotorját. Olyan partneri viszonyt kell kialakítani, ahol kivétel nélkül mindenki nyer - még a versenytársaink is. Mindez elképzelhetetlen a minőségügyi szemlélet alkalmazása nélkül. Így például Írország 10 évvel ezelőtt még szegény országnak számított, ma már viszont például a szoftverfejlesztés terén az élvonalba küzdötte fel magát.

Seán Conlan végezetül gratulált dr. Molnár Pálnak, hogy élére állt a magyar minőségmozgalomnak, és egy ilyen színvonalú kongresszust sikerült megszerveznie. Rendkívüli jelentőségűnek nevezte, hogy ebben a térségben a millenniumát ünneplő Magyarországon most ilyen nagyszabású nemzetközi minőségügyi találkozóra kerül sor.

A nyitó ünnepi ülés záróakkordjaként a Solti György Kamarazenekar Farkas Ferenc és Liszt Ferenc régi magyar táncokat felidéző zenéjével adott méltó keretet a Kongresszus első fejezetének.

A nyitó plenáris ülés megkezdésekor dr. Molnár Pál röviden bemutatta a 85 éves Masing professzort, az EOQ alapító elnökét, aki ezután átvette az ülés levezetését.

Elsőként *Antonio Silva Mendes*, az Európai Bizottság igazgatója tartotta meg előadását, ebben európai szemszögből elemezte és értékelte a minőség fejlődési irányait a világon. Megállapította, hogy Európa hosszú ideig meglehetősen passzív szerepet játszott ezen a téren az USA és Japán mögött. Most valóban új koncepciókra és megközelítésekre, valamint új technikák alkalmazására van szükség. A legutóbbi néhány évben egyfajta forradalomnak lehetünk tanúi: a minőség szabályozás elvei és eszközei egyre inkább betörnek a közszolgálati szférába is, így az iskolákba, az egészségügybe és más közintézményekbe. Ez nagy kihívás, mivel a közalkalmazottaknak meg kell tanulniuk a máshol kifejlesztett technikák adaptálását saját speciális problémáikra. A változások fényében tisztázni kell a két nagy európai minőségügyi szervezet, az EOQ és az EFQM közötti viszonyt. Az utóbbi években egyre nyilvánvalóbb az együttműködés - elég, ha csak az Európai Minőségdíjra és a vevői megelégedettségi index rendszerének kidolgozására utalunk. Fel kell tennünk magunknak a kérdést: Miért vagyunk itt, és mi az oka annak, hogy itt vagyunk? Milyen előnyöket produkál a munkánk a társadalom számára? Az már most

megállapítható, hogy a minőségügyi tanúsítások elterjedésével a szervezetek teljesítménye jelentősen javult - bár némileg a bürokrácia is növekedett.

Az előzőek szerint a verseny egyre inkább kiterjed az államigazgatási szférára is: egyrészt garantálni kell a nyújtott szolgáltatások jogszerűségét és minőségét, másrészt megfelelő infrastruktúrát kell kialakítani a megnövekedett feladatok ellátásához. A versenyképesség biztosítása megköveteli az államigazgatási szervek orientációjának és az állampolgárokhoz való viszonyának megváltoztatását is. Ha a minőséget az egész társadalomra alkalmazzuk, akkor biztosak lehetünk benne, hogy megszilárdítjuk a demokráciát, és sokkal magasabb szinten szolgáljuk az állampolgárok érdekeit.

*Prof. dr. Hitoshi Kume* (Japán): A minőségügy világméretű fejlődésének értékelése; az ISO 9000-es szabványsorozat a folyamatos fejlesztés szemszögéből (az előadás teljes anyaga megjelent az MM 2001/1 számában)

*Dr. Blanton A. Godfrey* (USA): A "Hat szigma"-módszer

A minőségügy világméretű fejlődési folyamatát elemezve az előadó rámutatott, hogy a viszonylag hosszú evolúciós periódusokat rövid forradalmi (revolúciós) időszakok váltják fel. Ilyen például a statisztikai eszközök alkalmazása, ami jelentős mértékben fokozta a tervezés megbízhatóságát. Különösen forradalmi újítás volt a "Hat szigma"-módszer, amelyet a TQM részeként először a Motorola alkalmazott 1985-ben.

Helyes megközelítés esetén a TQM pozitíven érinti a vállalatok vezetését, struktúráját és a kivitelezett projekteket egyaránt. A "Hat szigma"-módszert ma már a General Electrics igen hatékonyan alkalmazza. Megfelelő támogató szoftver rendelkezésre állása esetén a fejlett matematikai-statisztikai eszközök igen hatékony fegyvert adnak a vállalatvezetőség kezébe.

Az ún. "fókuszált projektirányítás" keretében erre specializálódott szakemberek (Black Belts = feketeövesek, a karatéból kölcsönvett kifejezés) a vállalatoknál teameket szerveznek a "Hat szigma"-módszer alkalmazására, és az ő feladatuk a dolgozók oktatása és szellemi ösztönzése is.

Mi tartozik a "Hat szigma"-módszer eszköztárába? Többek között a megbízhatósági vizsgálatok, a statisztikai folyamatszabályozás (SPC), a diagramok és a hisztogramok, a hibamód és -hatás elemzése (FMEA), a logisztikai regresszió stb. A feketeövesek 4-5 hetes kurzusokon tanítják meg a vállalat dolgozóit ezekre a módszerekre, melyek eredményeként számottevő javulás várható a pénzügyi teljesítmény alakulásában.

Csakhogy a legkiválóbb forradalmi módszer is hatástalan marad, ha hiányzik az emberekből az elkötelezettség és a lelkesedés érzése. Ha azonban mindez megvan, akkor elképesztő eredmények szülehetnek!

## 4. A kongresszus szekcióülései

### 4.1. Minőségirányítási és menedzsment- rendszerek, nemzeti minőségfejlesztési programok

#### 4.1.1. A1 és A2 szekció: Integrált irányítási rendszerek

A két szekcióra egymást követően, az első kongresszusi nap délutánján került sor, *Prof. Dr. H. D. Seghezzi* professzor irányításával és *dr. Erdős Zoltán* társelnökletével. A szekció egy egyre aktuálisabb és egyre fontosabb témakört dolgozott fel: a különféle rendszerek kapcsolódásának, az integrált rendszerek modellezésének, valamint kezelésének és irányításának kérdéseit. Az aktualitást igazolta, hogy a következő nyolc előadásból hat gyakorlati jellegű, működő rendszerekkel kapcsolatos beszámoló volt.

*Kovács József* (Magyarország): Integrált menedzsmentrendszer a Herendi Porcelánmanufaktúra Rt.-nél

*Rhys Jones* (Egyesült Királyság): Az integrált menedzsmentrendszer megvalósítása

*Andris Maurans, Dr. Janis Berzins és dr. Narimants Salenieks* (Lettország): Multifunkcionális kikötő integrált irányítási rendszere

*Lengyel Csaba* (Magyarország): A Balanced Scorecard System integrálása

*Stefan Schweickardt* (Svájc): A minőségirányítás integrálása az üzleti menedzsmentbe

*Demény Péter* (Magyarország): Az ISO 9002, ISO 14001 és az ISA 2000 szerinti integrált irányítási rendszer a Hejőcsabai Cement- és Mészipari Rt.-nél

*Prof. Dr. Hans Dieter Seghezzi* (Liechtenstein): Teljes körű irányítási rendszerek - miért és hogyan?

#### 4.1.2. A3 és A4 szekció: Folyamatorientált menedzsment

E szekciók elnöki tisztét *dr. Blanton Godfrey* (USA), a Juran Intézet elnök-vezérigazgatója, társelnöki tisztét pedig *Mokry J. Ferencné* (Oktatási Minisztérium) töltötte be, amelyeken a következő előadások hangzottak el:

*Lynda Fox* (USA): Folyamatorientált irányítás mint a vezetőség teljesítményfejlesztési stratégiája a 21. században

*Dr. Josef Trott* (Ausztria): Folyamatorientált irányítás Intranet-eszközökkel

*Alain Comparet* (Franciaország): A fejlesztési terv sikerének kulcstényezői

*Prof. Dr. Walter Geiger* (Németország): A minőségügyi terminológia részrendszere a következő évtizedre

*Jean-Francois Babelot és R. Schenkel* (Németország): Minőségirányítás egy kutatóintézetben

*Agris Aizpurietis et al.* (Lettország): Integrált folyamatmonitoring

*Petro Kalyta és Taras Kalyta* (Ukrajna): Minőségirányítási folyamatok integrálása a technológia folyamatos javításába

*Dr. Jerome Chang és dr. Tzuen-Lih Chern* (Tajvan): Fuzzy ellenőrzési algoritmus a folyamatkapacitás előrejelzéséhez

#### **4.1.3. A5 és A6 szekció: Európai és nemzeti minőségfejlesztő programok**

Az A5-ös szekcióban az elnöki feladatot *Antonio Silva Mendes* (Brüsszel, DG IX) látta el, a társelnöki tisztséget pedig *Kálmán Albert* (Gazdasági Minisztérium) töltötte be. A résztvevők száma mintegy 70 fő volt. A nemzeti minőségprogramokról, illetve -rendszerekről - a kiadott programnak megfelelően - a következő 4 előadás hangzott el:

*Stephen Hacker* (USA): Az amerikai minőségügyi fejlődés értékelése

*Dr. Petri Virtanen* (Finnország): A Finn Nemzeti Minőségstratégia

*Dr. Vilya Georgievich Versan és Vladimir Ivanovich Galeev* (Oroszország): Az Orosz Minőségpolitika formálása

*Dr. Ramos Pires* (Portugália): A Portugál Nemzeti Minőségügyi Rendszer

Az előadó a nemzeti minőségügyi rendszer elemeit ismertette, és az eredményeken kívül kitért a gondokra is. Az előadásból kiderült, hogy több tekintetben hasonló nehézségekkel küszködnek, mint mi Magyarországon. Érdekes, hogy létezik portugál Nemzeti Minőségügyi Tanács, amely hivatalosan ugyan a kormány tanácsadó testülete, de az előadó szerint ebben a minőségében még sohasem működött.

A szakmai vita során a Dél-Afrikai Minőségügyi Intézet igazgatója külön megköszönte a szervezőknek a szekció létrehozását. Felhívta a figyelmet arra, hogy a World Quality Council világméretű minőségügyi adatbázis létrehozását tervezi.

Az **A6-os szekció** vitaindító előadását *Annette Geirnaert* (Belgium), a Flamand Minőségirányítási Központ ügyvezető igazgatója és az EOQ alelnöke tartotta az 1992-ben bevezetett Flamand Minőségdíjról, melynek alapját az EFQM Kiválósági modell képezi. A Flamand Minőségirányítási Központ 2000 februárjában megindította a díj továbbfejlesztését célzó K2 projektet, amely - jelképesen - a világ egyik legnehezebben megmászható hegycsúcsáról kapta a nevét. A projekt elsősorban a minőség "láthatóvá tételét" és a minőségi mozgalomban való részvétel népszerűsítését célozza. Ennek érdekében a Központ valóságos reklámkampányt fejtett ki egész Flandriában. Az új



minőségdíjnak három szintje lesz: K2c a kezdők, K2b a haladók és K2a az élenjárók számára. Minden kategória meghatározott feltételekkel és előnyökkel rendelkezik, lehetővé téve a vállalatok számára a fokozatos továbbfejlődést. Ehhez a Központ megadja a szükséges támogatást és elismerést. A mozgalomban részt vevő szervezetek tagjai lesznek egy nagy hálózatnak, és rendszeresen találkoznak egymással, hogy kicseréljék tapasztalataikat.

A mozgalomba való bekapcsolódás bármely szervezet számára lehetséges, ha már elvégezte az önértékelést, és annak alapján fejlesztési tervet készített a konkrét célok megjelölésével. A K2 projekt alap gondolata ugyanis az, hogy a minőség csak hosszú fejlődési folyamat eredményeként tökéletesedik, s lépésről lépésre valósul meg. Így biztos a sikerélmény és az elismerés is, amely a további fejlődés nélkülözhetetlen hajtómotorja. A Flamand Minőségirányítási Központ a jövőben is mindent megtesz a projekt minél szélesebb körű publikálása érdekében.

A szekció további részében öt minőségdíjas belga vállalat képviselője, köztük az Európai Minőségdíj egyik legutóbbi nyertese, a belga Volvo minőségügyi vezetője ismertette a K2 projektben való részvétel tapasztalatait és konkrét gyakorlati eredményeit.

#### **4.1.4. A7 szekció: A kis- és középvállalkozások versenyképességének fokozása**

A szekcióülés elnöki tisztét *Ulf Andersson* (Svédország), a társelnököt pedig *Szegedi Erzsébet* (SZENZOR) töltötte be. Mintegy 60-70 érdeklődő jelent meg és a következő előadásokat hallgatta meg:

*Dr. Ger Maathuis* (Hollandia): Kis- és középvállalkozások tanúsítványa a minőségorientált kommunikációs folyamatok bizonyításához

*Olaf Stuka* (Németország): Minőségirányítás a kis- és középvállalkozásoknál - az oktatás szükségessége

*Dr. Ton van der Wiele* (Hollandia) és *Alan Brown* (Ausztrália): Minőségfejlesztés a kis- és középvállalkozásokban az ISO 9000 szerinti tanúsítás során

#### **4.1.5. A8 szekció: Önértékelés**

Az önértékeléssel foglalkozó szekciót *dr. Tito Conti* (Olaszország) vezette *Tarján Gábor* (Magyarország) társelnöki közreműködésével. A több, mint 150 szakember a következő négy előadást hallgatta meg:

*Dr. Ton van der Wiele* (Hollandia): Az önértékelés és perspektíváinak felülvizsgálata a következő évtized érdekében

*Dr. Jens J. Dahlgaard* és *dr. Jacob K. Eskildsen* (Dánia): Fókuszált önértékelés újfajta kérdőív alkalmazásával - egy gyakorlatias és könnyű módszer

*Prof. Dr. Vlagyimir V. Okrepilov és dr. Igor I. Issaev* (Oroszország):

Szentpétervári vállalatok önértékelése a továbbfejlesztett EFQM-modell alapján

*Prof. Dr. Tito Conti* (Olaszország): Az önértékelési módszerek osztályozása céljaik alapján

## **4.2. Minőségtechnikák és más minőségfejlesztő módszerek**

### **4.2.1. B1 szekció: Üzleti folyamatok fejlesztése és az áttöréses irányítás**

A szekció elnöki tisztségét *dr. H. James Harrington* (USA), társelnöki tisztségét *dr. Balogh Albert* (EOQ MNB) töltötte be. A több, mint 130 résztvevő a következő négy előadást hallgatta meg:

*Dr. Marcos E. J. Bertin* (Argentína): Áttöréses igazgatási koncepciók - kiugró teljesítmény (az előadás teljes anyaga megjelent az MM 2000/6 számában)

*Piet Coevert* (Egyesült Királyság): A menedzsmentrendszer változásai

*Prof. Michael Kaye és dr. Marilyn Dyason* (Egyesült Királyság): Benchmarking a stratégiai fejlesztésben

*Dr. H. James Harrington* (USA): A három áttöréses technika

### **4.2.2. B2 szekció: Hat szigma**

A szekció elnöki tisztségét *dr. H. James Harrington* (USA), társelnöki tisztségét *dr. Balogh Albert* (EOQ MNB) töltötte be. A több, mint 120 résztvevő a következő négy előadást hallgatta meg:

*Dr. Stanley A. Marash* (USA): Hat szigma

*Charles Aubrey* (USA): Áttörés a világszínvonalú szolgáltatási színvonalhoz a Hat szigmával

*Dr. Luis Arimany de Pablos* (Spanyolország): Minőségmérés a Hat szigma segítségével

*Prof. Dr. Yu Adler* és társai (Oroszország): A minőség, mint minden dolgok mércéje

### **4.2.3. B3 és B4 szekció: Vevői megelégedettség és hűség**

E szekcióban, amelyen *dr. Anders Westlund* (Svédország) elnökölt és *dr. Balogh Albert* társelnökként működött közre, hét előadás hangzott el. A hallgatóság soraiban 120 szakember foglalt helyet és a következő előadásokat hallgatta meg:

*Prof. Dr. Peter Hackl* (Ausztria) és *Prof. Dr. Anders Westlund* (Svédország): A vevői megelégedettség mérése: PLS és alternatív becslési módszerek

*Dr. Jan A. Eklöf* (Svédország): A vevői elégedettség mérése: a svéd tapasztalatok tíz éve és más összehasonlító tanulmányok

*Anders Magnusson* (Svédország): Vevői elégedettség egy Telecom-operátor esetében: előreivő tényezők és pénzügyi eredmény

*Prof. Gopal K. Kanji* (Egyesült Királyság): Az üzleti kiválóság indexének mérése

*Dr. Tar József* (Magyarország): Minőségirányítás a múltban, jelenleg és a jövőben a DUNAFERR vállalatcsoportnál

*Dr. Kristina Zgodavova és Prof. Ivan Slimak* (Szlovákia): A kis- és középvállalatok minőségügyi stratégiái az átalakulás gazdasági viszonyai között

*Tarján Gábor* (Magyarország): Potenciális problémák a minőségbiztosítási rendszerek ISO 9000:2000-esnek megfelelő átalakítása során

#### **4.2.4. B5 szekció: Minőségfejlesztő módszerek**

A többnyire a QFD-vel foglalkozó szekcióban négy előadás hangzott el. Az elnöki tisztet *Prof. Kozo Koura* (Japán), a társelnöki tisztet *dr. Aschner Gábor* (MMT) töltötte be. A Bartók-terem szinte teljesen megtelt, és az előadók mindegyikének számos kérdést tettek fel.

*Vivianne Bouchereau* (Egyesült Királyság): Segítség a minőségfunkciók lebontásához (QFD)

*Megyeri József* (Magyarország): Minőségfunkciók lebontása a gyakorlatban

*Richard Zultner* (USA): QFD a szolgáltatásban és a szoftverfelhasználásban

*Tadashi Ohfuji* (Japán): A minőségfunkciók lebontásának és a fejlesztés irányításának alapelvei

A szekción elhangzott előadások összességükben hasznos ismeretekkel szolgáltak a QFD fontosságával és használhatóságával kapcsolatban. Az előadások színvonala jó volt. Sorrendben az általánostól a partikuláris felé haladtak.

#### **4.2.5. B6 szekció: A környezet minősége és az ISO 14000**

A szekcióülésen - *dr. Wolfgang Kaerkes* (Németország) elnöki és *dr. Varga Lajos* (SZENZOR) társelnöki közreműködésével - az elhangzott három előadást mintegy 60-70 fő hallgatta meg.

*Thomas Votsmeier* (Németország): Környezetirányítás és a fenntartható fejlődés

*Lina Vasile és Augustin Moldovan* (Románia): OLTCHIM SA Ramnicu Valcea - az ISO 14001 szerint elsőként tanúsított román vállalat

*Josef Stoll* (Svájc): 200 környezetirányítási audit és felülvizsgálat tapasztalatai

#### 4.2.6. B7 és B8 szekció: A gyenge minőség költségei

A szekcióülésen *dr. Avigdor Zonnenshain* (Izrael) töltötte be az elnöki és *Mikó György* (SZENZOR) a társelnöki tisztséget. A résztvevők száma 100-120 között volt, a programnak megfelelően a következő nyolc előadás hangzott el:

*Dr. Avigdor Zonnenshain* (Izrael): A gyenge minőség költségei: hatékony eszköz a minőségi kezdeményezések üzleti sikerrel való összekapcsolásához

*G. Dennis Beecroft* (Kanada): Kanadai vállalkozások minőségköltségének felmérése

*Dr. Eitan Naveh et al.* (USA): A nemzeti szintű minőségveszteségek mérése és csökkentése

*Dr. Pekka Järvinen et al.* (Finnország): Egy nem rutinszerű folyamat minőségköltség-elemzése

*Dr. Avner Halevy et al.* (Izrael): Új eljárás a gyenge minőség költségeinek menedzseléséhez egy szervezetben

*Hemkumar C. Patankar* (India): A gazdasági teljesítmény forradalmasítása a Taguchi-módszerrel

*Yossi Baster* (Izrael): A minőség mérése és közgazdaságtana

*Szegedi Erzsébet és Mikó György* (Magyarország): Benchmarking az üzleti kiválóság érdekében

#### 4.2.7. D6 szekció: A robusztus technika

A szekció ("Robust Engineering") iránti érdeklődést jól jellemezte a "telt ház". Az elnöki tisztséget *dr. Genichi Taguchi* (Japán) töltötte be, a társelnök *Lakat Károly* (L.K.Q.) volt. A résztvevők a következő előadásokat hallgatták meg:

*Dr. Genichi Taguchi* (Japán): A robusztus technika és jövője

*Yuin Wu* (USA): A Taguchi-módszert alkalmazó robusztus technika alap gondolata

### 4.3. Minőségfejlesztési modellek, beszállítói kapcsolatok, tanúsítás és akkreditálás

#### 4.3.1. C1 szekció: Az üzleti kiválósági modellek alkalmazása

A szekció elnöki tisztét *Giovanni Quaglia* (Belgium), társelnöki tisztét pedig *Sugár Karolina* (Minőségfejlesztési Központ) töltötte be. A szekció keretében elhangzott előadások a következők voltak:

*Albert Lidauer és Alfred Juriga* (Magyarország): TQM az Opel Hungary-nál: különféle üzleti kiválósági modellek összehasonlítása

*David Taylor* (Egyesült Királyság): Néhány csapda és tanulság a Royal Mail önértékelése során

*Takács János* (Magyarország): Üzleti kiválóság modell az Electrolux Lehel-nél

*Dr. Fritz Ospelt* (Liechtenstein): Út a csúcsmínőség eléréséhez

#### 4.3.2. C2 szekció: Az ISO 9000:2000-es szabványsorozat innovatív alkalmazása

A C2 szekció elnöki tisztét a Sonera Corporation elnökhelyettese, a jól ismert minőségügyi szakértő, *Juhani Anttila* (Finnország) töltötte be. Társelnök *Nándorfi Gyuláné dr.* (Hírközlési Főfelügyelet) volt. A szekcióban a bevezető előadást az elnök tartotta.

*Juhani Anttila* (Finnország): Az ISO 9000:2000-esek innovatív alkalmazása (Az előadás teljes anyaga megjelent az MM 2001/2 füzetében)

*T. Nakajo* (Japán): Empirikus tanulmány az ISO 9000-es sorozaton alapuló hatékony minőségügyirendszer-auditokról

*Dr. J. Segot* (Franciaország): Az ISO-szabványsorozat: eszköz a La Poste fejlődéséhez

*H. L. Romana* (Argentína): Az ISO-rendszer gondozása: a folyamatos minőségjavítás gyakorlata a Praxair Argentina példáján keresztül

#### 4.3.3. C3 és C4 szekció: A gyártók és a beszállítók kapcsolata

A nyitó előadást a mindkét szekciót nagy rutinnal levezető *Prof. Dr. John D. Hromi* (USA) tartotta. A szekció társelnöki tisztét *dr. Vargay Zoltán* látta el. A két szekcióban a következő 7 előadás hangzott el:

*Dr. John D. Hromi* (USA): A vevő és a beszállító egymásra hatása a kapcsolatrendszer fejlesztéséhez

*Chris Felix Brendon* (Ausztrália): A beszállítói lánc irányításának minősége

*Kovács Attila* (Magyarország): A 21. század kihívásai a TVK-val, Közép-Európa vezető petrokémiai beszállítójával szemben

*Dr. Szepessy Barna* (Magyarország): Az átmeneti gazdaságok dilemmája: ISO vagy TQM?

*Dr. Donald Baker* (USA): A Malcolm Baldrige-díj, az ISO 9001:2000-es és a Hat szigma hatása a vevő-beszállító viszonylatra

*Dr. Ludmilla Petyusenko* (Ukrajna): Az üzleti kiválóság európai modellje Ukrajnában

*Péterfia Tamás* (Magyarország): Minőségirányítási rendszerek hozzáférhetősége a nemzetközi piacra szállító kis- és középvállalkozások számára

#### 4.3.4. C5 szekció: Világszínvonalú teljesítmények

A szekció elnöke, *dr. Madhav Mehra* (Egyesült Királyság) és társelnöke, *dr. Pallagi Emese* (Szegedi Tudományegyetem) irányította a széles körű érdeklődést kiváltó programot. Ennek négy előadása tematikailag jól kapcsolódott egymáshoz. Az első előadás bevezetett, működő TQM-stratégiát ismertetett, a második egy virtuális minőség- és gyártásirányítási modellt vázolt fel, ezt követte a TQM-stratégiák nagyvállalati megvalósításának nehézségeit és lehetőségeit áttekintő prezentáció, végezetül a hazai eredményeket és kihívásokat elemző előadás.

*Romain Goorman* (Belgium): Bekaert-útmutató az Üzleti kiválósághoz

*Dr. Vidosav D. Majstorovic* (Jugoszlávia): Minőségmodellek az újgenerációs vállalatok számára

*Dr. Günther Bergmann* (Németország): Szisztematikus TQM-stratégiák megvalósítása nagy szervezetekben

*Pallaginé dr. Bánkfalvi Emese - Krämer Tamás* (Magyarország): A TQM megvalósításának módja a magyarországi mikroökonómiai környezetben

#### 4.3.5. C6 szekció: Tanúsítás és akkreditálás

A nagy érdeklődés közepette lebonyolított szekciót *dr. Harry Gundlach* (Hollandia) vezette, társelnökként *dr. Schuchtár Endre* (Gazdasági Minisztérium) működött közre, amelyen a következő előadások hangzottak el:

*Dr. Harry Gundlach* (Hollandia): Nemzetközi Akkreditálási Szövetség - út az egységes tanúsításhoz a világon

A Nemzetközi Akkreditálási Szövetség (IAF) a megfelelőségértékelési akkreditációs szervezetek világszövetsége. A szorosabb értelemben vett akkreditációs szervezeteken és regionális tömörüléseiken kívül az IAF soraiban

megtalálhatók az ipari és a tanúsító testületek képviselői is. Az IAF legfőbb célja a világkereskedelem előmozdítása a speciális regisztrációs és tanúsítási követelmények támasztotta technikai akadályok leküzdése révén. A tagszervezetek által működtetett akkreditációs programok egyenértékűségén alapuló Multilaterális Kölcsönös Elismerési Egyezmény (MLA) lehetővé teszi a minőségirányítási, valamint a környezetközpontú irányítási rendszerekre kiadott tanúsítványok kölcsönös elfogadását. Az IAF működése iránt egyre nagyobb nemzetközi érdeklődés mutatkozik.

*Piet Coevert* (Egyesült Királyság): A "hozzáadott érték" tanúsításának megvalósíthatósága

*Guido H. Guertler* (Németország): Szállítói megfelelőségtanúsítás - a kívánatos megoldás

*Syoss Zoltán és dr. Lakner Zoltán* (Magyarország): A tanúsítás szerepe a magyar élelmiszerpiacon

*Dr. Schuchtár Endre* (Magyarország): Az európai megfelelőségtanúsítás bevezetése Magyarországon

A közösségi joganyag, az *acquis communautaire* hazai adaptálása alapvető változásokhoz vezet a magyar műszaki szabályozásban, így mindenek előtt a direktívák által előírt megfelelőségtanúsítási eljárások átvétele területén. Ez megköveteli a megfelelő infrastruktúra kialakítását és a tanúsítványok kölcsönös elfogadását. Az európai jog átvétele markáns hatást gyakorol a magyar minőségpolitika alakulására, s ez prioritássá teszi a kis- és középvállalatok versenyképességének növelését.

#### 4.4. Emberi erőforrások menedzselése

##### 4.4.1. D1 szekció: Az alkalmazottak irányítása és megelégedettsége

A szekcióülésen a következő négy előadás hangzott el, az elnöki tisztelet *Sugár András* (Westel Mobil Távközlési Rt.) látta el.

*Richard Duggleby* (Egyesült Államok): Az alkalmazottak irányítása és elégedettsége a Yellow Pages-nél

*Dr. Henk J. de Vries* (Hollandia): Ellentétektől mentes minőségirányítás

*Nagy László* (Magyarország): Az alkalmazotti elégedettség szerepe - felmérés a Westel Mobil Távközlési Rt.-nél

*Timo Alho* (Finnország): A Nokia értékei alapján létrehozott gyár

Az előadások után kérdések hangzottak el, közülük a legérdekesebbek az alkalmazottak irányítása, elégedettsége és az üzleti szempontok közötti összhangra vonatkoztak.

#### 4.4.2. D2 szekció: Emberi erőforrások mozgósítása és fejlesztése

A szekció elnöki tisztét *David Hutchins* (Egyesült Királyság), társelnöki tisztét pedig *dr. Veress Gábor* (Veszprémi Egyetem) töltötte be. Mivel *Anne Spengler* (Egyesült Királyság) és jelzett helyettese nem érkezett meg, a szekcióelnök tartotta meg a bevezető előadást.

*David Hutchins* (Egyesült Királyság): A minőség javítása szakértői rendszerek segítségével

*Szakácsi József* (Magyarország): A minőség humán oldala - az emberi erőforrásirányítás minősége

*Yoshiji Kudo* et al. (Japán): A Nishibori Maxims fejlődése

Az emberi motiváció elmélyítését szolgáló Nishibori Maxims egy 48 kártyából álló rendszer, amely a kreativitás létrejöttének kulcspontjait reprezentálja egy-egy közmondásszerű megállapítással. Néhány példa: A megoldáshoz nem csak egy út vezet. Egymagában senki sem képes valamit létrehozni. A fiatalkori álmok később valóra válhatnak. A jó minőség az alkotó szellemét dicséri. A képességek javíthatók. Mindig számíts a váratlanra. Az élet nem más, mint kihívások sorozata. Ezek az "aranymondások" három csoportba sorolhatók: a minőség dinamikája, a minőség humán oldala, a szervezet és az emberek kapcsolata. Japánban több helyen alkalmazzák a Nishibori Maxims-t; filozófiája ösztönzőleg hat az emberekre.

*Gloria Soriano Gapuz* (Fülöp-szigetek): Az alkalmazotti tanács úttörő szerepe az üzleti kiválóság elérésében

A helyesen kialakított és filozófiailag jól alátámasztott alkalmazotti tanácsok pozitívan hatnak a vállalati kultúra alakulására, de nagymértékben motiválják az alkalmazottakat is. A Fülöp-szigeteki Alkalmazotti Tanácsok Szövetsége Alapítvány (ECAP) - az alkalmazotti tanácsok struktúráját, rendszerét és filozófiáját tekintve - egyaránt támogatást nyújt az egységes elvek szerinti felépítéshez. Az előadó tételesen ismertette az alkalmazottak "irányított felhatalmazásának" elemeit, az emberi erőforrás irányításának fejlesztését célzó programokat, valamint ezeknek a szervezet eredményességére gyakorolt hatását.

#### 4.4.3. D3 szekció: Partnerség és vezetés

A szekció elnöki tisztét *Prof. Dr. Yoshio Kondo* (Japán) töltötte be, társelnökként pedig *Tóth Péter* (Herendi Porcelánmanufaktúra) volt jelen. A szekció jelentős látogatottságnak örvendett, amelyen a következő előadások hangzottak el:

*Dr. Yoshio Kondo* (Japán): Partnerség és vezetés



*Horacio L. Romaña* (Argentína): A minőség megközelítése az új generációk számára

*Dr. Barrie G. Dale* (Egyesült Királyság): Minőségfejlesztési kezdeményezések: a tartalékok vizsgálata

*Paul Wright* (Egyesült Királyság): Az emberek különbözőek!

Nemcsak a szervezetek, hanem az egyének is különböznek a változásokhoz, a problémák megoldásához való viszonyuk tekintetében, a szervezeteknek pedig profitálniuk kell ebből, az üzleti kiválóság érdekében tett erőfeszítéseik során - állapította meg a brit előadó.

A kiválóság mind a folyamatos fejlesztéseket, mind az áttöréses változásokat igényli, és az egyes munkatársak predesztináltak részesítik előnyben az egyiket vagy a másikat. Az alkalmazkodó-elfogadók (akik a folyamatos fejlesztést részesítik előnyben) inkább a már bevált folyamatokat szeretik folytatni, javítva azt korszerű megközelítésekkel. Az innovátorok (akik inkább az áttöréses fejlesztéseket preferálják) más módon szeretnék folytatni tevékenységüket, keresvén az új, váratlan megoldásokat. E személyes preferenciák mérhetők a világszerte ismert Kirton Adaption-Innovation Inventory, azaz a KAI-módszer segítségével.

Az emberek preferenciáinak és annak megértése, hogy milyen feltételek között, milyen feladatok érdekében tud kreativitásuk kibontakozni, a sikeres teamépítést segíti elő. Felvázolható ugyanis a team KAI-profilja, amely lehetővé teszi az adaptív és innovatív személyiségek, mozgató erők közötti egyensúly beállítását. Még fontosabb talán, hogy e tényezők megismerése elvezethet az egyes munkatársak személyes erősségeinek felismerése és kiaknázása, a különbségek nagyobb mértékű tolerálása irányába. Az eredmény pedig a csapat megnövekedett kreativitása lesz.

## **4.5. A minőség helyzete az egyes szakágazatokban**

### **4.5.1. D4 szekció: Minőség a szolgáltatások területén**

Az ülésen *Prof. John Murphy* (Írország) elnökölt, a társelnöki tisztet *Földesi Tamás* (Magyar Szabványügyi Testület) töltötte be, amelyen a következő előadások kerültek napirendre:

*Dr. Walter Geiger* (Németország): Minőségirányítási alapmodellek jelentősége a szolgáltatások fejlesztésében

*Földesi Tamás* (Magyarország): Az ISO 9000 és a szolgáltatások (Az előadás teljes anyaga megjelent az MM 2000/5 füzetében)

*Heinz Bleiker és dr. Fritz Forrer* (Svájc): Minőségirányítás a szolgáltató iparban - egy piaci felmérés Kelet-Svájcban

*Dušan Plichta* (Szlovákia): TQM, QS-9000, VDA 6.x, ISO 9001:2000 - az elmélettől a gyakorlati alkalmazásig

#### 4.5.2. D5 szekció: Minőség a közszolgálati szektorban

A szekció elnöki tisztségét *Manfred Merten* (Ausztria) töltötte be, a társelnöki tisztség ellátására *Alf Martiensen* (Merten & Martiensen, Budapest) kapott felkérést. A résztvevők a következő előadásokat hallgatták meg:

*Manfred Merten* (Ausztria): Minőségügyi trendek a közszolgálati szektorban: a kérelmezőtől az ügyfélig

*Peter Reichert* (Ausztria): Képes az állam a takarékosagra? - Stratégiák és elképzelések a polgárközpontú tevékenységre az állami adminisztrációban

*Dr. Lukas Andreas Scherer* (Svájc): ISO 9001 és ISO 14001 az önkormányzatok számára - Hogyan növelhető a hatékonyság és a szolgáltatások színvonala a közművekben?

*Alf Martiensen* (Magyarország): A keleti típusú városirányítás a nyugati felé halad a minőségmenedzsment segítségével

#### 4.5.3. C7 szekció: Minőség a gépjárműgyártásban

A szekcióülést, amelyet *Lepsényi István* (Knorr Bremse Fékrendszerek Kft.) vezetett, nagy érdeklődés kísérte, amelyen a következő előadások hangzottak el:

*Dr. Emilio di Camillo* (Olaszország): Minőség az autógyártó iparban és az OICA tevékenysége

*Anthony Reeve* (Egyesült Királyság): Minőségirányítás az Egyesült Királyságbeli DENSO cégnél

*Dr. Edgar Dietrich* (Németország): Helyzetkép az autóiparban: elkötelezettség, technológia, folyamatmenedzsment

*Yoshiro Hayashi* (Japán): Teljes körű minőségirányítás a Toyotánál

#### 4.5.4. C8 szekció: Minőség az építőiparban

A szekciót *Gereben Zoltán* (ÉMI Rt.) vezette. A mintegy harminc fő részvételével megtartott ülés a jelentőségéhez mérten nagyobb érdeklődésre tarthatott volna igényt. A résztvevőknek kb. a fele volt hazai, fele külföldi. A hazai részvételt nyilván korlátozta a nagy költség, a külföldiekét az építésben érdekeltek csekély részaránya a kongresszus résztvevői között. Ez utóbbi bizonyára alapvetően annak tudható be, hogy az EOQ tevékenységét nem

ismerik kellően külföldön az építéshez kapcsolódó szervezetek körében. Feltehetően ebben annak is szerepe van, hogy az EOQ-ban jó ideje nem működik építési tagozat. Hogy ezt a helyzetet az európai építésügy mértékadó személyiségei közül többen nem tartják kielégítőnek, azt az is bizonyítja, hogy a szóban forgó szekció négy előadója közül három éppen e személyiségek köréből vállalkozott a kongresszuson való megszólalásra:

- Prof. Dr. Horst Bossenmayer a nagytekintélyű DIBt (Deutsche Institut für Bautechnik) elnöke,
- Prof. Dr. Peter C. Hewlett a BBA (British Board of Agrément) európai építési termékengedélyezés meghatározó szervezetének ügyvezető igazgatója, korábbi elnöke az UEAtc-nak (Union Européenne d'Agrément technique dans la construction), majd az EU Építési termék direktívája által létesített EOTA-nak (European Organisation for Technical Approvals),
- Alain Maugard az európai építési kutatásban, termékvizsgálatban központi szerepet betöltő francia CSTB (Centre Scientifique et Technique du Batiment) elnöke, amellett ugyancsak elnöke az európai építőipari kutatóintézeteket összefogó ENBRI-nek (European Network of Building Research Institute).

Értékes előadással gazdagította a szekcióülést Hanish W. Robertson úr, a skót Morrison Construction Group minőségügyi vezetője is.

Az elhangzott előadások jegyzéke:

*Dr. Peter C. Hewlett* (Egyesült Királyság): Innováció és szabályozás: nemzeti és európai műszaki megfelelés szerepe az építőiparban

*Dr. Horst J. Bossenmayer* (Németország): Egészségvédelem az építőiparban

*Alain Maugard* (Franciaország): A termékminőségtől az épület minőségéig

*Hamish W. Robertson* (Egyesült Királyság): A teljesítmény és a versenyképesség növelése a Balanced Business Scorecard segítségével

Az előadásokhoz kapcsolódó kérdések és ezeknek megválaszolása után a szekció elnöke felvetette, hogy megfontolandónak tartaná az EOQ Építőipari tagozatának felélesztését. E felvetésre mind az ülés hallgatósága, mind az előadók nagyon pozitívan reagáltak, és határozott támogatásukat is kifejezésre juttatták. A kongresszus rendezésének színvonala általános elismerést aratott az ülés résztvevőinek körében.

#### **4.5.5. D7 és D8 szekció: Minőség és információtechnika**

Nyolc előadás hangzott el, az előre meghirdetett program szerint. Az előadások látogatottsága az információtechnika iránti fokozódó érdeklődést jelezte. A szekcióülés elnöke *Karl Frühauf* (Svájc) volt, ő egyben az EOQ

Szoftvermunkacsoport titkára, nemzetközileg elismert szoftverszakértő, a svájci INFOGEM cég társalapítója és a kelet-közép-európai térség szakmai felkészültségének jó ismerője, szlovákiai születésű, de magyar anyanyelvű szakember. A társelnöki tisztséget *Kesselyák Péter* (Hírközlési Főfelügyelet) látta el.

A két szekcióülés programja a következő előadásokat tartalmazta:

*Karl Frühauf* (Svájc): Szoftverminőség az információs társadalom számára

*Szoboszlai Imre* (Magyarország): Minőség- és folyamatirányítás a telekommunikációs rendszerek fejlesztésében

*Finn Noorgard Svendsen* (Dánia): Kihívások és esélyek a szoftverminőség számára

*Kesselyák Péter* (Magyarország): Új minőségi jellemzők az információs társadalomban (Az előadás teljes anyaga megjelent az MM 2000/6 füzetében)

*Dr. Huey-Der Chu* (Taiwan): Minőségirányítási keretprogram az információs rendszerekhez

*Elixabete Ostolaza* (Spanyolország): A vállalati eredmények javítása a szoftverfelhasználó szervezetekben az EFQM/SPICE integrált modell segítségével

*Jorma Vakkuri* (Finnország): Rugalmas TQM az információs társadalomban

*Dr. Karl-Heinz Augenstein* (Németország): A távközlési ipar TL 9000 szerinti speciális minőségi követelményei és összehasonlító mértékei

Összefoglalva megállapítható, hogy az előadások színvonala átlagon felüli volt, a hallgatóságtól érkező visszajelzések általános elégedettséget tükröztek. Egyes előadások után több kérdés és hozzászólás hangzott el. Olykor élénk párbeszéd alakult ki az előadó és a hozzászólók között, ami a korábbi szekcióülésekre nem volt jellemző.

## 5. Záró plenáris és ünnepi ülés

A záró plenáris ülést az Európai Minőségügyi Szervezet és a Nemzetközi Minőségügyi Akadémia közösen rendezte, a Minőségügyi trendek az új évezredben főtema köré csoportosítva. Dr. Molnár Pál az ülés hallgatóságának bemutatta *dr. Yoshio Kondo* (Japán) professzort, akinek elnökletével a következő záró plenáris előadások megtartására került sor:

*Prof. Dr. Hans-Dieter Seghezzi* (Liechtenstein): Az új ISO-szabványok és a továbbfejlesztett EFQM Kiválósági modell (Az előadás teljes szövege megjelent az MM 2000/4 számában)

**Dr. Armand Val Feigenbaum (USA):** Minőségügyi trendek az új évezredben  
(Az előadás teljes szövege megjelent az MM 2000/6 számában)

A záró ünnepi ülést - külön szünet beiktatása nélkül - dr. Molnár Pál vezette le. Az első előadó, Shoji Shiba professzor (Japán) bevezetőt tartott a IIASA-SHIBA-díjak átadásához a következő témában:

**Dr. Shoji Shiba** (Japán) és **dr. Asbóth Tibor** (Magyarország): A társadalmi tanulás magyar útja a minőség területén: a IIASA-SHIBA-díj (Az előadás teljes szövege megjelent az MM 2000/4 számában)

Az előadást követően került sor a IIASA-SHIBA-díjak átadására.

Az ünnepélyes díjátadás után **Pongorné dr. Csákvári Marianne**, a Gazdasági Minisztérium helyettes államtitkára **dr. Matolcsy György** gazdasági miniszter képviseletében köszöntötte a kongresszusi résztvevőket. Rámutatott arra, hogy a Kongresszus jelmondatához jól illik a Széchenyi Terv, ez - többek között - célként fogalmazza meg olyan speciális feltételek létrehozását, amely a fenntartható gazdasági és környezeti fejlesztésre, valamint a társadalom jólétének biztosítására ösztönzi a szervezeteket. A GM elkötelezte magát a kis- és középvállalatok támogatása mellett, hogy ebben a szférában is megvalósulhasson a minőségközpontú gondolkodás, illetve az ISO 9000:2000-es szabványok szerinti tanúsítás elterjedése. A minőségügyi rendszerek kiépítése az EU-konform megfelelésértékelési eljárások alkalmazása szempontjából is elengedhetetlen.

**Kovács József**, a Herendi Porcelánmanufaktúra vezérigazgatója a Nemzeti Minőség Klub elnökeként értékelte a 44. EOQ Kongresszus jelentőségét Magyarország számára. Emlékeztetett rá, hogy az 1997-ben megalakult klub elsődleges feladata a Nemzeti Minőségi Díj minél szélesebb körű népszerűsítése, továbbá az európai integrációhoz szükséges minőségszemlélet kialakításának elősegítése. A klub alapvető célja az egymástól tanulás, a legjobb gyakorlat és a tapasztalatok továbbadása, az új minőségirányítási szemlélet terjesztése, továbbá a nemzeti minőségprogram kialakításának és megvalósításának elősegítése. Jelenleg a klubnak 81 tagja van, de a tagság évről évre bővül az újabb díjazottakkal.

Jövőképükben a klub igényes, színvonalas, egymástól tanulni tudó és akaró emberek, szervezetek közösségét jelenti, amelyben a tagság továbbra is megtiszteltetés, mivel komoly megmérettetés eredménye. Ennek érdekében a klub tagjai a következő célok és tevékenységek megvalósítására törekcsenek:

1. A modern vezetői szemlélet és a kiválóság szellemének meghonosítása a vállalkozások és a közszolgálati szféra területén.
2. A tapasztalatok továbbadása szakmai rendezvények és a sajtó segítségével.

3. Az emberi minőség folyamatos fejlesztése és a minőségorientált gondolkodás országos szintű terjesztése.
4. A "best practice" és a benchmarking tevékenység elmélyítése, az egymástól tanulás lehetőségének kiterjesztése országon belül és kívül.
5. Meghatározó fórummá válni a nemzeti minőségpolitika és program kialakítása és megvalósítása során.

A klub legfőbb küldetése a jövőben is a tapasztalatok továbbadása és a kiválósági modell terjesztése marad.

*Seán Conlan*, az EOQ elnöke rövid záró előadásában áttekintette a Kongresszus eseményeit. A számszerű adatokon kívül külön megemlítette a gyárlátogatásokat és a kulturális eseményeket, amelyek mindegyike - megítélése szerint - az EOQ történetében rekordnak minősül. A legfontosabb, kézzel nem fogható eredmény azonban az a sok új ismeretanyag, amihez a résztvevők az előadásokon, a kávészünetekben folytatott beszélgetéseken és más rendezvényeken jutottak hozzá. Nincs egész Európában még egy ország, amely olyan nagyfokú elkötelezettséget mutat a minőség ügye iránt, mint Magyarország: erre utal az, hogy a miniszterelnök, több miniszter, államtitkár és számos más felső szintű vezető is részt vett a Kongresszuson.

Az elnök gratulált a magyar vezetőknek a támogatás megadásáért, majd a Kongresszus nyitottságát és nemzetközi jellegét méltatta. Mint mondotta, ez pontosan beleillik az EOQ jövőképebe, miszerint minél több új eszmének és gondolatnak kell terítékre kerülnie. Magyarországot semmi sem akadályozhatja meg abban, hogy csatlakozzék az európai országok nagy közösségéhez. Olyan játék kialakulásának lehattunk tanúi, amelyben mindenki csak nyerhet (win/win), mert itt nincsenek vesztesek.

*Dr. Molnár Pál* zárszavában köszönetet mondott mindazoknak, akik munkájukkal hozzájárultak a Kongresszus és a kapcsolódó nagyszabású kiállítás sikeres megvalósításához. Külön kiemelte a magyar kormány támogatását és a legmagasabb szintű kongresszusi képviselőt. Meleg szavakkal méltatta az EOQ szerepét, a szekcióelnökök és az előadók munkáját. Megköszönte a szponzoroknak az anyagi támogatást, és sok sikert kívánt a Kongresszus összes résztvevőjének, akik azért jöttek Magyarország fővárosába, hogy kicseréljék a minőség területén összegyűjtött ismereteiket és tapasztalataikat. Reményét fejezte ki, hogy a külföldi résztvevők - hazájukba visszatérve - öregbítik a magyar történelem és kultúra jó hírnevét a világban. A Kongresszus négy napos munkáját igen hasznosnak nevezte, mivel a közeli jövő legégetőbb problémáinak megvitatásából minden résztvevő sok használható információhoz és gyakorlati tapasztalathoz jutott hozzá az új minőségirányítási koncepciók, a benchmarking, az ISO 9000:2000-es szabványsorozat stb. területén.

Az ünnepi zárszó keretében dr. Molnár Pál a következő magyar szakembereknek nyújtott át kitüntetést életművükért, illetve a minőségügy területén végzett kimagasló tevékenységükért:

**Dányi István** Elektromérnök és a Nemzetközi Menedzsment Központban szerzett projektmenedzseri diplomát. A minőségirányítás területén több mint 20 éves ipari gyakorlattal rendelkezik. Kulcsfontosságú szerepet játszott az EU-konform minőségügyi rendszerek magyarországi elterjesztésében. Ugyancsak elévülhetetlen érdemeket szerzett a IIASA-SHIBA-díj, illetve a Nemzeti Minőségi Díj létrehozásában Magyarországon. A Gazdasági Minisztérium képviselőjeként hathatósan hozzájárult a 44. Európai Minőségügyi Konferencia megszervezéséhez.

**Kovács József** A Herendi Porcelánmanufaktúra Rt.-nek, a 44. EOQ Kongresszus kulturális főszponzorának ügyvezető vezérigazgatója és a Nemzeti Minőség Klub elnöke. Nagy nyelvtudásával és nemzetközi kapcsolataival jelentősen segítette cége prominens világszertei pozíciójának megszilárdítását. Vezetése alatt a Herendi Porcelánmanufaktúra Rt. maximálisan elkötelezte magát az emberek életminőségének javítása, valamint a környezet szisztematikus védelme és fejlesztése mellett.

**Földesi Tamás** 2000-ben töltötte be 80. életévét. Igen nagy szakmai gyakorlattal rendelkezik a szabványosítás területén, évekig dolgozott az ISO Központi Titkárságán. 1985-től hat éven keresztül az EOQ Magyar Nemzeti Bizottság titkári funkcióját töltötte be. Jelenleg a Magyar Szabványügyi Testület Oktatási Központjának főtanácsosa és tanára a minőségirányítás és a tanúsítás területén. Három könyv és számos egyéb publikáció szerzője. Életművéért és az oktatás terén kifejtett tevékenységéért 1997-ben IIASA-SHIBA-díjban részesült. Jelenleg tagja az EOQ Magyar Nemzeti Bizottság Választmányának és Szakembertanúsítási Bizottságának.

**Dr. Sütő Kálmán** Jól ismert személyiség a magyar minőségügy történetében. 1972-ben egyik kezdeményezője volt Magyarország bekapcsolódásának az EOQC tevékenységébe és támogatta a magyar minőségügyi szakemberek aktív részvételét az EOQC szakbizottságainak munkájában. 1972 és 1990 között az EOQC Magyar Nemzeti Bizottság elnöki funkcióját töltötte be, 1979-ben megrendezte Budapesten a szervezet 23. Kongresszusát. Három ízben választották meg az EOQ alelnökévé, sőt 1984-től 1986-ig az EOQ elnöke volt. Szűkebb szakterülete a szabványosítás és a fogyasztóvédelem. Jelenleg az EOQ Magyar Nemzeti Bizottság tiszteletbeli elnöke.

Befejezésül dr. Molnár Pál átadta az EOQ zászlaját a 45., 2001. szeptember 19-21. között Isztambulban (Törökország) megrendezendő Kongresszus Szervező Bizottsága jelenlevő képviselőjének. A 45. Kongresszus jelmondata a következő: Minőség - belépőjegy a globális versenybe.

A kongresszusi bankettre a Néprajzi Múzeumban került sor, ezen több, mint 400 vendég élvezte a kiváló vacsorát, az egyes történelmi korok táncosait és a gyönyörű környezetet.

## **6. A kongresszushoz kapcsolódó céglátogatások**

A korábbi EOQ Kongresszusokat követő üzemlátogatások hagyományait elevenítette fel a 44. Kongresszust követő napra meghirdetett magyar céglátogatási program. Az előzetes bejelentkezések alapján a következő 11 cég látogatására került sor:

BURTON-APTA Tűzállóanyag-gyártó Kft., Hódmezővásárhely

DREHER Sörgyárak Rt., Budapest

DUNAPACK Papír és Csomagolóanyag Rt., Budapest

ELECTROLUX Lehel Hűtőgépgyár Kft., Jászberény

ERICSSON Távközlési Kft., Budapest

GANZ-DAVID BROWN Hajtóműgyártó Kft., Budapest

Herendi Porcelánmanufaktúra Rt., Herend

KNORR-BREMSE Fékrendszerek Kft., Kecskemét

PICK Szeged Rt., Szeged

Tiszai Vegyi Kombinát, Tiszaújváros

UB Hungary Győri Kesz Rt. Székesfehérvári Üzeme, Győr

Talán azért is, mivel az utóbbi néhány évben megrendezett EOQ Kongresszusok után nem volt céglátogatás a programba iktatva, most igen nagy érdeklődés mutatkozott az ajánlott üzemlátogatások iránt. Az egyes cégekhez általában 10-15 fős, egyes esetekben 30 fős csoportok jelentkeztek. Ez alól csak a Herendi Porcelánmanufaktúra képezett kivételt, ahol a két csoportban bejelentkezett látogatók száma meghaladta a 80 főt.

Sajnálatos módon - talán a nagy meleg miatt - több céghez nem minden bejelentkezett kongresszusi résztvevő látogatott el, pedig az összeállított programok kivétel nélkül igényesek és magas színvonalúak voltak.

A látogatások napirendjét általában az jellemezte, hogy a vendégek vezetői szintű fogadása után a cég vezetői - elsősorban a minőségbiztosításért felelős vezetők - rövid áttekintést adtak az üzem történetéről, tevékenységéről, bel- és



külföldi gazdasági kapcsolatairól, valamint a jelenlegi helyzetéről és a jövőbeli terveiről. Ezt a tájékoztatót 2-3 órás üzemlátogatás követte, melynek során a vendégek megtekintették a cég legfontosabb részlegeit.

Szinte minden vállalatnál nagy érdeklődés mutatkozott a minőségügyi rendszerek kialakítása, a Nemzeti Minőségi Díj elnyerésének körülményei és a gazdasági eredmények iránt. A jó hangulaton és az intenzív eszmecseréken kívül a látogatások olyan szempontból is igen hasznosak voltak, hogy felkeltették a külföldi szakemberek érdeklődését a konkrét együttműködés iránt: többen közülük kilátásba helyezték, hogy visszatérve hazájukba hivatalos úton is felveszik a kapcsolatot a meglátogatott magyar céggel.

A vendégek kivétel nélkül rendkívül kedvezően nyilatkoztak az üzemlátogatáson tapasztaltakról, és köszönték meg szóban vagy később írásban (fax, levél, e-mail) a látogatás lehetőségét. Így ez a program is elérte célját, mivel az elégedett vendégek bizonyára jó hírért viszik cégeinknek, országunknak, a magyar minőségügyi szakemberek tudásának, gyakorlati eredményeinek és vendégszeretetünknek szerte a világban. Külön köszönet illeti mindazokat, akik ebben bármely szinten közreműködtek.

## **7. Találkozó Dr. Feigenbaummal**

A 44. Kongresszus meghívott világhírű előadója, dr. Armand V. Feigenbaum, aki a Kongresszus záró plenáris ülésén tartott előadást, felajánlotta, hogy fivérével, dr. Donald Feigenbaummal együttesen tájékoztatót tart a Magyarországon működő nagyvállalatok legfelső vezetőinek szűk csoportja részére. A két fivér, az amerikai General System Company elnökeként, illetve alelnökeként minden évben néhányszor találkozik az USA 15-20 válogatott vezető cégének első számú irányítójával, ami a kiválasztott cégek számára igen nagy elismerésnek számít, és amiért - a kapott információk szerint - szinte valamennyi számításba jövő amerikai cég verseng. A viszonylag rövid idejű (általában 2-3 órás) tájékoztató a nyilvánosság kizárásával és bizonyos titoktartási kötelezettséggel jár. Tudomásunk szerint a Magyarországon tervezett összejövetel a General System Company legfelső vezetőinek első ilyen jellegű külföldi fellépése volt, s ehhez - több más feltétel között - fel kellett vállalni a média kizárását.

A találkozóra 2000. június 13-án délután 16.30-18.30 között a Gellért Szálló egyik különtermében került sor. Meghívót elsősorban a Nemzeti Minőség Klub egyes tagvállalatai és néhány más, a minőség iránt közismerten elkötelezett cég első számú vezetőjének, valamint más elismert minőségügyi szakembernek küldtünk.

E felkérésnek eleget téve a következő vezetők és minőségügyi szakértők vettek részt a zártkörű beszélgetésen:

*Dr. Aschner Gábor*, a Magyar Minőség Társaság ügyvezető igazgatója

*Dr. Balogh Albert*, az EOQ Magyar Nemzeti Bizottság alelnöke

*Fodor István*, az Ericsson Távközlési Kft. vezérigazgatója

*Földesi Tamás*, a Magyar Szabványügyi Testület főtanácsosa

*Gereben Zoltán*, az Építésügyi Minőségellenőrző Innovációs Rt. vezérigazgatója

*Hopka Imre*, a DUNAPACK Papír és Csomagolóanyag Rt. marketingigazgatója

*Kovács Attila*, a Tiszai Vegyi Kombinát Rt. vezérigazgató-helyettese

*Kovács József*, a Herendi Porcelánmanufaktúra Rt. vezérigazgatója

*Lepsényi István*, a Knorr Bremse Fékrendszerek Kft. vezérigazgatója

*Dr. Molnár Pál*, az EOQ MNB elnöke

*Dr. Réthelyi Miklós*, a SOTE Menedzserképző Központ igazgatója

*Réti Vilmos*, a DUNAFERR Dunai Vasmű Rt. műszaki vezérigazgatója

*Takács János*, az Electrolux Lehel Hűtőgépgyár Rt. vezérigazgatója.

Dr. Molnár Pál örömmel üdvözölte a megjelenteket és röviden bemutatta a két fivért a következők szerint:

*Dr. Armand V. Feigenbaum*, a General Systems Company Inc., USA elnök-vezérigazgatója. A General Systems Company feladatkörébe menedzsment-rendszerek tervezése, kivitelezése és üzembe helyezése tartozik, e feladatokat a világ minden részén, számos nagy termelő és szolgáltató vállalatnál végzi.

Dr. Feigenbaum a Teljes körű minőség szabályozás megalapítója, azonos című könyvében újszerű megközelítéssel írta le a minőség és a jövedelmezőség kapcsolatrendszerét, s ezzel igen nagy hatást gyakorolt a fejlett világ menedzsmentstratégiáira. 1992-ben beválasztották az Egyesült Államok Országos Mérnökakadémiájába. Alapító első elnöke az egész világra kiterjedő Nemzetközi Minőségügyi Akadémiának. Sok más szakmai társaságnak is tagja.

A minőségmenedzsment terén kifejtett életművéért dr. Armand Feigenbaum megkapta az Országos Menedzsment- és Rendszertani Intézet Megkülönböztetett Szolgálatok Díját. Sok más egyéb díjjal és érdemrenddel is kitüntették. A Minőségügyi Világtanács a 20. század vezető minőségügyi személyiségének ismerte el, és kitüntette őt A 20. Század Minőségügyi Bajnoka megtisztelő címmel.

Dr. Armand Feigenbaum nevével fémjelezve számos díjat alapítottak, amelyekkel olyan személyeket tüntetnek ki, akik jelentős mértékben járultak hozzá a minőség ügyéhez. Így például a szingapúri nemzeti minőségdíjat Feigenbaum Arany Medálnak nevezik. Ő az első élő személy, akinek nevére az Amerikai Minőségügyi Társaság éves nemzeti díjat alapított.

*Dr. Donald S. Feigenbaum*, a General Systems Company Inc., USA ügyvezető alelnöke a világ egyik elismert vezető szakembere a rendszermenedzsment és a rendszertechnika terén. Rendkívül hatékony és pragmatikus tevékenységével kiváló üzleti eredmények felmutatására képes. Üzleti karrierjét mint mérnök kezdte, de már nagyon korán a mérnöktudományok értékoldala kifejlesztésének úttörője lett. Később az ő irányítása alatt az International Systems Company vezető pozícióra tett szert a rendszertechnikai iparban.

Donald S. Feigenbaum munkája és publikációi a rendszertechnika területén igen nagy hatással voltak a szervezetek modern menedzsmentgyakorlatára, szerte az egész világon. Az Union College-től megkapta a Tudományok Doktora címet. A Massachusetts Egyetem megalapította az Armand V. és a Donald S. Feigenbaum Megkülönböztetett Professzori Státuszt.

Donald S. Feigenbaum nagy érdeklődést mutat a szakmai mérnöktudományok és menedzsmenttevékenység iránt. Számos szakmai társaság, többek között a Szakmérnökök Országos Egyesületének tagja. Alapító elnöke, majd nyolc éven keresztül elnöke volt az Amerikai Minőségirányítási Társaság Rendszermérnöki Bizottságának. Már igen régóta regisztrált szakmérnök, és mint ilyen, rendkívül aktív. Közreműködik számos kormányzati és civil szervezetben.

A résztvevők rövid bemutatása után dr. Armand V. Feigenbaum részletes bevezetőt tartott a világ fő fejlődési irányait meghatározó három trendről. Ezek:

- új, a vevőorientált minőség által irányított világpiac;
- új technikák kifejlesztése és bevezetése;
- új üzleti modellek kialakítása és alkalmazása az üzleti kiválóság elérése érdekében.

A minőségügyi szakemberek mind a három fő irány végrehajtási folyamatában közreműködnek, de csak a harmadik kialakításában játszanak meghatározó szerepet, azaz véleménye szerint csak azt tartják nagyrészt ellenőrzés alatt. A fő kérdés ugyanakkor az, hogy hol és mely területeken érdemes beruházni. Az ilyen jellegű vezetői döntésekben a következő fő szempontok a meghatározók:

- kiemelkedően nagy vevői (használati) érték létrehozása;
- az új technikák sikeres alkalmazása;
- a humán erőforrások hatékonysága;
- az üzleti és a beszállítói partnerségben rejlő kapacitás;
- új, a helyes stratégiai döntések meghozatalában segítő pénzügyi rendszerek bevezetése;
- a vezetés és a részvényesek "minősége".

A technikák gyors fejlődése a technikai színvonal világméretű kiegyenlítéséhez vezet, és az internet közvetlen befolyásoló szerepet kap a technikák alkalmazásában. Az USA-ban az internetes vásárlások értéke már meghaladja az 5 %-ot, s ez a vevői szerepkör és a vevői megelégedettség gyökeres megváltozásához vezet. Ugyanakkor a kutatás-fejlesztés ma már a legtöbb területen képes két havonta új termékeket produkálni. A legfelső vezetőknek ebből eredően az eddigiéknél is alaposabban, mélyebben kell érteniük és érezniük az adott cég piaci helyzetét, valamint a döntési kulcsterületeket. Ez azért is lényeges, mert például a General Motors, a világ legnagyobb cége döntéseinek 82 %-át a GM beszállítói alapvetően befolyásolják. A vezetőségnek tehát eddigi feladatai mellé fel kell vállalnia a partneri kapcsolatok és bennük a beszállítók stratégiai irányítását is.

A bevezető előadás és az azt követő eszmecsere fókuszában a vezetés szerepe állt. A résztvevők meggyőző példákkal és személyes tapasztalatokkal bizonyították, hogy a legjobb magyarországi cégek az amerikai cégekhez hasonló feladatokkal, problémákkal, megoldásra váró kihívásokkal és növekedési gáttal szembesülnek.

Az előadás és az eszmecsere - ha megoldásokat nem is, de - útmutatást adott a lehetséges kitorési irányokra. Ezek részletei a megbeszélés zártkörűsége következtében természetesen nem közölhetők.

Dr. Molnár Pál zárszavában az előadókhöz intézett elismerő szavakon és a köszöneten kívül pozitívan értékelte a magyar vezetők felkészültségét, a problémák iránti érzékenységét, nyitottságát és vitakészségét. A résztvevők megkapták dr. Armand V. Feigenbaumnak az utóbbi időben a Financial Times-ban megjelent két rövid, de igen érdekes cikkét.

## **8. A Nemzetközi Minőségügyi Akadémia ülése Herenden**

A Nemzetközi Minőségügyi Akadémia (IAQ) Madridban - a 43. EOQ Kongresszus keretében - megtartott ülésén felvetődött az a gondolat, hogy a magyarországi akadémiai ülészekre a budapesti 44. EOQ Kongresszust követő napon, Herenden kerüljön sor. A Herendi Porcelánmanufaktúra vezetősége igen kedvezően fogadta a kérést, hogy legyen házigazdája a Nemzetközi Minőségügyi Akadémia 2000. június 16-i ülésének.

A Nemzetközi Minőségügyi Akadémia jelenleg a világ mind az öt kontinensének 28 országából származó 68 elismert minőségügyi szakértőjét, tudósát tudja tagjai sorában, akiket választás útján érhet ez a megtiszteltetés. Az IAQ független, önálló nemprofitorientált szervezet, a küldetése az, hogy teljes mértékben hasznosítsa az akadémikusok tudását, ismereteit és kommunikatív

képességeit annak érdekében, hogy a minőség filozófiáját, valamint elméletét és gyakorlatát az emberek javára fejlessze, gyarapítsa, és tevékenységével a legkorszerűbb ismeretek alkalmazását elősegítse. Ennek érdekében

- saját, önálló konferenciákat és szemináriumokat szervez;
- közreműködik más kongresszusok és rendezvények programjának kialakításában előadásokkal, önálló szekciókkal és szekcióelnöki tisztségek betöltésével a világ minden táján;
- 1988 óta megjelenteti a Best on Quality angol nyelvű, éves kiadványsorozatot;
- 1999 óta szerkeszti és kiadja a TQM Magazint;
- negyedéves hírlevelet jelentet meg CONTACT megnevezéssel.

Külön érdemes kiemelni az IAQ megalapítása 50 éves évfordulója alkalmából, 1996-ban kiadott Jubileumi Évkönyvet.

Az akadémiai tagság szigorú kritériumokhoz van kötve, ezek közül a következők kapnak nagyobb prioritást:

- legalább egy minőségtárgyú szakkönyv szerzősége vagy társszerzősége, amelyet valamelyik világnyelven is kiadtak;
- jelentős számú szakirányú publikáció elismert nemzetközi szakfolyóiratokban;
- vezető pozíció a nemzeti és lehetőleg valamelyik nemzetközi minőségügyi szervezetben is;
- nemzeti és/vagy nemzetközi elismerések;
- eredményes részvétel hosszantartó és nagyszabású (lehetőleg nemzetközi) minőségfejlesztő projektekben.

A Budapesten megrendezett, 44. EOQ Kongresszuson rekordszámú akadémikus vett részt. Ezt jól igazolja a következő felsorolás a legutóbbi Minőségügyi Világkongresszusok részvételi adatai alapján:

1990	San Francisco (USA)	29 akadémikus
1993	Helsinki (Finnország)	29 akadémikus
1996	Yokohama (Japán)	33 akadémikus
1999	Anaheim (USA)	26 akadémikus
[ 2000	Budapest (Magyarország)	34 akadémikus ]

Budapest zárójelben való szerepeltetését az indokolja, hogy a 44. Kongresszus nem minősült hivatalosan Világkongresszusnak, mivel illet, egy erre vonatkozó megállapodás alapján, az EOQ, az ASQ (USA) és a JUSE (Japán) felváltva csak minden harmadik évben rendez.

Herendre 26 akadémikus látogatott el, megfigyelőként elkísérte őket az ASO ügyvezető igazgatója, Paul Borawski, mint az IAQ Főtitkárságának képviselője. A további kísérőkkel együtt az IAQ-delegáció összesen 42 főből állt.

Az akadémikusok Marcos Bertin (Argentína) elnök vezetésével a következő főbb témaköröket tárgyalták meg:

- A Jelölőbizottság előterjesztése, ebben megnevezték a három nyugállományba vonuló akadémikust, a két új tagot (Bertrand Jouslin de Noray, Franciaország és Molnár Pál, Magyarország), és röviden megvitatták a jelenlegi négy tagjelölt felülvizsgálatának eddigi eredményeit. Szavazásra az ülésen nem került sor, de elvi döntés született arról, hogy a következő években az akadémikusok számát növelni kívánatos.
- Spencer Hutchens, az IAQ elnöke rövid pénzügyi beszámolót tartott az év első öt hónapjának viszonylag kedvezően alakult pénzügyi adatairól.
- Az elmúlt évben megválasztott két új tag: Bo Bergman, Svédország és Sergio Foguel, Brazília megtartotta székfoglaló előadását a korábban elfogadott témakörrel.
- Az IAQ alelnöke, Tito Conti (Olaszország) részletes tájékoztatást adott az akadémikusok évenként ajánlott önértékeléséről, amelynek az a célja, hogy az akadémikusok alkalmasságát és az érvényes kritériumok teljesülését rendszeres megfigyelés alatt tartsa. A nem eléggé aktív akadémikusok - első lépésként - "levelező tag" minősítést fognak kapni.
- Hosszabb vita alakult ki a jelenleg kidolgozás alatt álló IAQ-projektekről. Annak ellenére, hogy néhány projekt az elmúlt időszakban sikeresen befejeződött ("Quality Improvement Handbook"; "Development of Asia Pacific Quality Award", "Integrating Quality Management System"), jelenleg 15 projekten rövidebb-hosszabb idő óta dolgoznak az IAQ keretén belül. A színvonal tartása, illetve javítása érdekében az a vélemény alakult ki, hogy az IAQ kapacitása jelenleg 4 hivatalos projekt felvállalására ad lehetőséget, ezeket a meghatározott határidőre a lehető legmagasabb színvonalon kívánatos befejezni, és azután különböző formában közkinccsé tenni.

Az IAQ szűkebb vezetősége - a hivatalos napirenden kívül - értékelte a budapesti, 44. EOQ Kongresszus szakmai színvonalát. Megállapították, hogy a szekciók és a legtöbb előadás kiváló minősítést érdemelnek. A világ vezető minőségügyi szakemberei jelenleg hozzávetőlegesen ilyen szintű tudással rendelkeznek, mivel kevés meghatározó tudású szakértő és tudós maradt távol a Kongresszustól. Helyes volt az átlagnál nagyobb teret adni a kelet-közép- és kelet-európai országok előadóinak, bár előadásaik nem minden esetben érték el az igen magas átlagos színvonalat. Jobb lett volna azonban, ha a gyakorlati szakemberek előadásai még nagyobb részarányt képviseltek volna a tanácsadók és az elméleti szakemberek előadásainak rovására.

Ugyanezen a fórumon informális megegyezés született Molnár Pál, IAQ-tag székfoglaló előadásának témájáról és annak időpontjáról. Azóta az IAQ elnöke hivatalosan írásban is megerősítette az előadás témáját: Definition and Description of Food Quality, és időpontként meghatározta a 45. EOQ Kongresszus alatti IAQ-ülést, amire 2001. szeptember 20-án vagy 21-én Isztambulban kerül sor.

A Herendi Porcelánmanufaktúra az IAQ-ülés kitűnő házigazdájának bizonyult. Az üzemlátogatás, a bemutatók, a cégvezetőséggel lebonyolított beszélgetések, a PR-munka (regionális TV és rádió) és a kiváló Apicius étterem mindenben igazolták az előzetes elvárásokat, és az IAQ-tagok számára emlékezetessé tették az ismereteink szerint ez idáig egyedülálló, kihelyezett ülést.

## **9. A 44. EOQ kongresszus résztvevőinek értékelése, valamint a kongresszus hazai és nemzetközi visszhangja**

### **A véleményfelmérés eredménye**

Az EOQ vezetősége és a Szervezőbizottság a lehető legpontosabban és a lehető legnagyobb körből merítve kívánta megtudni a résztvevők véleményét, véleménykérő lapokat készítettünk, és azokat a szekciók résztvevői között szétosztottuk. A viszonylag egyszerű kérdőív a következő szempontokat tartalmazta:

#### **I. Általános értékelés**

- Összbenyomás
- A témák aktualitása
- A program színvonala
- Technika
- Infrastruktúra

#### **II. A szekció értékelése**

- Az előadások színvonala
- Az elnöki teendők ellátásának értékelése
- Az előadások kiegyensúlyozottsága

#### **III. Észrevételek, javaslatok.**

Ezeket a viszonylag egyszerű szempontokat (I. és II.) egy 5 pontos skála szerint (kiváló, nagyon jó, jó, közepes, gyenge) kellett a résztvevőknek értékelniük. A kérdőív ezeken az egyedileg minősítendő szempontokon kívül konkrét kérdéseket is tartalmazott:

- a legjobb előadó(k)ra,
- a legkevésbé megfelelő előadó(k)ra és a
- legjobb kiállításra vonatkozóan.

Az összesen visszakapott és értékelhetően kitöltött kérdőívek száma megközelítette az 1000 db-ot, így ezek alapján megbízható véleményt lehetett kialakítani az egész Kongresszus és az egyes szekciók színvonalát illetően.

Ismereteink szerint az EOQ kongresszusok történetében először került sor az előadók és a szekcióelnökök véleményének kérdőíves összegyűjtésére. Az e kérdőívben szereplő szempontok túlnyomórészt azonosak voltak a résztvevői kérdőíveken szerepeltekével, de tartalmaztak olyan kérdéseket is, amelyek a Szervezőbizottsággal való együttműködésre vonatkoztak.

A résztvevői értékeléseket a 4. és a 5. táblázat foglalja össze. Az értékelések számszerű átlagértékei 80 % körül mozognak, s így "nagyon jó" minősítést és igen magas színvonalat jeleznek. Megemlítendő, hogy az észrevételek között is kiemelkedően sok az elismerés, a dicsérő jelző. Különösen öröndetes, hogy néhány magyar előadó a szekciójában a legjobbnak vagy a második legjobbnak minősült.

Nem kevés szekciót - még viszonylag kis pontszám esetén is - több résztvevő a Kongresszus legjobb vagy egyik legjobb szekciójának minősített. Ez is jelzi a Kongresszus kiegyensúlyozottságát és a magas színvonalat.

A kiállítási standok közül a legtöbb szavazatot - a várakozásoknak megfelelően - a Herendi Porcelánmanufaktúráé kapta.

**4. táblázat: A szekciók résztvevői értékelése**

Kritériumok	A szekciók pontszáma		
	átlagos	legnagyobb	legkisebb
<b>I. Általános értékelés</b>			
- Összbenyomás	4,0	5,0	2,7
- A témák aktualitása	4,1	5,0	3,2
- A program színvonala	4,0	5,0	2,9
- Technika	4,0	4,5	3,1
- Infrastruktúra	3,8	4,5	2,9
<b>II. A szekció értékelése</b>			
- Az előadások színvonala	3,9	5,0	3,2
- Az elnöki teendők ellátása	4,1	5,0	3,1
- Az előadások kiegyensúlyozottsága	4,0	5,0	2,3
<b>III. Átfogó értékelés</b>	4,0	5,0	2,3



5. táblázat: A legjobb előadók a résztvevők szerint

A szekció jele	A szekció címe	Pontszám	A legjobb előadó
S1	A minőség oktatása a 2000-es években	4,0	Franklin P. Schargel (USA)
S2	Megbízhatóság és statisztikai módszerek	4,3	Kemény Sándor (Magyarország)
S3	A mezőgazdasági és élelmiszeripari termékek minősége és biztonsága	4,1	Tomris Altug (Törökország)
S4	Minőség az egészségügyben	4,2	Réthelyi Miklós (Magyarország)
S5	A tanuló szervezet	4,5	Mette Dyhl (Dánia)
OP	Nyitó plenáris ülés	4,0	Blanton A. Godfrey (USA)
A1+A2	Integrált irányítási rendszerek	4,0	Hans-Dieter Seghezzi (Liechtenstein)
A3+A4	Folyamatorientált menedzsment	3,8	Lynda Fox (USA)
A5	Európai és nemzeti minőségfejlesztő programok	4,0	Stephen Hacker (USA)
A6	A Flamand Minőségdíj: eszköz az üzleti kiválóság megközelítéséhez	4,3	Geert Bruyneel (Belgium)
A7	Üzleti kiválóság a kis- és középvállalkozások versenyképességének fokozásához	4,0	Ger Maathuis (Hollandia)
A8	Önértékelés	4,0	Tito Conti (Olaszország)
B1	Üzleti folyamatok fejlesztése és az áttörés-menedzsment	4,0	H. James Harrington (USA)
B2	Hat Szigma	3,8	Stanley A. Marash (USA)
B3+B4	Vevői megelégedettség és lojalitás	3,4	Jan A. Eklöf (Svédország)
B5	Minőségfejlesztő módszerek	4,0	Richard Zultner (USA)
B6	A környezet minősége és az ISO 14000	4,2	Josef Stoll (Svájc)
B7+B8	A gyenge minőség költségei	4,3	Avigdor Zonnenshain (Izrael)
C1	Az üzleti kiválósági modellek alkalmazása	3,8	Alfred Juriga (Magyarország)
C2	Az ISO 9000:2000 szabványso-rozat innovatív alkalmazása	3,2	Horatio L. Romaña (Argentína)
C3+C4	A gyártók és a beszállítók kapcsolata	4,0	Chris Felix Brendon (Ausztrália)

A szekció jele	A szekció címe	Pontszám	A legjobb előadó
<b>C5</b>	Világszínvonalú teljesítmények	3,4	Romain Goorman (Belgium)
<b>C6</b>	Tanúsítás és akkreditálás	4,1	Guido H. Guertler (Németország)
<b>C7</b>	Minőség a gépjárműgyártásban és a QS-9000	4,2	Antony Reeve (Egyesült Királyság)
<b>C8</b>	Minőség az építőiparban	3,4	Hamish W. Robertson (Egyesült Királyság)
<b>D1</b>	Az alkalmazottak irányítása és megelégedettsége	4,0	Richard Duggleby (Egyesült Királyság)
<b>D2</b>	Emberi erőforrások mozgósítása és fejlesztése	3,8	Gloria Soriano Gapuz (Fülöp-szigetek)
<b>D3</b>	Partnerség és vezetés	4,4	Barrie G. Dale, Paul Wright (Egyesült Királyság)
<b>D4</b>	A szolgáltatások minősége	3,9	Dusan Plichta (Szlovákia)
<b>D5</b>	Minőség a közszolgálati szektorban"	4,0	Peter Reichert (Ausztria)
<b>D6</b>	A robusztus technika	4,7	Genichi Taguchi (Japán)
<b>D7+D8</b>	Minőség és információtechnika	3,7	Szoboszlai Imre (Magyarország)
<b>CP</b>	Záró plenáris ülés	4,0	Armand Val Feigenbaum (USA)

A továbbfejlesztést szolgálja azonban az a néhány kritikus megjegyzés is, melyeket csak ritkán erősít meg egy másik vagy harmadik résztvevői vélemény. Ezek közül mégis a következők alátámasztottsága és előremutató jellege érdemel említést:

- Annak ellenére, hogy a Kongresszust a Budapest Kongresszusi Központban rendeztük, a legkisebb átlagpontszámot és a legkisebb szekciónkénti maximális pontszámot az infrastruktúra és részben a technika kapta.
- Összességében a legtöbb kritikát a nagy hőmérséklet kapta, különösen megalapozottan a közeli Művelődési Házba kihelyezett előkongresszusi szimpózium, ahol nem volt légkondicionálás.
- Jogosnak kell minősíteni a szinte kizárólag magyar résztvevőktől származó és elenyésző számú kritikát a néhány elmaradt előadás miatt. Ez főként azért sajnálatos, mert még a tartalék előadói helyekért is komoly versengés folyt csaknem minden szekcióban. Az előre be nem jelentett távolmaradó pótlására azonban általában nem lehetséges helyettest találni.
- Gyakrabban érte jogos kritika egyes előadók angol nyelvtudását, s ez néhány magyar előadót is érintett. Több esetben a vetített képek minőségét kifogásolták.

- Többen nehezményezték a szekciók közötti mozgást, mivel ez - a gyakori zsúfoltság miatt - zavarta az előadásokat.

## **A Kongresszus sajtóvisszhangja**

A 44. Európai Minőségügyi Kongresszus igen széles körű visszhangot kapott a hazai és a nemzetközi sajtóban. A magyar újságokban és napilapokban (beleértve a megyei hírlapokat is), a Magyar Távirati Iroda jelentéseiben, továbbá a közszolgálati rádió és televízió hírműsoraiban összesen mintegy 50 rövidebb-hosszabb híradás jelent meg. A hazai szakfolyóiratokban (elsősorban a Minőség és Megbízhatóság, az Élelmezési Ipar, valamint a Piac Panoráma című gazdasági magazin hasábjain) eddig csaknem 30, a kongresszushoz kapcsolódó, tudományos igényű cikket publikáltak. Megjegyzendő, hogy a Kongresszus méltatásán kívül számos sajtóközlemény megemlékezett arról is, hogy dr. Molnár Pált, az EOQ Magyar Nemzeti Bizottságának elnökét a szervezet 98. brüsszeli közgyűlésén az EOQ alelnökévé választották, ami szintén a magyar minőségügyi mozgalom nemzetközi elismertségét mutatja.

Néhány tekintélyes külföldi sajtóorgánumban is megjelent a Kongresszus programja és részletes leírása. Itt elsősorban természetesen az EOQ kéthavonta megjelenő hivatalos lapját, az EUROPEAN QUALITY-t említhetjük meg. Ennek két száma is foglalkozott a Kongresszussal: a program átfogó ismertetésén kívül röviden áttekintették a párhuzamos szekciók legfontosabb témaköreit. A francia nemzeti minőségügyi szervezet folyóiratának (Qualité en Mouvement) 44. számában reprezentatív interjú jelent meg dr. Molnár Pál elnökkel, ez a kongresszusi ismereteken kívül sok általános tudnivalót is tartalmazott Magyarországról és a magyar minőségügy fejlődéséről.

A magyar sajtóközlemények általában kiemelték az esemény nagy nemzeti (a kereszténység felvételének és az államalapításnak 1000. évfordulóján rendezik meg, hosszú évek után most először tartanak EOQ Kongresszust a kelet-közép-európai térségben és éppen Magyarországon) és nemzetközi jelentőségét (a minőség, különösen a szolgáltatások minőségének felértékelődése a globalizáció viszonyai között). A közlemények gyakran idézték a Kongresszus jelmondatát is, amely sűrített formában fejezi ki az emberek életminőségének előtérbe állítását: Üzleti kiválóság az új évezredben - Minőség a társadalomért.

A tudósítók elsősorban azt hangsúlyozták, hogy a nyitó és a záró plenáris ülés előadásait a világ vezető minőségügyi szaktekintélyei tartották (Seán Conlan, az EOQ elnöke, dr. Armand Val Feigenbaum, Prof. Shoji Shiba, Prof. dr. Hans-Dieter Seghezzi és más minőségguruk). Az újságírók sokszor idézték Orbán Viktor miniszterelnöknek a nyitó ünnepi ülésen elmondott beszédét, amelyben többek között kijelentette: Magyarország végre a szilárd gazdasági növekedés útjára lépett.

Jelentős esemény volt a Pokorni Zoltán oktatási miniszterrel készített rádióinterjú is, ő a Comenius 2000 program kapcsán beszélt a minőségbiztosítási rendszerek iskolákban és más oktatási intézményekben való alkalmazhatóságáról.

A Kongresszus után megjelent sajtókommentárok igen nagyra értékelték a rendezvényt. Kiemelték, hogy az a szakmai szempontokon kívül sokban hozzájárult Magyarország nemzetközi tekintélyének növekedéséhez is.

## **A Kongresszus vendégkönyve**

A vendégkönyvben időrendi sorban többek között a következő bejegyzések, gratulációk olvashatók:

*Köszönöm a meghívást. Örülök, hogy megoszthattam Önökkel a kormány minőségelvű oktatáspolitikájával kapcsolatos elképzeléseinket, terveinket és kételyeinket.*

**Pokorni Zoltán**, oktatási miniszter

*Rendkívül nagy öröm számomra, hogy részt vehetek a budapesti EOQ Konferencián, és hogy láthatom ezt a csodálatosan szép várost.*

**Dr. Marcos Bertin**, a Nemzetközi Minőségügyi Akadémia elnöke, Argentína

*Nagy megtiszteltetésnek tartom a meghívást a szekció megnyitására. Remélem, hogy a Konferencia - azon túl, hogy a budapesti helyszín ténye már önmagában is a magyar minőségügy komoly szakmai elismerését jelenti - hozzá fog járulni a magyar gazdaság további fejlődéséhez.*

**Dr. Szabó Gábor**, OM helyettes államtitkár

*Gratulálok az EOQ Magyar Nemzeti Bizottságnak és a team valamennyi tagjának, akik olyan keményen dolgoztak a Kongresszus sikere érdekében.*

*Önök valóban csodálatos munkát végeztek...*

*Őszintén remélem, sok hasznuk származik majd belőle.*

**Seán Conlan**, az EOQ elnöke, Írország

*Azt mondják, hogy semmi sem annyira jó, hogy ne lehetne tovább javítani. Általában ez bizonyára érvényes, de nyilvánvalóan vannak kivételek. Nehéz lesz ezt az EOQ Kongresszust túlszárnyalni. Minden jót a továbbiakban!*

**Prof. Dr. Dr. h.c. Walter Masing**, az EOQ alapító elnöke, Németország

*Az EOQ Magyar Nemzeti Bizottság részére!*

*Gratulálok a Kongresszus kimagasló programjához és pompás megszervezéséhez. A technikai program igazán kiváló, de az egész heti kulturális program, kezdve a Solti György Kamarazenekarral, valóban felejthetlenné teszi ezeket a napokat.*

*A szervező team minden gratulációt megérdemel a kiváló munkáért!*

**Dr. Blanton Godfrey**, a Juran Intézet elnök-vezérigazgatója, USA

*Gratulálok a Magyar Nemzeti Bizottságnak azért a kitűnő munkáért, amellyel megszervezték ezt a rendkívül magas szintű minőségügyi eseményt.*

*Az előadások és a nyújtott szolgáltatások színvonala kivételesen gyümölcsöző tapasztalatcserét tesz lehetővé. A magyar kollégák szervező munkájukon keresztül demonstrálják, hogyan járulhat hozzá a minőség szelleme ("Győzzünk együtt!") a közös sikerhez.*

*Minden jót kívánok a szervezőknek.*

**Antonio Silva Mendes**, Európai Bizottság

*A Kongresszus gazdag információt és sok gyakorlati tapasztalatot nyújt számunkra. Elősegíti a minőségügyi tevékenység fejlődését az új évezredben az Európai Unióban és az ázsiai-csendes-óceáni régióban egyaránt.*

**Tang Liao Fen**, SQCA (Sanghaji Minőségsszabályozási Társaság), Kína

*Az EOQ Magyar Nemzeti Bizottságnak!*

*Gratulálok e világszínvonalú konferencia előkészítéséhez és lebonyolításához, amelyet úgy terveztek, hogy a képességek és a minőségügyi érettség különböző szintjeit szólíthassa meg. Nagy öröm számomra, hogy meglátogathattam Önöket, és hogy láthatom az elért igen jelentős gazdasági növekedést, illetve a minőségügyi mozgalom ahhoz való hozzájárulását.*

*Számítunk rá, hogy együttműködésünk még sok éven keresztül folytatódik.*

**Dr. Stanley A. Marash**, a STAT A MATRIX elnök-vezérigazgatója, USA

*Most másodízben vagyok Magyarországon és legalább annyira - sőt még jobban - élvezem ezt, mint az első látogatásomat. Örömmel látom, hogy Magyarország a gazdasági növekedés útjára lépett!*

*A Kongresszus óriási siker, amihez csak gratulálni lehet. Remélem, hogy dr. Molnár és teamjének valamelyik tagja hamarosan meglátogat engem Dél-Afrikában.*

**Dr. Daan Luyt**, a Dél-Afrikai Minőségügyi Intézet elnöke és a Minőségügyi Világtanács főtítkára

*Az Önnel és munkatársaival itt töltött idő igen élvezetes. Minden a program szerint történt, és ez hosszú ideig emlékezetessé teszi az Önök országában való tartózkodást. Mielőbb szeretnék ide visszatérni.*

**Dr. James Harrington**, USA

*Az EOQ Magyar Nemzeti Bizottság jogosan lehet büszke itteni teljesítményére: ez a Kongresszus minden tekintetben kiváló. Önök egy igazán csodálatos eseményt kreáltak az egész világ minőségügyi közössége számára. Nyilvánvaló, hogy Magyarországon a minőség ügye szinte már szenvedéllyé vált, ami biztosítani fogja Önök számára a folytatódó sikereket. Én a magam részéről nagy lelkesedéssel figyelem majd azt a fejlődést, amiről itt annyi szó esett. Valamennyiünk számára sokáig emlékezetes marad a magyarországi látogatás és azok az emberek, akik ennyi gazdagságot hoznak létre az Önök országában.*

*Gratulálok és kívánom a legjobbakat!*

**Paul Borawski**, az ASQ ügyvezető igazgatója, USA

*Gratulálok a szervezőknek a jó konferenciáért általában és külön is néhány olyan kiemelkedő momentumért, amelyek más EOQ Kongresszusokon többnyire hiányoznak:*

- *a kimagasló kulturális program,*
- *a miniszterelnök, az oktatási miniszter és a korábbi gazdasági miniszter valóban lenyűgöző beszédei,*
- *az EOQ számára szervezett külön operatív,*
- *valamint a kitűnő időjárás.*

*Prof. Dr. Dieter Seghezzi, az EOQ tiszteletbeli tagja, Liechtenstein*

A Kongresszus utáni időszakban - természetesen csökkenő tendenciával - mind a legutóbbi időszakig rengeteg gratuláció, köszönő levél érkezett. Sajnálatos, hogy egy gépkocsilopással együtt két gépkocsifeltörés és két zsebtolvajlás is tudomásunkra jutott így. A Kongresszus sikerét azonban még az ezeket panaszoló levelek is méltatják.

## **10. A 44. EOQ KONGRESSZUS AJÁNLÁSAI**

A több szempontból kiemelkedően sikeres 44. EOQ Kongresszus eseményeit, eredményeit és levonható következtetéseit az EOQ és az EOQ MNB különféle fórumai elemezték és értékelték. Egyöntetű az az álláspont, hogy a kongresszusi sikereket nemzetközi és nemzeti keretek között egyaránt hasznosítani kell a minőség ügyének népszerűsítése érdekében.

A teljeskörűsége való törekvés nélkül az e fórumokon megfogalmazódott fontosabb ajánlásokat a következők szerint tesszük közzé:

- Az EOQ éves kongresszusai legyenek mind szakmai tartalomban, mind a résztvevők számát tekintve Európa és a világ meghatározó minőségügyi rendezvényei, s ezáltal az EOQ kiemelt produktumai.
- Az EOQ kongresszusokon kapjanak megfelelő helyet az általános minőségügyi és módszertani témakörökön kívül a szakágazati minőségügyi eredmények és problémák is, s ehhez célszerűnek látszik megerősíteni, illetve megújítani a szakbizottsági munkát mind nemzetközi, mind nemzeti szinten.
- Az előzőek értelmében fel kell karolni a Kongresszuson megfogalmazódott kezdeményezéseket a szakbizottsági tevékenység fejlesztésére és bővítésére (pl. az Oktatási és Továbbképzési, valamint az Építőipari Szakbizottság vonatkozásában).
- Az EOQ nemzeti tagszervezeteinek egyéni és jogi tagjai különféle intézkedések eredményeképpen tekintsék magukat az Európai Minőségügyi

Szervezet tagjainak, és ennek megfelelően érezzék az eddigieknél jobban sajátjuknak az EOQ éves kongresszusait is.

- Az európai minőségügyi mozgalmon belül célszerű erősíteni a regionalitás elvét, a regionális szerveződéseket. Ugyanakkor meg kell őrizni az Európai Minőségügyi Szervezet egységét a regionális szervezetek erősödő együttműködésén keresztül is. Kívánatos még a kisebb országokon belül is regionális szervezetek megalakítása, tevékenységük fejlesztése.
- A regionalizmus mérhető erősödésével összefüggésben meg kell vizsgálni a kelet-közép-európai országok minőségügyi szervezeteinek szorosabb együttműködését célzó kezdeményezés nyilvánosságra hozatalának és népszerűsítésének lehetőségét. Az EOQ MNB az eddigieknek megfelelően támogassa ezt az irányzatot.
- Javítani szükséges az együttműködést a két nagy európai minőségügyi szervezet, az EOQ és az EFQM között. Az Európai Minőségdíj a nagyvállalatok és a közigazgatás vonatkozásában maradjon központilag az EFQM szervezésében, az EOQ pedig lépjen fel kezdeményezőbben a kis- és középvállalkozások országokon belüli regionális, továbbá nemzeti és európai minőségdíjainak alkalmazása érdekében.
- Budapesten, a Kongresszus keretében sikerült megőrizni, illetve helyreállítani a Minőségügyi Világszervezet (WQC) egységét. Az EOQ MNB alapító tagként vállaljon továbbra is aktív szerepet a kibontakozási folyamatban.
- Az általános vélekedés szerint a 44. EOQ Kongresszuson sikerült eddig a legerőteljesebben megnyerni a rendező ország végrehajtó hatalmának vezető képviselőit a Kongresszuson való részvételre és aktív közreműködésre. Ez legyen a mérce a következő EOQ kongresszusok szervezői számára is.
- Az Európai Bizottság a legutóbbi időszakban kiemelt jelentőséget tulajdonít a közigazgatás minőségszínvonala fejlesztésének. A sokrétű feladatok megoldásának elősegítése érdekében ajánlatos Közigazgatási Szakbizottság megalakítása mind az EOQ, mind az EOQ MNB keretén belül.
- A kongresszusi tapasztalatok igazolták azt a korábbi elképzelést, hogy a minőségügyi szervezetek társadalmi beágyazódottságának növelése érdekében célszerűnek látszik tanácsadó szervezeteket létrehozni európai és nemzeti szinten. Ajánlatos e tanácsadó szervezetek informális kapcsolatrendszerét mielőbb kialakítani és hatékonyan működtetni.
- A kongresszusi előadásokat, tapasztalatokat és eredményeket minden országban, de különösen a rendező országban széles körben ismertetni kell. Erre leginkább az Európai Minőség hét éves rendezvénysorozata, valamint

regionális kongresszusi napok és más nemzeti rendezvények a legalkalmasabbak. Ezen kívül a Minőség és Megbízhatóság című szakfolyóiratban magyar nyelven is publikálni kell a Kongresszuson elhangzott jelentősebb előadásokat.

- A 44. EOQ Kongresszuson a korábbiakhoz képest még egyértelműbben megmutatkozott a minőséghez kapcsolódó szakterületek tudományos fejlődése. A szervezők például csaknem 100 minőségügyi jellegű egyetemi tanszékkal és más tudományos intézménnyel kerültek kapcsolatba. Megállapítható, hogy a minőség tudomány szintetizáló tudomány, amelyben a főbb tudománycsoportok közül elsősorban a műszaki, a gazdasági és a vezetési tudományok a meghatározók, de valamilyen szinten a többi tudományágak is képviselve vannak. Ezt a szintetizáló, alkalmazott tudományos irányzatú fejlődést kell a minőségügyi szervezeteknek nagy figyelemmel kísérniük, lehetőségeik szerint abban aktívan részt kell venniük és mindennapos munkájuk során hasznosítaniuk kell.
- A tudományhoz és a gyakorlati élethez való szoros kapcsolódás különösen igényli a minőségügyi továbbképzést. Ennek egyik legismertebb formája az EOQ Személyi Regisztrációs Rendszerén (Personnel Registration Unit) keresztül valósítható meg. A harmonizált és az Európai Bizottság által jóváhagyott továbbképzési rendszer széles körű alkalmazásának erősítése minden országban, így Magyarországon is kívánatos.
- A Kongresszuson bemutatott minőségtechnikák közül igen nagy érdeklődést váltott ki dr. Taguchi szekciója a robusztus technikáról és az amerikai előadók által ismerttetett Hat szigma eljárás. Az EOQ Európában és ezen belül az EOQ MNB Magyarországon tegyen meg mindent e módszerek meghonosítása és az amerikai előny csökkentése érdekében.
- A 44. EOQ Kongresszuson nagy teret kapott a minőség és a kultúra kapcsolata. Ezt a szervezői igyekezetet a résztvevők nagy többsége rendkívül pozitívan értékelte. Az a következtetés is fontos azonban, hogy a társadalom általános kulturális szintje és a minőségkultúra szintén szoros kapcsolatban áll egymással. A Kongresszus legáltalánosabb ajánlása ennek társadalmi szintű kiszélesítését célozza.

Befejezésül köszönet illeti mindazokat, akik támogatták, segítették a Kongresszus előkészítését, és közreműködtek a sikeres lebonyolításban. Külön köszönet a magyar szekcióelnököknek és társelnököknek, akik beszámolóikkal lehetővé tették e részletes beszámoló összeállítását.



## **IV. A Szakbizottságok 2000. évi tevékenysége és 2001. évi munkaprogramja**

Az EOQ MNB keretén belül működő Szakbizottságok száma 2000-ben bővült a 17. Szakbizottsággal, mivel 2000. december 18-án megalakult a „Közszolgálati Szakbizottság”, amely elnökének Czákó Imre pénzügyminisztériumi főosztályvezetőt, titkárának Izsóf Edit pénzügyminisztériumi főtanácsost választották. Így az EOQ MNB működő Szakbizottságai a következők:

1. Gépjármű Szakbizottság
2. Gyógyszeripari Szakbizottság
3. Élelmiszer Szakbizottság
4. Építésügyi Szakbizottság
5. EFQM és Szakértői Szakbizottság
6. Szolgáltatási Szakbizottság
7. Oktatási és Továbbképzési Szakbizottság
8. Megbízhatósági Szakbizottság
9. Terminológiai Szakbizottság
10. Statisztikai Módszerek Szakbizottság
11. Informatikai Szakbizottság
12. Minőségügyi Rendszerek Tanúsítása és Auditálása (MRTA) Szakbizottság
13. Minőségpolitikai Szakbizottság
14. Környezetvédelmi Szakbizottság
15. Egészségügyi Szakbizottság
16. Metrológiai Szakbizottság
17. Közszolgálati Szakbizottság

A szakbizottság 2000-ben, illetve 2001. év elején megtartották a vezetőségi választásokat. Ennek eredményeként több szakbizottság vezetőit újraválasztották, de jelentősen megváltozott az Oktatási és Továbbképzési-, az Informatikai Szakbizottság, valamint a Minőségpolitikai Szakbizottság vezetősége. Új elnöke van a Megbízhatósági Szakbizottságnak is. A változásokat a fiatalításra való törekvés a női tisztségviselők számának növelése jelentette. A szakbizottságok megkezdték Szervezeti és Működési Szabályzatuk előkészítését az EOQ MNB Alapszabályának megfelelően.

A szakbizottságok eredményesen működtek közre az EOQ 44. Kongresszusának megszervezésében és lebonyolításában. Sikeres volt az EOQ 44. Kongresszusáról tartott rendezvény is, amelyen közel 200 fő vett részt.

A Szakbizottságok tisztségviselőinek közös fóruma a következő eredményeket érte el:

- előkészítették a 2001. évre vonatkozó egységesített rendezvénynaplót;
- elfogadták az EOQ MNB elnökének javaslatát, arra vonatkozóan, hogy három rendezvénytípust szervezzenek: egy szakbizottság, több szakbizottság és az összes szakbizottság támogatásával az EOQ MNB Titkársága által rendezett összejövetelt; az az utóbbiak lehetőleg részvételi díjasok legyenek;
- az EOQ MNB elnökének javaslatára támogatták, hogy a legjobban működő szakbizottságok vezetői éves munkájuk alapján anyagi elismerésben részesüljenek;
- a Választmányi üléseken a Statisztikai Módszerek,- a Szolgáltatás-, a Gépjármű,- és az Építésügyi Szakbizottság tartott beszámolót.

A Szakbizottságok 2000. évi tevékenységéről szóló beszámolóit és 2001. évi munkaprogramjait a következők szerint kerülnek ismertetésre.

## 1. Gépjármű Szakbizottság

Elnök	Moór Gyula
Titkár:	Kegyé Győző
Tagok száma:	55
Nemzeti képviselő:	Dr. Körmendy Ágoston

### A Szakbizottság 2000. évi tevékenysége

A Gépjármű Szakbizottság tagsága elsősorban a hazai járműipari végtermék gyártókat, valamint a magyar tulajdonú beszállítókat reprezentálja. Tagjai között megtalálhatók a multinacionális társaságok magyar leányvállalatainak képviselői, valamint a járműüzemeltetők munkatársai. A tagok közül 8 fő dolgozik a haszonjármű, illetve minősítő intézetnél, 5 fő a gumi- és műanyagiparban, 13 fő a szerelvénygyártóknál, és 4 fő a járműipari üzemeltetők munkatársai.

A Gépjármű Szakosztály bázisintézménye 1996. végéig a Mogúrt Gépjárműkereskedelmi Vállalat volt, ezt követően a vezetőség tagjainak cseréje után, ez a szerep az IKARUS-ra, illetve annak leányvállalataira tevődött át. Az IKARUS Székesfehérvári gyára látta el a Szakosztály informális titkársági teendőit és a szervezési feladatokat. A rendezvényekre részben Székesfehérváron, részben a BME Gépelemek Tanszékének könyvtárában került sor. A térítésmentes helybiztosításért, e jelentés keretében is köszönet illeti Marosfalvi János tanszékvezetőt.

A Szakbizottság 2000. évi tevékenysége a következő főbb témakörökre összpontosult:

1. Az ISO 9000:2000 bevezetéséhez kapcsolódó változások megismerése és az ebből származó tennivalók meghatározása képezte a fő feladatot. E tevékenység első elemeként részt vettünk az EOQ MNB által szervezett ismertető és technológiai előadáson, majd vezetőségi felkészítőt tartottunk az IKARUSBUS Rt.-nél. A témához kapcsolódóan érdekes előadást hallottunk az IRISBUS Holding minőségügyi igazgatója (O. Vida) részéről, aki az európai felfogást és a követendő gyakorlatot ismertette.
2. Az Egyenértékű Gyártás Tanúsítása, mint rendeletileg szabályozott témakör volt a gyártásrendszerek tanúsítása szempontjából a 2000. év jelentős kihívása. Ez elsősorban a jármű végtermék kibocsátókat érintette

érzékenyen, mivel az ENSZ EGB tanúsító jelek (ECE szabványok) megszerzésének, megújításának, az egyenértékű gyártás tanúsítása egyik alapfeltétele. A minősítés szempontjai között kiemelt fontosságú az ISO tanúsítás megléte, de a vizsgálat kiterjed a társasági működés majd teljes vertikumára. A Szakbizottság járműgyártással foglalkozó tagjai részt vettek a követelményeknek történő megfeleltetés kidolgozásában, amelynek népszerűsítésére 2001. áprilisban Szakmai Napot szervezünk.

3.A vevői elégedettség mérése tárgykörben, 1998-ban kidolgoztunk egy minősítő - értékelő rendszert, amelyet az IKARUS ALBA Kft-nél és az IKARUSBUS Rt-nél a gyakorlatban bevezettünk. A vevői, üzemeltetői visszajelzéseket két éve gyűjtjük, amelynek alapján a változásokról értékelhető, elemezhető tapasztalatok állnak rendelkezésre. Az 1999. év értékelését ez év márciusában, vezetői ülésen ismertettük.

4.A minőségügyi oktatások a Szakbizottság sikerágazatának tekinthetők. A tagjaink által kidolgozott tematika alapján, a Minőségellenőrök Szakosító Tanfolyamát tartották az IBM-nél és az IMAG-nál. A tanfolyam anyagát megismerésre felajánljuk, amelynek elfogadása esetén vállalkozunk szakbizottsági és/vagy vállalati körben is az ismertetésére, illetve a képzések megtartására.

5.Részvétel minőségügyi, műszaki rendezvényeken

- A Szakbizottság életében jelentős esemény volt Cornille úrnak, az EOQ Automative Section elnökének látogatása, aki az EOQ 44. Kongresszusán tartózkodott Magyarországon. Ez alkalomból lehetőség adódott egy vezetőségi összejövetelen találkozni vele, ahol egy rövid összefoglalót tartott az Automative Section munkájáról, kiemelve azokat a nehézségeket, amelyek elsősorban a szervezéshez kapcsolódnak.
- Képviselttük magunkat a XXXI. Autóbusz Szakértői Tanácskozáson a járműfejlesztési, üzemeltetési és a minőségüggyel foglalkozó szekciókban (2000. szeptember 04-05).
- Részt vettünk az ISO 9000 Fórum munkájában (2000. szeptember 14-15).

## A Szakbizottság 2001. évi munkaprogramja

Téma	Tervezett időpont és helyszín	Rendező (közreműködő)
Vezetőségi ülés: Programegyeztető	Február Székesfehérvár	
Szakbizottsági rendezvény: Felkészülés az ISO 9000:2000 bevezetésére	Március BME	Gépjármű Szakbizottság
Szakbizottsági rendezvény: A vevői elégedettség mérése	Május Székesfehérvár IKARUSBUS Rt.	Gépjármű Szakbizottság VOLÁN Egyesülés
Vezetőségi ülés: WP 29 munkacsoport anyagának ismertetése	Szeptember Székesfehérvár	
Szakbizottsági rendezvény: Az ECE Szabványok tervezett változása	Október Budapest	Gépjármű Szakbizottság TÜV Hannover
Vezetőségi ülés: Az éves beszámoló megtárgyalása	December Székesfehérvár	

A szakbizottsági munkát 2001-ben a következő célkitűzések alapján szervezzük:

1. A felkészülés folytatása az ISO 9000:2000 bevezetése érdekében.
2. A Szakbizottság működésének kiterjesztése a jármű-üzemeltetők irányába.
3. A vevői elégedettségi vizsgálatok általánosítható eredményeinek ismertetése szélesebb körben.

## **2. Gyógyszeripari Szakbizottság**

Elnök:	Dr. Bacsa György
Titkár:	Zalán Györgyné
Tagok száma:	62
Nemzeti képviselő:	Dr. Bacsa György

### **A Szakbizottság 2000. évi tevékenysége**

A Szakbizottság a 2000. évre tervezett programot teljesítette. Kiemelendő a 2000. november 29-i program, amikor új vezetőség választására került sor. A vezetőséget 5 főre bővítette a Szakbizottság. Elnök: dr. Bacsa György, titkár: Zalán Györgyné, új vezetőségi tagok: dr. Bozsik Erzsébet, dr. Répási János, Berényi Vilmos.

A választás után dr. Veress Gábor tartott egy igen érdekes gondolatébresztő előadást: „Az új ISO 9004:2000 szabvány és a GMP irányelvek összehasonlítása” témakörben.

Vezetőségi ülésen tárgyalta meg a Szakbizottság 2001. évi munkatervét és felosztotta a feladatköröket. Elnök dr. Bacsa György; alelnök: dr. Répási János; tudományos szakmai munka: dr. Bozsik Erzsébet; titkár: Zalán Györgyné helyettese: Berényi Vilmos.

### **A Szakbizottság 2001. évi munkaprogramja**

1. Két vezetőségi ülés megtartása.
2. Közös rendezvény a Magyar Gyógyszerészeti Társaság Ipari Szervezetével. Téma: 8. Magyar Gyógyszerkönyv. Eljárás validálás (I. félév).
3. Az ISO 9000:2000 szabványsorozat és kapcsolódó dokumentumok ismertetése. (2001. május 30.).
4. A HUMAN Rt. (Gödöllő) meglátogatása (II. félév).
5. Részvétel a X. Magyar Minőségi Hét rendezvényein.

### 3. Élelmiszer Szakbizottság

Elnök:	Dr. Molnár Pál
Titkár:	Dr. Erdős Zoltán
Tagok száma:	244
Nemzeti képviselő:	Pallóné dr. Kisérdi Imola

#### A Szakbizottság 2000. évi tevékenysége

A Szakbizottság legjelentősebb rendezvényére a 44. EOQ Kongresszus előkongresszusi szimpóziumként 2000. június 12-én került sor, melynek témája „Mezőgazdasági és élelmiszeripari termékek minősége és biztonsága” volt. A részletes beszámolót az Évkönyv III. fejezete tartalmazza. Ezen túlmenően a következő rendezvények megtartására került sor:

- **Február 16.** Budapest  
Élelmiszerbiztonsági Munkacsoport rendezvénye  
**Ételfertőzések, ételmérgezések és balesetek a statisztika és konkrét esetek tükrében**  
*Dr. Szabó Mária, Fővárosi ÁNTSZ*  
*Zoltainé Ombódi Anna, Pest megyei ÁNTSZ*  
(2 előadás, 40 résztvevő)
- **Március 30.** Budapest  
közös rendezvény a Központi Élelmiszeripari Kutató Intézettel  
**A Codex Alimentarius Magyar Nemzeti Bizottság bemutatkozása**  
(13 előadás, 100 résztvevő)
- **Május 3.** Budapest  
Élelmiszerbiztonsági Munkacsoport rendezvénye  
**A kémiai élelmiszerbiztonság alakulása Magyarországon**  
*Dr. Bánáti Diána, FVM*  
**Az OECD Élelmiszerbiztonsági Bizottságának munkája**  
*Dr. Sohár Pálné, OÉTI*  
(2 előadás, 40 résztvevő)
- **Május 23.** Budapest  
közös rendezvény a Központi Élelmiszeripari Kutató Intézettel és a Magyar Élelmiszerminősítő Társasággal  
**Az EU Élelmiszerbiztonsági Fehér Könyve: Magasabb követelmények - új feladatok az élelmiszertermelésben**  
(5 előadás, 300 résztvevő)
- **Szeptember 13.** Budapest  
Élelmiszerbiztonsági Munkacsoport rendezvénye  
**Szakmai tartalom - mire kell figyelni a HACCP kialakításában?**  
*Dr. Sebők András: Campden & Chorleyword Élelmiszeripari Fejlesztési Intézet Magyarország Kht.*

## **Nyitott kérdések: élelmiszerbiztonság a farmtól a fogyasztóig?**

*Dr. Erdős Zoltán, Qualiment Kft.*

(2 előadás, 40 résztvevő)

### **- Szeptember 14. Budapest**

közös rendezvény a Központi Élelmiszeripari Kutató Intézettel és a Magyar Élelmiszerminősítő Társasággal

#### **Az EU Élelmiszerbiztonsági Fehér Könyve: Magasabb követelmények - új feladatok az élelmiszertermelésben**

(5 előadás, 100 résztvevő)

### **- Szeptember 27. Szeged**

közös rendezvény a PICK Szeged Rt.-vel és a Szegedi Egyetem Élelmiszeripari Főiskolai Karával

#### **Minőségmenedzsment az élelmiszeriparban**

(12 előadás, 200 résztvevő)

### **- Szeptember 28. Budapest**

közös rendezvény a SENZOR Gazdaságmérnöki Kft.-vel

#### **TQM-technikák alkalmazása az élelmiszeriparban**

(7 előadás, 60 résztvevő)

### **- Október 9. Budapest**

közös rendezvény a SENZOR Gazdaságmérnöki Kft.-vel

#### **TQM-technikák alkalmazása az élelmiszeriparban**

(7 előadás, 50 résztvevő)

### **- Október 11. Budapest**

közös rendezvény az MRTA Szakbizottsággal és az ISO 9000 Fórummal

#### **A HACCP-rendszer és gyakorlati alkalmazásának tapasztalatai**

(4 előadás, 50 résztvevő)

### **- Október 16. Budapest**

közös rendezvény a SENZOR Gazdaságmérnöki Kft.-vel)

#### **TQM-technikák alkalmazása az élelmiszeriparban**

(7 előadás, 50 résztvevő)

### **- Október 25-26. Székesfehérvár**

közös rendezvény a Magyar Élelmiszerminősítő Társasággal, a Fejér megyei ÁÉÉÁ-val és a MÉTE-vel

#### **XIII. Élelmiszer Minőségellenőrzési Tudományos Konferencia**

(41 előadás, 400 résztvevő)

### **- November 15. Budapest**

közös rendezvény az FVM Élelmiszeripari Főosztályával

#### **Kerekasztal-beszélgetés AFNOR szakértők közreműködésével:**

- HACCP-rendszerek elismerése, elfogadása
- HACCP az EU új higiéniai direktíva tervezetében

(2 bevezető előadás, 30 résztvevő)



- **December 13.** Budapest

Élelmiszerbiztonsági Munkacsoport rendezvénye

*Dr. Farkas József, Szent István Egyetem*

### **Élelmiszerbiztonság - Aktuális gondolatok**

Kerekasztal-beszélgetés

Nyitott kérdések: élelmiszerbiztonság a farmtól a fogyasztóig?

(1 előadás, 40 résztvevő)

Az előkongresszusi szimpózium kivételével a Szakbizottság fő- vagy társrendezőként összesen 14 rendezvényt bonyolított le, amelyeken 110 előadás hangzott el és 1500 szakember vett részt. Ez kiemelkedő és szinte megismételhetetlen teljesítmény a Szakbizottság részéről. Szakmai beszámolók a rendezvények többségéről készültek, amelyek az „Élelmiszervizsgálati Közlemények” szakfolyóiratban jelentek meg.

### **A Szakbizottság 2001. évi munkaprogramja**

<b>Téma</b>	<b>Időpont</b>	<b>Társrendező (közreműködő)</b>
Élelmiszerbiztonsági Munkacsoport ülései <sup>1)</sup> Tervezett témák: HACCP működésének igazolása, valamint a mezőgazdasági és a közétkeztetés élelmiszerbiztonsági problémái	február 14. április 18. szeptember november	
TQM-technikák alkalmazása a mezőgazdaságban és az élelmiszeriparban	június 19.	SZENZOR
Minőségmenedzsment az élelmiszeriparban	október	Dél-Alföldi Regionális Szervezet
Szakbizottsági éves záróértekezlet és a 2002. évi munkaprogram előkészítése	december	

<sup>1)</sup> Az Élelmiszerbiztonsági Munkacsoport üléseire, melynek Dr. Erdős Zoltán a vezetője és Kókai Zoltán a titkára, csak a bejelentkezett EOQ MNB tagok kapnak meghívót.

A Szakbizottság - a rendezvényeken túlmenően - a következő feladatok megoldásában vesz részt:

- a HACCP rendszer bevezetésének és működésének igazolása;
- a „Kiváló Magyar Élelmiszer” tanúsító védjegy odaítélése;
- a „Szívbarát élelmiszer” tanúsító védjegy odaítélése;
- a „TQM-technikák alkalmazása” PHARE projekt felülvizsgálata;
- magyar közreműködés előkészítése a „Food Quality Chain” 2002. évi nemzetközi rendezvényen.

## 4. Építésügyi Szakbizottság

Elnök:	Gálosfai Jenő
Titkár:	Dr. Karajz Lajos
Tagok száma:	75 (41 EOQ MNB és 34 MMT tag)
Nemzeti képviselő:	Gálosfai Jenő

### A Szakbizottság 2000. évi tevékenysége

A Szakbizottsága összetétele és jellege 2000. január hó 11-i ülésén megváltozott. Az akkor megválasztott új tisztségviselők jelölése és megválasztására azzal a határozott célkitűzéssel került sor, hogy a Szakbizottság a jövőben az EOQ MNB és az MMT közös Építésügyi Szakmai Bizottságaként (ÉSZB) működjék. Az ülés résztvevői tudomásul vették, hogy az ÉSZB tagjai az EOQ MNB Építésügyi Szakbizottságának tagjai, valamint az MMT építésügyi rendezvényein rendszeresen résztvevők köre.

Az ÉSZB célul tűzte ki, hogy évente négy programot szervezzen. Így 2000-ben az Uzsoki utcai kórház építkezés megtekintése, majd azt követően az EOQ 44. Kongresszusáról szóló beszámoló meghallgatása, végül a negyedik ülésen az új ISO 9000:2000 szabványsorozatról szóló tájékoztató meghallgatása volt a terv.

Ennek megfelelően az ÉSZB április hó 13-án a helyszínen megtekintette az Uzsoki utcai kórház építkezését és tájékoztatást kapott a Magyar Építők Rt-nél alkalmazott ISO 9002 és ISO 14000 integrált rendszer alkalmazásáról.

A tervezett harmadik és negyedik ülés helyett december 7-én került sor az ÉSZB összevont ülésére, ahol tájékoztatót hallgattak meg az EOQ 44. Kongresszusán elhangzott építőipari témájú előadásokról. Ugyanezen az ülésen került sor a tisztségviselők választására, amelyen a korábbi elnököt és a korábbi titkárt erősítették meg. Az ÉSZB vitát folytatott működésének rendjéről, majd megállapodott arról, hogy a következő évben is négy programot tűz napirendjére, melyek közül kettő építési helyszíni látogatással egybekötött program, a másik kettő pedig előadással bevezetett vitafórum lesz.

### A Szakbizottság 2001. évi munkaprogramja

- Látogatás az M3 autópályán építkezésén.
- Látogatás egy lakópark építkezésén.
- A kisvállalkozások minőségbiztosításának akkreditálási kérdései.
- Az építőipar jogszabály alkotási feladatai.

A munkaprogramban szerepel az ÉSZB tagságának aktivitása, amit egy kérdőíves felmérés előz meg. A semmilyen aktivitást nem mutató tagok törlésre kerülnek.

## Az EOQ MNB és az MMT Építésügyi Szakmai Bizottsága tagjainak névsora

Bajkó András <sup>1)</sup>	Kovács Imre <sup>2)</sup>
Baksa Attila <sup>2)</sup>	Kovács József István <sup>1)</sup>
Dr. Balogh Albert <sup>1)</sup>	Dr. Kovács Károly <sup>1)</sup>
Balogh András <sup>2)</sup>	Kovács László <sup>1)</sup>
Barta János Béla <sup>1)</sup>	Lalátka Lajos <sup>2)</sup>
Bartha Lórántné <sup>1)</sup>	Macz Eszter <sup>1)</sup>
Berczi Gábor <sup>2)</sup>	Dr. Madaras Gábor <sup>2)</sup>
Biri Gábor <sup>1)</sup>	Major Anikó <sup>1)</sup>
Dr. Bodzás Júlia <sup>2)</sup>	Mikusné Forgács Dolores <sup>2)</sup>
Bogdán György <sup>2)</sup>	Misley Józsefné <sup>2)</sup>
Boross Ferenc Dr. <sup>1)</sup>	Mokry J. Ferencné <sup>1)</sup>
Czupiné Bános Anna <sup>2)</sup>	Dr. Molnár Pál <sup>1)</sup>
Csicseyné dr Tarpay Marianna <sup>1)</sup>	Mondok Zsolt <sup>2)</sup>
Csörgő Józsefné <sup>1)</sup>	Müller Ádám <sup>2)</sup>
Dene Attila <sup>2)</sup>	Novákné Mogyorósi Magdolna <sup>1)</sup>
Diószeghy Miklós <sup>2)</sup>	Oláh Adrienn <sup>1)</sup>
Dollmayer Mátyas <sup>2)</sup>	Pekár Gyula <sup>1)</sup>
Fajka László <sup>2)</sup>	Ringbauer Katalin <sup>2)</sup>
Fekete József <sup>1)</sup>	Sáfrány Mihály <sup>2)</sup>
Ferdinánd László <sup>1)</sup>	Sárdi János <sup>2)</sup>
Fodor István <sup>2)</sup>	Simon András <sup>2)</sup>
Földessyné Nagy Mária <sup>2)</sup>	Sipos László <sup>2)</sup>
Gabriel Győző <sup>1)</sup>	Smaraglay László <sup>2)</sup>
Gálosfai Jenő <sup>1)</sup>	Somogyvári János <sup>2)</sup>
Gereben Zoltán <sup>1)</sup>	Soós Tibor <sup>1)</sup>
Gidli György <sup>1)</sup>	Szabó József <sup>1)</sup>
Harsányi László <sup>1)</sup>	Dr. Szenes Katalin <sup>1)</sup>
Harsányi Zsolt <sup>2)</sup>	Szomolányi Antal <sup>1)</sup>
Horváth Gábor <sup>2)</sup>	Sztrányay György <sup>1)</sup>
Horváth György <sup>2)</sup>	Tóth Sándor <sup>2)</sup>
Horváth Kálmán <sup>1)</sup>	Végh Pál <sup>2)</sup>
Hufnagl Lóránt <sup>2)</sup>	Vértés Mária <sup>1)</sup>
Jencs Árpád <sup>2)</sup>	Vighné Szarka Erzsébet <sup>1)</sup>
Dr. Karajz Lajos <sup>1)</sup>	Virág Pál <sup>1)</sup>
Karsai Álmos <sup>2)</sup>	Visy Zoltán <sup>2)</sup>
Dr. Kiss Antal <sup>1)</sup>	Zalay Miklós <sup>1)</sup>
Kohut Gábor <sup>1)</sup>	Zámbóné Szabó Ildikó <sup>1)</sup>
Korpácsi József <sup>2)</sup>	

---

1) EOQ MNB tag

2) MMT tag

## 5. EFQM és Szakértői Szakbizottság

Elnök:	Mikó György
Titkár:	Szegedi Erzsébet
Tagok száma:	118
Nemzeti képviselő:	Mikó György

### Az EFQM és a Szakértői Szakbizottság 2000. évi tevékenysége

A 2000. júniusában az EOQ 44. Kongresszusán megtartott budapesti ülés céljaival és a Szakbizottság 1999. év végén meghatározott célkitűzéseivel összhangban a Szakbizottság az alábbiakat végezte el, illetve a következő feladatokat látta el:

- Áprilisban az EFQM Kiválóság Modell<sup>®</sup> értékelésénél használatos RADAR filozófiáról tartottunk szakmai kerekasztal megbeszélést.
- Az EOQ MNB által rendezett 44. EOQ Kongresszust 2 előadással, 2 szekció elnöki funkcióval, technikai segítségnyújtással és gyárlátogatásokkal, valamint szakmai kísérésekkel segítettük.
- Októberben szervezetünk egy folyamatköltség és benchmarking módszer és alkalmazási tapasztalat cserét a ZWACK Unicumnál és a TVK-nál folyó munkák alapján a bizalmas adatkezelés maximális megtartása mellett.

Az áprilisi és októberi rendezvény tapasztalatai alapján elhatároztuk, hogy az általános médiákban közzétett időpont/téma felhívás helyett a jövőben mindenkor névre szóló értesítést küldünk ki a Szakbizottság tagjainak. Indokoltnak látszik, hogy a nagyobb érdeklődésre számító rendezvényekre az EOQ MNB minden tagja kapjon meghívót.

Novemberben a szakbizottsági tagok kérdőívvel kerestünk meg abból a célból, hogy tájékozódjunk a tagság igényeiről és elvárásairól a következő témakörökben:

- az EFQM Kiválóság Modell<sup>®</sup> és a RADAR filozófia;
- a TQM eszközök alkalmazhatósága;
- az önértékelés és más TQM módszerek összekapcsolása.

A kérdőív továbbá arra vonatkozóan is tartalmazott kérdéseket, hogy milyen egyéb témákról szeretnének hallani, tapasztalatokat cserélni a szakbizottsági rendezvényeken és milyen gyakori ülések a célravezetők.

A kapott visszajelzések alapján a szakbizottsági tagság a negyedévenkénti megbeszéléseket preferálja a megnevezett témakörökben.

A decemberi ülésen megkezdjük a 2001. év elején esedékes szakbizottsági választás előkészítését.

## **A Szakbizottság 2001. évi munkaprogramja**

A Szakbizottság ebben az évben is szakmai és minőségfejlesztési céljainak megfelelően végzi tevékenységét

- az EOQ MNB szerepének erősítése,
- a TQM eszközei alkalmazásának elősegítése,
- az EFQM szervezetével kialakított kapcsolatok fejlesztése (NPO szintű tevékenység beindítása), valamint
- a vevői elégedettség növelése és a munkatársi megelégedettség mérhető jellemzőinek hazai bevezetése érdekében.

Ennek megfelelően a következő szakbizottsági rendezvények szerepelnek napirenden:

- január elején a hazai EFQM Kiválóság Modell<sup>®</sup> alapján végzett átvilágítós önértékelések tapasztalatai, szakbizottsági vezetőség választás, valamint a szakbizottság működési szabályzatának és ügyrendjének bemutatása;
- áprilisban - együttműködve más szakbizottságokkal - egy szélesebb körű megbeszélés az ISO 9001:2000 és az EFQM Kiválóság Modell<sup>®</sup>, TQM terminológiájával kapcsolatos témákról;
- szeptemberben az új EFQM-modell és a RADAR értékelési filozófia;
- szintén szeptemberben a TQM legfontosabb eszközeinek és technikáinak hazai tapasztalatai, tekintettel az ISO 9004:2000 szabványra és más tapasztalatokra;
- novemberben az EFQM Kiválóság Modell<sup>®</sup> és a TQM-technikák (SWOT, benchmarking, QFD) alkalmazásának élelmiszeripari és mezőgazdasági szervezeteknél szerzett tapasztalatai az PHARE FVM 2001. első félévében lezárt projektje alapján.

## 6. Szolgáltatási Szakbizottság

Elnök:	Kesselyák Péter
Titkár:	Varga Gábor
Tagok száma:	64
Nemzeti képviselő:	Kesselyák Péter

### A Szakbizottság 2000. évi tevékenysége

A Szakbizottság szorosan együttműködött a Híradástechnikai és Informatikai Tudományos Egyesület Minőség- és Megbízhatósági Szakosztályával. A HTE havi műsorfüzetén keresztül a programok és meghívók a Szakbizottság tagjainál jóval szélesebb szakmai körhöz jutottak el.

Tekintettel arra, hogy az EOQ 44. Kongresszusa 2000. június 12-16 között Budapesten került megrendezésre, legfőbb feladatunknak tekintettük, hogy tagjaink aktívan vegyenek részt a kongresszuson, támogassák annak szervezését és lebonyolítását. Szakbizottságunk elnöke volt a "Quality and Information Technology" című szekció (D7-D8) alelnöke, aki ugyanitt előadást tartott "New Features of Quality for the Information Society" címmel. A Szakbizottság gondozásában összefoglaló szakmai jelentés készült a D7-D8 szekcióban elhangzott előadásokról

Az aktív kongresszusi részvételen túl két vitafórumot rendeztünk az év folyamán és lebonyolítottuk a 4 évenként esedékes elnök- és titkár-választást:

1. 2000. április 11-én „A távközlési szolgáltatások minőségének kiválósági követelményei a QuEST Fórum TL 9000 kézikönyvének tükrében” címmel Kesselyák Péter tartott előadást, amelyet számos kérdés és hozzászólás követett. A vitafórum célja volt, hogy fogadókészséget biztosítson a hazai távközlési cégek TL 9000 szerinti tanúsításának bevezetéséhez és elindítsa az erre történő felkészülést – a kelet-európai régiókban elsőként.  
(26 résztvevő)
2. 2000. november 28-án vezetőségválasztással egybekötött előadói ülést és kerekasztal megbeszélést tartottunk „A biztosítás, mint szolgáltatás és annak informatikai háttere” címmel, amelyen Grescsák Jánosné, a Fogyasztóvédelmi Főfelügyelőség biztosítási ügyekben illetékes szakfőelőadója, valamint Ercsényi András, a Hungaria Biztosító Rt. osztályvezetője tartott vitaindító előadást. A két beszámolót élénk vita követte, amelynek során megfogalmazódott, hogy Magyarországon a biztosítások minőségének jobbítása érdekében elengedhetetlen a Biztosításfelügyelet és a Fogyasztóvédelmi Főfelügyelőség jogkörének

bővítése, a nyomozati célból való indokolt adathozzáférés biztosítása, az ügyfelek jelenleg nem létező érdekképviselőinek és jogsegélyszolgálatának létrehozása és egy ügyfélértékelő adatbank a különböző biztosítási ajánlatok összehasonlító mérlegeléséhez.

(15 résztvevő)

3. A november 28-án tartott ülésen a jelenlevő tagság – miután meghallgatta a Szakbizottság elmúlt 4 éves munkájáról szóló elnöki beszámolót – az EOQ MNB részéről Dr. Balogh Albert levezető elnök jelenlétében ellenszavazat nélkül újraválasztotta az elkövetkező 4 évre Kesselyák Pétert elnöknek és Varga Gábort titkárnak.

Megjegyezzük, hogy bár a Szakbizottság témaköre elvben interdiszciplináris, évek óta csak a távközlési témájú rendezvények vonzanak jelentősebb számú aktív résztvevőt és főként akkor, ha azok témája közvetlenül kapcsolódik valamely intézmény napi tevékenységéhez. Gondot okoz, hogy a bejelentkezett tagság egy része rendezvényeinket egyáltalán nem látogatja, ugyanakkor – témától függően – sok alkalmi külső érdeklődő vesz részt fórumainkon. A névleges tagságot ezért körlevélben nyilatkozattételre kértük fel, hogy fenn kívánja-e tartani szakbizottsági tagságát.

## **A Szakbizottság 2001. évi munkaprogramja**

Előadói ülés és kerekasztal megbeszélés a következő témakörökben:

- Új infokommunikációs szolgáltatások terminológiai meghatározása (az EOQ MNB Terminológiai Szakbizottságával közösen) 2001. február.
- Beszámoló az EOQ Szoftver csoport, az amerikai ASC és a japán JUSE által szervezett II. Szoftverminőségügyi Világkongresszusról (Az Informatikai Szakbizottsággal közösen) 2001. március.
- Elektronikus aláírás és elektronikus kereskedelem Magyarországon. 2001. október.
- Beszámoló az EOQ 45. Kongresszusáról szolgáltatásminőségügyi szemszögből. 2001. november.

Amennyiben a vitákban érdemi állásfoglalás fogalmazódik meg, azokat tájékoztatásul az illetékes szerveknek is megküldjük.

## 7. Oktatási és Továbbképzési Szakbizottság

Elnök:	Dr. Reuss Pál (2000.09.25.-ig) Dr. Harmath József (2000.09.25.-től)
Titkár:	Lakat Károly (2000.09.25.-ig) Galla Jánosné (2000.09.25.-ig)
Tagok száma:	93
Nemzeti képviselő:	Lakat Károly

### A Szakbizottság 2000. évi tevékenysége

Az EOQ MNB Oktatási és Továbbképzési Szakbizottsága 2000-ben két feladatra koncentrált:

- a 44. EOQ Kongresszus sikeres megrendezésére (Budapest, 2000. június 12-15.), valamint
- az EOQ Szakember Regisztrációs/Tanúsítási Rendszer hazai működtetésére.

A Szakbizottság tagjai aktívan közreműködtek az EOQ Kongresszus előkészítésében és lebonyolításában. Ezen túlmenően a Statisztikai és Megbízhatósági Szimpózium és a Taguchi Szekció előkészítése, majd levezetése volt a Szakbizottság feladata, amit eredményesen látott el.

A 2000. novemberi Minőség Héten a Szakbizottság leköszönt titkára egy előadást tartott, amelyben beszámolt a 44. EOQ Kongresszus statisztikai vonatkozású tapasztalatairól, valamint részt vett a Hat Sigma és a Taguchi módszer szemináriumok szervezésében és lebonyolításában.

A Szakbizottság képviseltette magát az EOQ MNB Szakembertanúsítási Bizottságban, amely a tanfolyamok tanúsítását és a szakemberek regisztrációját irányítja.

Az EOQ Szakember Regisztrációs/Tanúsítási Rendszer hazai működtetése és javítása érdekében novemberben tanácskozássra került sor, melynek témája az EOQ MNB által jóváhagyott tanfolyamok, képzések összehasonlítása és a hazai tapasztalatok megvitatása volt.

### A Szakbizottság 2001. évi munkaprogramja

A Szakbizottság tevékenységének fontosabb irányai:

1. A minőségügyi oktatók bevonása a Szakbizottság munkájába, biztosítva számukra előadás és szakirodalmi közlemények formájában a



minőségügyi szakember-képzés új ismeretanyagainak és követelményrendszerének elsajátítását.

2. A szakbizottsági együttműködés kiterjesztése az EFQM és Szakértői Szakbizottságra, a Statisztikai Szakbizottságra és a Metrológiai Szakbizottságra. Folytatódik az együttműködés közös rendezvények formájában a Terminológiai és Megbízhatósági Szakbizottsággal.
3. A Szakbizottság továbbra is képviselteti magát az EOQ Szakember-tanúsítási Bizottságban.
4. Az EOQ Szakember Regisztrációs/Tanúsítási Rendszer hazai fenntartására és javítása érdekében az EOQ MNB által jóváhagyott tanfolyamok összehasonlítása, a hazai tapasztalatok megvitatása.

### **Az Oktatási és Továbbképzési Szakbizottság 2001. évi rendezvénytárára**

<b>Téma</b>	<b>Időpont</b>	<b>Előadó(k)</b>	<b>Együttműködő Szakbizottságok</b>
Az ISO 9000:2000 szakkifejezéseinek és meghatározásainak bemutatása	február 13. 14 óra	Dr. Balogh Albert Földesi Tamás	Statisztikai,- Megbízhatósági, Terminológiai, Szakbizottság
Kalibrálás metrológiai és minőségügyi megközelítésben Vitafórum	szeptember	Erődi Erzsébet Dr. Harmath József	Terminológiai, Megbízhatósági, Metrológiai Szakbizottság
A szakemberképzés új ismeretanyaga a matematikai statisztika és a megbízhatóság területén	szeptember 6. 14 óra	Dr. Balogh Albert Lakat Károly	Terminológiai, Statisztikai, Megbízhatósági Szakbizottság
A statisztikai kísérlettervezés legújabb módszerei	november 27. 14 óra	Dr. Kemény Sándor	Megbízhatósági, Élelmiszer, Statisztikai Szakbizottság

Az előadások helyszíne: BMF, Budapest VIII. ker., Népszínház utca 8.

## 8. Megbízhatósági Szakbizottság

Elnök:	Dr. Balogh Albert (2000. 09.25-ig) Nándorfi Gyuláné dr. (2000. 09.25. után)
Titkár:	Nándorfi Gyuláné dr. (2000. 09.25-ig) Galla Jánosné (2000. 09.25. után)
Tagok száma:	53
Nemzeti képviselő:	Dr. Balogh Albert

### A Szakbizottság 2000. évi tevékenysége

A Szakbizottság elmúlt év munkájának legfontosabb eredményei a következők:

1. A megbízhatóság módszereinek részletes ismertetése.
2. Az EOQ 44. Kongresszusának keretében megrendezett előkongresszusi „Megbízhatóság” szimpózium előkészítése, az előadások sikeres lebonyolításának elősegítése az elnöki funkciók ellátásával. Az ülészenon 5 előadás hangzott el, és több mint 50 fő vett részt.
3. A szakbizottsági együttműködés kiterjesztése az EFQM- és Szakértői Szakbizottságra.
4. A Szakbizottság új vezetőségének megválasztása után megkezdődött a három Szakbizottság (Oktatási és Továbbképzési-, Terminológiai- és Megbízhatósági Szakbizottság) 2001. évi munkájának összehangolása.
5. A rendezvénynaptárnak megfelelően 8 előadás megtartására került sor. A szervezésben együttműködünk a Statisztikai Módszerek-, az Oktatási és Továbbképzési-, a Szolgáltatási, az MRTA-val, valamint az EFQM- és Szakértői Szakbizottsággal és az ISO 9000 Fórummal. Az átlagos résztvevői létszám 20 fő, de az EOQ MNB Titkársága által szervezett rendezvényeken a résztvevők száma jóval meghaladta a 100 főt is (a március 22-i rendezvényt az érdeklődők nagy száma miatt meg kellett ismételni), így a két rendezvényen összesen 350 fő vett részt. A Szakbizottság vezetőség-választását szeptember 25-i rendezvényén tartotta meg.

### A Szakbizottság 2001. évi munkaterve

A Szakbizottság tevékenységének fontosabb irányai:

1. A megbízhatósági módszerek gyakorlati alkalmazásának bemutatása.
2. A szolgáltatások és a megbízhatóság kapcsolata.
3. A megbízhatósági program és az új ISO 9000:2000 sorozat összehangolása.

4. A szakember-továbbképzés fejlesztése.

5. Az együttműködés bővítése a Minőségpolitikai Szakbizottsággal.

## A Megbízhatósági Szakbizottság 2001. évi rendezvénynaptára

<b>Téma</b>	<b>Időpont</b>	<b>Előadó/ Szervező</b>	<b>Együttműködő Szakbizottságok</b>
A közigazgatási folyamatok és a hírközlési szolgáltatás-minőség kapcsolata	január 30. 14 óra	Bölcskei András	Társszervező: Minőségpolitikai Szakbizottság Terminológiai, Oktatási és Továbbképzési
A minőség egy gyorsan változó fogalom	február 27. 14 óra	Dr. Lajtha György	Terminológiai, Oktatási és Továbbképzési
A legmodernebb mobil szolgáltatások minőségi, megbízhatósági aspektusai	március 27. 14 óra	Dr. Bartolits István	Terminológiai, Oktatási és Továbbképzési
A megbízhatóság felosztása - elmélet és alkalmazás	április 27. 14 óra	Dr. Nándorfi Gyuláné dr.	Terminológiai, Oktatási és Továbbképzési, Statisztikai
A szakember képzés új ismeretanyaga a matematikai statisztika és a megbízhatóság területén	november 06. 14 óra	Dr. Balogh Albert, Lakat Károly	Társszervező: Oktatási és Statisztikai, Terminológiai
A megbízhatósági program irányításának összehangolása az ISO 9001:2000 szabvánnyal	december 04. 14 óra	Dr. Balogh Albert, Szabó Zoltán	MRTA, ISO 9000 Fórum

Az előadások helyszíne: BMF, Budapest, VIII. ker., Népszínház u. 8.

## 9. Terminológiai Szakbizottság

Elnök:	Dr. Balogh Albert
Titkár:	Nándorfi Gyuláné dr. (2000. 09.25-ig) Galla Jánosné (2000. 09.25. után)
Tagok száma:	34
Nemzeti képviselő:	Dr. Balogh Albert

### A Szakbizottság 2000. évi tevékenysége

A Szakbizottság tevékenységének középpontjában az ISO 9000:2000 szakszótár részének bemutatása állt a március 22-i rendezvényen. Az ismertetés a szabvány DIS-jén alapult, amelyet később a végleges tervezetben jelentősen megváltoztattak.

A Szakbizottság tagjai tevékenyen vettek részt a szabvány hazai honosításának előkészítő munkájában mind a fordítás előkészítésében (Földesi Tamás), mind a hazai szakbizottsági egyeztető munkában (Dr. Balogh Albert, Ferber István).

Az EFQM-modell és a TQM technikák területén nem történt előrelépés a szakkifejezések továbbfejlesztése vonatkozásában.

A szakbizottsági Vezetőségválasztást szeptember 25-én tartotta meg.

### A Szakbizottság 2001. évi munkaterve

A Szakbizottság tevékenységének fontosabb irányai:

1. Az ISO 9000:2000 szakkifejezéseinek és meghatározásainak bemutatása.
2. A szakbizottsági együttműködés kiterjesztése az EFQM és Szakértői Szakbizottságra, a Környezetvédelmi Szakbizottságra, a Szolgáltatási Szakbizottságra és a Metrológiai Szakbizottságra a terminológia továbbfejlesztése területén.
3. Munkabizottság létrehozása a „Nemzetközi Minőségügyi Értelmező Szótár” továbbfejlesztésére.

## A Terminológiai Szakbizottság 2001. évi rendezvénytárá

Téma	Időpont	Előadók	Együttműködő Szakbizottság(ok)
Az ISO 9000:2000 szakkifejezéseinek és meghatározásának bemutatása	február 13. 14 óra	Dr. Balogh Albert, Földesi Tamás	Oktatási, Statisztikai, Megbízhatósági
Az EFQM és TQM szakkifejezései és meghatározásai	április 17. 14 óra	Mikó György, Szegedi Erzsébet	EFQM és Szakértői, Megbízhatósági, Oktatási
Környezetvédelmi és metrológiai szakkifejezések	október 30. 14 óra	Földesi Tamás, Sándor Miklós, Erödi Erzsébet	Környezetvédelmi, ISO 14000 Fórum, Metrológiai
Szolgáltatások minőségével kapcsolatos szakkifejezések és meghatározások	november 20. 14 óra	Nándorfi Gyuláné dr., Kesselyák Péter	Megbízhatósági, Szolgáltatási, Oktatási

Az előadások helyszíne: BMF, Budapest VIII. ker., Népszínház u. 8.

## 10. Statisztikai Módszerek Szakbizottság

Elnök:	Bányainé dr. Sándor Julianna
Titkár:	Dr. Ittész András
Tagok száma:	68
Nemzeti képviselő:	Bányainé dr. Sándor Julianna

### A Szakbizottság 2000. évi tevékenysége

Az előadások témáit a Szakbizottság tagjainak javaslatai alapján tűztük ki. A témaválasztás legfontosabb szempontja az volt, hogy megvilágítsuk a gyakorlat számára alkalmazandó módszerek elméleti alapjait.

Téma	Időpont	Előadó	Társrendező
Beszámoló az 1999. évi munkáról és vezetőség-választás Országos- és régióimázs formáló tényezők statisztikai értékelése	március 29.	Dr. Szabó Erzsébet (KÉKI)	Élelmiszer és Megbízhatósági Szakbizottság
Statisztikai módszer alkalmazása összetett vetőmagtétételek heterogenitásának elkerülésére	április 20.	Bányainé dr. Sándor Julianna	Élelmiszer és Oktatási Szakbizottság
Részvétel és közreműködés az EOQ Kongresszus megbízhatósági és statisztikai témájú előadásain	június 12.	Dr. Balogh Albert, Lakat Károly	Oktatási és Megbízhatósági Szakbizottság
Korszerű matematikai-statisztikai módszerek alkalmazása termelő üzemekben	október 18.	Lakat Károly	Oktatási és Élelmiszer Szakbizottság
Statisztikai folyamatszabályozás több varianciakomponens alapján	november 29.	Ittész András	Élelmiszer és Oktatási Szakbizottság

A több szakbizottság érdeklődési köréhez tartozó témák megtárgyalása ismét azt bizonyította, hogy a kidolgozott módszerek jobban hasznosíthatók, ha elemzésük különböző gyakorlati szempontok alapján történik.

A Szakbizottság ülésein résztvevők száma (10-20 fő) elmaradt a tagok összlétszámához viszonyítva. Az igen értékes előadások és az azt követő

szírvonalas hozzászólások mégis azt igazolták, hogy érdemes volt ezeket a témákat napirendre tűzni. Több előadásra vonatkozóan javasolták, hogy jelenjék meg a Minőség és Megbízhatóság című folyóiratban annak érdekében, hogy az itt közölt kutatási eredmények minél szélesebb körben váljanak ismertté.

Az év első ülése keretében tartott vezetőségválasztás az eddigi elnököt és titkárt megerősítette tisztségében.

## A Szakbizottság 2001. évi munkaprogramja

Téma	Időpont	Előadó	Társrendező
ISO 9000:2000 szakkifejezések és meghatározások	február 13.	Dr. Balogh Albert Földesi Tamás	Terminológiai Megbízhatósági és Oktatási Szakbizottság
Mérőeszköz-képesség-vizsgálat QS-9000-MSA alapján mint a varianciaanalízis ipari alkalmazása	március 13.	Dr. Harmath József Galla Jánosné	Oktatási és Megbízhatósági Szakbizottság
Malomipari alapanyagok minőségének vizsgálata számítógépes látórendszerrel	május 15.	Baranyai László	Élelmiszer és Oktatási Szakbizottság
Szemestermékek nedvességtartalmának mérése kapacitív módszerrel	október 16.	Gillay Biborka	Élelmiszer és Oktatási Szakbizottság
A minőségügyi szakemberképzés új ismeretanyaga a matematikai-statisztika és a megbízhatóság területén	november 29.	Lakat Károly Dr. Balogh Albert	Oktatási és Megbízhatósági Szakbizottság
A kísérletek tervezésének legújabb módszerei	november 27.	Kemény Sándor egyetemi tanár	Oktatási és Megbízhatósági Szakbizottság

## 11. Informatikai Szakbizottság

Elnök:	Krauth Péter
Titkár:	Báder László
Tagok száma:	45
Nemzeti képviselő:	Krauth Péter

### A Szakbizottság 2000. évi tevékenysége

A Szakbizottság az 2000. évi munkaprogramját a következők szerint teljesítette:

- Az „Informatika a minőségért” témájú tapasztalatcsere látogatáson az ORACLE Házában 65 résztvevő jelent meg, amelyet március 7-én az MRTA Szakbizottsággal és az ISO 9000 Fórummal közösen szerveztek.
- Sikeres előadást tartottak az EOQ 44. Kongresszusán Budapesten és közreműködtek a „Quality and Information Technology” témájú szekció előkészítésében együttműködve a Szolgáltatási Szakbizottsággal.
- A tervezett „Informatikai Szakmai Nap” megrendezésére novemberben nem került sor.

Az év folyamán Báder László, a Szakbizottság titkára lemondott titkári tisztségéről, és a Szakbizottság munkájának folytatása veszélyben került. A Választmány többször foglalkozott a Szakbizottság jövőjével és több alternatívát dolgozott ki.

### A Szakbizottság 2001. évi munkaprogramja

- A szakbizottsági vezetés megújítása az önálló tevékenység folytatása érdekében.
- 3-4 szakmai rendezvény előkészítése és lebonyolítása aktuális informatikai témakörökben.
- A hagyományos „Informatikai Szakmai Nap” felújítása az „Európai Minőségi Hét Magyarországon, 2001” rendezvénysorozat keretén belül.



## 12. Minőségügyi Rendszerek Tanúsítása és Auditálása Szakbizottság (MRTA)

Elnök:	Dr. Tar József
Titkár:	Für Zoltán
Tagok száma:	177
Nemzeti képviselő:	Dr. Tar József

### A Szakbizottság 2000. évi tevékenysége

<b>Március 7.:</b>	„Informatika a minőségért” tapasztalatcsere látogatás az ORACLE Hungary Ltd-nél (65 fő)
<b>Március 22.:</b>	ISO 9000:2000 szabványsorozat nemzetközi szabványtervezetének bemutatása (130 fő)
<b>Április 6.:</b>	„IBM a minőségért” tapasztalatcsere látogatás az IBM Storage Products Ltd-nél (49 fő)
<b>Május 4.:</b>	ISO 9000:2000 szabványsorozat nemzetközi szabványtervezetének bemutatása ismétlés (225 fő)
<b>Május 5.:</b>	„Minőségbiztosítás a szociális ágazatban” - Tapasztalatcsere látogatás a Relabor Rehabilitációs Célszervezetnél (35 fő)
<b>Május 18.:</b>	„130 év a minőség szolgálatában” - Tapasztalatcsere a Pick Szeged Rt-nél (38 fő)
<b>Május 29.:</b>	„Szakmai műhely a ZMK-nál” tanúsított egészségügyi szervezetek részvételével (25 fő)
<b>Augusztus 24-27.:</b>	„Egészségügyi és szociális ellátások határterületei minőségfejlesztése” nemzetközi konferencia (210 fő)
<b>Szeptember 13.:</b>	Beszámoló a 44. EOQ Kongresszusról (180 fő)
<b>Szeptember 14-15.:</b>	„Vezetés és Minőség” - Magyarországi Tanúsított Cégek VII. Nemzeti Konferenciája, Balatonfüred (370 fő)
<b>Szeptember 21.:</b>	„Columbian és az üzleti kiválóság” tapasztalatcsere látogatás Tiszaújváros (26 fő)
<b>Október 11.:</b>	„A HACCP - rendszer és gyakorlati alkalmazásának tapasztalatai” szakmai nap (49 fő)
<b>Október 25.:</b>	„Szoftverrel támogatott minőségirányítási rendszerek alkalmazásának tapasztalatai” - szakmai nap
<b>November 2.:</b>	„Kiválóság a Petöfi Nyomdánál” - Tapasztalatcsere Kecskeméten

A „Felmérés 2000” a következő kérdésre kért a szakbizottsági tagságtól választ: „Milyen mértékben elégedett Ön az MRTA Szakbizottsággal az alábbi szempontok szerint?”, amely a következő eredményekhez vezetett:

1. Szakbizottság célkitűzései	90,0 %
2. Szakbizottság céljainak teljesítése	85,0 %
3. Rendezvények előkészítése	91,1 %
4. Rendezvények lebonyolítása	88,9 %
5. Rendezvények tartalma	86,7 %
6. Rendezvények gyakorisága	82,5 %
7. Szakbizottság tagjainak aktivitása	67,5 %
8. Hírlevél tartalma	86,7 %
9. Hírlevél gyakorisága	84,4 %
10. Hírlevél kivitele	80,0 %
11. Nemzeti Konferencia színvonala	82,8 %
12. Együttműködés az ISO 9000 Fórummal	88,6 %
13. Szakbizottság vezetése	85,2 %
Átlagos elégedettségi index	85,2 %

## **A Szakbizottság 2001. évi munkaprogramja**

Az előző évekhez hasonlóan a szakbizottsági munkaterv a következőket tartalmazza:

- Saját rendezvények - szakmai előadások
- Közös rendezvények más szakbizottságokkal és szervezetekkel
- Tapasztalatcsere látogatások formájában

A rendezvények programjáról a HÍRLEVÉL, valamint a „Minőség és Megbízhatóság”, a „Magyar Minőség” szakfolyóiratok és az Internet ad hírt, illetve előzetes tájékoztatást.

## **Az ISO 9000 Fórummal közös nagyrendezvény:**

2001. szeptember 12-13-14., Balatonfüred: Magyarországi Tanúsított Cégek VIII. Nemzeti Konferenciája.

### 13. Minőségpolitikai Szakbizottság

Elnök:	Diószeghy László
Titkár:	Bölcskei András
Tagok száma:	112
Nemzeti képviselő:	Diószeghy László

#### A Szakbizottság 2000. évi tevékenysége

A Szakbizottság a 2000-ben csak részben tudta megvalósítani előzetes programját. A Szakbizottság tagjai résztvevőként (17 fő) kapcsolódtak be az EOQ 44. Kongresszusának munkájába. Továbbá részt vettek más szakbizottságok rendezvényein is a következők szerint:

- ISO 10006 Minőségmenedzsment - A projektmenedzsment minőségbiztosítási irányelvei (január 19.);
- Oracle rendezvény: Kiegyensúlyozott stratégiai mutatószám-rendszer alkalmazása (március 7.);
- A távközlés minőségének kiválósági követelményei a QUEST Fórum TL 9000 kézikönyve szerint (április 11.);
- ISO 9000:2000 tervezetével kapcsolatos előadások és vitafórumok.

Ezen túlmenően szakértői véleményezéssel működtek közre a Nemzeti Minőségfejlesztési Program kialakításában.

#### A Szakbizottság 2001. évi munkaprogramja

Az új vezetőséget a 2001. január 30-án megtartott szakbizottsági rendezvényen választották meg.

1. *A közigazgatási folyamatok és a hírközlési szolgálatminőség kapcsolata*  
Előadó: Bölcseki András  
Időpont: 2001. január 30.
2. *Európai és nemzeti minőségfejlesztési program*  
Szervező: Bölcseki András (Minőségpolitikai Szakbizottság)  
Időpont: 2001. május 22.
3. *Az állam szerepének változása a minőségfejlesztésben*  
Előadók: Oktatási, Gazdasági és Egészségügyi Minisztérium képviselői  
Tervezett időpont: 2001. október 16.
4. *Nemzeti Minőségfejlesztési Program helyzetképe*  
Előadó: Minőségfejlesztési programért felelős kormánytisztviselő  
Időpont: 2001. december 11.

A rendezvények helyszíne BMF, Budapest, VIII. ker. Népszínház u. 8.

## 14. Környezetvédelmi Szakbizottság

Elnök:	Dr. Varga Lajos
Titkár:	Sándor Miklós
Tagok száma:	93
Nemzeti képviselő:	Dr. Varga Lajos

### A Szakbizottság 2000. évi tevékenysége

A Szakbizottság kiemelkedő eseményét a 44. EOQ Kongresszus Környezetvédelmi Szekciójának előkészítésében és lebonyolításában való közreműködés, valamint a IX. Magyar Minőségi Hét” keretén belül megrendezett Szakmai Nap jelentette. Társrendező mindkét esetben az ISO 14000 Fórum volt.

A Szakmai Napon előadások hangzottak el a környezetirányítási rendszerek bevezetése és tanúsítása során gyűjtött tapasztalatokról, a vonatkozó szakemberképzésről, az integrált vezetési rendszerekről, a környezetvédelmi szakmai információs rendszerekről, az ISO 14001 és EMAS 1836 kapcsolatáról.

### A Szakbizottság 2001. évi munkaprogramja

A Szakbizottság 2001. évi munkaprogramját szoros együttműködésben tervezi az ISO 14000 Fórummal.

Tervezett témák a 2001-es évre a következők:

- a 19001-es szabvánnyal kapcsolatos előadás;
- a 14000-es szabványsorozat újabban megjelent szabványaival kapcsolatos ismertető;
- előadás az EU jogszabályokkal kapcsolatos harmonizálás az EMAS témájában;
- a magyarországi környezetvédelem aktuális problémáit bemutató előadás;
- az Építésügyi Szakbizottsággal közösen ismertető előadás a magyar környezetvédelmi problémákról és az ISO 14001-es tanúsítás sajátosságairól;
- a Terminológiai Szakbizottsággal közös rendezvény a környezetvédelmi szakkifejezésekről.

## 15. Egészségügyi Szakbizottság

Elnök:	Dr. Réthelyi Miklós
Titkár:	Dr. Simó Gábor
Tagok száma:	151
Nemzeti képviselő:	Dr. Réthelyi Miklós

### A Szakbizottság 2000. évi tevékenysége

A Szakbizottság tevékenységének súlyponti részét a 44. EOQ Kongresszus Egészségügyi Szimpóziuma képezte. A sikeres rendezvényen a Szakbizottság több előadással szerepelt, amiről az Évkönyv III. fejezete tartalmaz részletes beszámolót.

Ezen túlmenően márciusban szakbizottsági ülés keretében került sor beszámolóra a Pándy Kálmán Kórház elmúlt években végzett minőségfejlesztési tevékenységéről.

### A Szakbizottság 2001. évi munkaprogramja

- Szakbizottsági beszámoló és vezetőségválasztás szakbizottsági ülés keretében (Budapest, március 6.)
- A Balatonaligai Kongresszus prekonferenciája az „Integrált Egészségügyi Minőségfejlesztési Rendszerek” témakörben (Balatonaliga, május 16.)
- Nemzeti Minőségirányítási Konferencia az egészségügyben (Debrecen, június 7-8.)
- „ISO 9001-től az EFQM-ig” a Zala Megyei Kórház esettanulmánya alapján (október)
- Beteg- és dolgozói elégedettségvizsgálatok módszertana (november)

Az előzőeken túlmenően a Szakbizottság részt vesz az ágazat minőségfejlesztési projektjeinek megvalósításában, melyek közül az Egészségügyi Minőségi Díj szakmai követelményrendszerének kidolgozásában való közreműködés érdemel külön említést.

## 16. Metrológiai Szakbizottság

Elnök:	Erődi Erzsébet
Titkár:	Dr. Bölöni Péter
Tagok száma:	37
Nemzeti képviselő:	Erődi Erzsébet

### A Szakbizottság 2000. évi tevékenysége

A Szakbizottság kiállítással szerepelt a 44. EOQ Kongresszuson. Külön Metrológiai Szekció túlszűfolttság miatt nem került be a kongresszusi programba, de metrológiai vonatkozások több előadásban is helyet kaptak.

„Metrológiai Szakmai Nap” megrendezésére az „Európai Minőségi Hét Magyarországon, 2000” rendezvénysorozat keretében nem került sor.

A szakbizottsági tisztújítás áthúzódott a 2001. évre.

### A Szakbizottság 2001. évi munkaprogramja

Az alapvető normatív dokumentumok 2000. évi megváltozása és az erre vonatkozó 2000. évi információgyűjtés után a Metrológiai Szakbizottság a Terminológiai, a Megbízhatósági és a Környezetvédelmi Szakbizottságokkal, az ISO 14000 Fórummal, az EFQM és Szakértői Szakbizottsággal, valamint a Méréstechnikai, Automatizálási és Informatikai Tudományos Egyesület Metrológiai és Minőségbiztosítási Szakosztályával együttműködve elő kívánja segíteni a hatékony minőségirányításhoz szükséges metrológiai ismeretek terjesztését és a követelmények egységes értelmezését a rendszert létrehozók és működtetők, valamint a tanácsadók és tanúsítók körében.

A tervezett rendezvények a következők:

- Közös értekezlet az ISO 9001:2000 és az EFQM Kiválóság Modell terminológiájával kapcsolatos kérdésekről.  
Tervezett időpont: 2001. április 17.
- Előadás: A nemzetközi összehasonlító mérések jelentősége, értékelése a gázösszetétel mérések területén. Tervezett időpont: 2001. május, előadó: Dr. Rohály Gáborné (a MATE Metrológiai és Minőségbiztosítási Szakosztályával közös szervezésben).
- Vitafórum: Kalibrálás metrológiai és minőségügyi megközelítésben. Tervezett időpont: 2001. szeptember (a Terminológiai és a Megbízhatósági Szakbizottságokkal, valamint a MATE Metrológiai és Minőségbiztosítási Szakosztályával közös szervezésben).
- Fórum: Metrológiai feladatmegosztás a minőségirányítási követelmények teljesítése érdekében. Tervezett időpont: 2001. október (az Oktatási Szakbizottsággal, valamint a MATE Metrológiai és Minőségbiztosítási Szakosztályával, továbbá Tudományos és Oktatási Bizottságával közös szervezésben).

## **17. Közzolgálati Szakbizottság**

Elnök:	Czakó Imre
Titkár:	Izsóf Edit
Tagok száma:	17
Nemzeti képviselő:	Czakó Imre

### **A Szakbizottság 2000. évi tevékenysége**

A Szakbizottság alakuló ülésére 2000. december 18-án a Pénzügyminisztériumban Dr. Molnár Pál elnökletével került sor, amelyen

- meghatározták a szakbizottsági célkitűzéseket;
- megválasztották a tisztségviselőket;
- javaslatokat fogalmaztak meg szakbizottsági rendezvények előkészítése érdekében.

A szakbizottsági tagság bővítését és az EOO MNB tagságának tájékoztatását szolgálta a 2000. év végén kiküldött elnöki körlevél.

### **A Szakbizottság 2001. évi munkaprogramja**

- A szakbizottsági taglétszám további bővítése elsősorban kormányzati és önkormányzati tisztviselők bevonásával.
- 2-3 szakmai rendezvény előkészítése és lebonyolítása.
- Kapcsolatfelvétel a többi érdekelt szakbizottsággal.

## V. Az EOQ MNB kitüntetettjei 2000-ben

*Az EOQ elismerő oklevelét kapta a 44. EOQ Kongresszus sikeres megrendezéséért:*

Dr. Molnár Pál, az EOQ MNB elnöke, az EOQ alelnöke

*MTESZ Emlékérem kitüntetést kapott:*

Dr. Molnár Pál, az EOQ MNB elnöke, az EOQ alelnöke

*44. EOQ Kongresszuson rendkívüli „EOQ MNB tiszteletbeli tagja” kitüntetésben részesült:*

Dányi István, a Gazdasági Minisztérium főosztályvezető-helyettese

Kovács József, a Herendi Porcelánmanufaktúra ügyvezető vezérigazgatója

*Az „EOQ MNB tiszteletbeli tagja” kitüntetést kapott:*

Dr. Boross Ferenc, az EOQ MNB ügyvezető titkára

Gabriel Győző, a „Minőség és Megbízhatóság” szakfolyóirat főszerkesztője

Dr. Molnár Pál, az EOQ MNB elnöke, az EOQ alelnöke

Rózsa András, az EOQ MNB Választmányának tagja

Dr. Tar József, az EOQ MNB MRTA Szakbizottság elnöke, az ISO 9000 Fórum titkára

*A 44. EOQ Kongresszuson életművéért rendkívüli „Minőségért 2000” kitüntetésben részesült:*

Dr. Sütő Kálmán, az EOQ MNB tiszteletbeli elnöke

Földesi Tamás, az EOQ MNB Választmányának tagja



Abból az alkalomból az alkalomból, hogy a

**BURTON APTA Tűzállóanyag-gyártó Kft.,  
Hódmezővásárhely**

az **Európai Kiválósági Fődíj nyertese** lett a kis és közepes  
nagyságú leányvállalatok kategóriájában

*rendkívüli „Minőségért 2000” kitüntetésben részesült:*

**Herczegh Magdolna**, ügyvezető igazgató

**Schleiffer Ervin**, ügyvezető igazgató

**Varga Márton**, ügyvezető igazgató

*„Minőségért 2000” kitüntetést kapott:*

**Dr. Bezegh András**, az EOQ MNB Környezetvédelmi Szakbizottságnak  
korábbi elnöke

**Dr. Erdős Zoltán**, az EOQ MNB Élelmiszer Szakbizottság titkára

**Nagyné Tarr Judit**, az ISO 9000 Fórum Egészségügyi és Szociális  
Tagozatának elnöke

**Dr. Réczei Géza**, az ISO 9000 Fórum Ellenőrző Bizottságának tagja

**Várkonyi Gábor**, az EOQ MNB Szakembertanúsítási Bizottságának  
titkára

# VI. Az EOQ MNB Alapszabálya

## 4. módosított változat

Az alapító természetes és jogi személyek, valamint a később csatlakozó tagok felmérve azt, hogy

- az Európai Minőségügyi Szervezet (European Organization for Quality) – a továbbiakban EOQ – nemzetközi szervezet céljainak, törekvéseinek hazai adaptálása, terjesztése,
- a magyar minőségügy eredményeinek az EOQ és más nemzetközi fórumokon való megismertetése,
- a magyar minőségügyi szakemberek az EOQ és más nemzetközi szervezetekbe való bekapcsolása,
- a társadalmi szervezethez tartozó szintjének emelése és
- az önkormányzati jelleg erősítése

rendkívül fontos társadalmi elvárás, ezért egyezõ akarattal kinyilvánítják azon szándékukat, hogy társadalmi tevékenységüket az 1989. évi II. törvényben foglalt szabályok szerinti társadalmi szervezetben kívánják folytatni. Minderre tekintettel kimondják egyezõ akarattal, hogy – az 1972-ben megalapított EOQC Magyar Nemzeti Bizottság hagyományait folytatva – jogfolytonosan létrehozzák az

### **EOQ Magyar Nemzeti Bizottság**

elnevezésû közhasznú társadalmi szervezetet és elfogadják a következõ

## **A l a p s z a b á l y t .**

### **1. A közhasznú társadalmi szervezet elnevezése:**

Magyarul: EOQ Magyar Nemzeti Bizottság (rövidítve: EOQ MNB)

Angolul: Hungarian National Committee for EOQ

(rövidítve: HNC for EOQ)

### **2. Az EOQ Magyar Nemzeti Bizottság székhelye:**

1022 Budapest, Herman Ottó út 15.

### **3. A Szervezet célja:**

hogy az önkéntesség elvén alapuló tagsági viszony és szervezet keretében, önkormányzati elven szervezze a tagok közös tevékenységét az EOQ és más nemzetközi szervezetek minőségügyi törekvéseinek megismertetésével, adaptálásával, a hazai minőségi színvonal fejlesztése és nemzetközi szintre való emelése érdekében.

Célja továbbá, hogy a magyar minőségügy eredményeit megismertesse az EOO és más nemzetközi szervezetek fórumain, a magyar szakembereket bekapcsolja ezen nemzetközi minőségügyi szervezetek tevékenységébe. Mindezzel az EOO MNB közhasznú tevékenységet folytat, működése nyilvános és nem zárja ki, hogy tagjain kívül más is részesülhessen közhasznú szolgáltatásaiból.

Kiemelten a következő közhasznú tevékenységeket végzi:

A Kszt. 26.§ c) pontja 3., 4., 16. és 19. alpontjainak megfelelő „tudományos tevékenység, kutatás”, „nevelés és oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés”, „fogyasztóvédelem” és a „európai integráció elősegítése”.

Az előzőekben megfogalmazott fő célkitűzések megvalósítása érdekében az EOO MNB együttműködik a minőségügy fejlesztésében érdekelt kormányzati, valamint más országos és helyi szervekkel, nagy-, közép- és kisvállalkozásokkal, kamarákkal, oktatási és kutatóintézményekkel, minőségügyi tanácsadó és tanúsító cégekkel, társadalmi és érdekvédelmi szervezetekkel stb.

Mindezen célok elérése érdekében az EOO MNB

- mint az EOO magyar tagszervezete, kapcsolatot tart fenn az EOO Főtitkárságával és vezető szerveivel, valamint több más nemzetközi szervezettel;
- fedezi az EOO és más nemzetközi szervezetekben viselt tagsággal járó költségeket;
- elősegíti a magyar minőségügyi szakemberek részvételét az EOO nemzetközi munkájában (konferenciák, szakbizottságok stb.);
- szervezi az EOO magyarországi rendezvényeit és más minőségügyi rendezvényeket;
- részt vesz az EOO és más nemzetközi szervezetek egyes minőségügyi projektjeinek kidolgozásában;
- rendszeres tájékoztatást nyújt a tagoknak és más érdeklődő szakembereknek az EOO és más nemzetközi szervezetek rendezvényeiről, projektjeiről és ismerteti azok fontosabb megállapításait, eredményeit;
- terjeszti az EOO és más nemzetközi szervezetek által kiadott minőségügyi és kapcsolódó szakirodalmat;
- elősegíti a hazai termékek és szolgáltatások minőségének javítását és a fogyasztóvédelem erősítését, különös tekintettel Magyarország Európai Unióhoz való csatlakozására;
- nemzeti minőségügyi szolgáltatásként tanácsadói szerepet vállal a minőségügygel kapcsolatos kormányzati feladatok ellátásában;
- közreműködik az oktatásban, továbbképzésben, képességfejlesztésben és ismeretterjesztésben a minőségügy területén;
- segítséget nyújt az EOO nemzetközi konferenciáin előadó magyar minőségügyi szakemberek részére;

- ellátja a tanúsítással kapcsolatos feladatait;
- tevékenységével összefüggő kutatási és fejlesztési témák megoldásában közreműködik;
- segíti az Európai és Nemzeti Minőségi Díjra pályázó tagjait;
- szervezi és összefogja a szakbizottságok, valamint más kapcsolódó minőségügyi fórumok és regionális szervezetek tevékenységét;
- ellátja a szakterületét érintő - közhasznú szervezetek számára biztosított és csak közhasznú szervezetek által igénybe vehető - szolgáltatásokat.

## 4. A Szervezet

nem nyereségérdekeltségű, közhasznú társadalmi szervezet, de céljai megvalósításához szükséges gazdasági feltételek biztosítása érdekében gazdasági vállalkozási tevékenységet is folytathat.

A szervezet céljai megvalósításához folytatott közhasznú szolgáltatásait tagjain kívül értelemszerűen másokra is kiterjeszti és vállalkozási tevékenységet csak másodlagosan, közhasznú céljainak megvalósítása érdekében, azt nem veszélyeztetve végez. Gazdálkodása során elért eredményét nem osztja fel, hanem azt az Alapszabályban meghatározott tevékenységére fordítja.

Az EOQ MNB közvetlen politikai tevékenységet nem folytat, politikai pártoktól független, azoknak anyagi támogatást nem nyújt és nem is fogad el.

Az EOQ MNB éves tevékenységéről szóló beszámolót az Évkönyv és – azt az előírt gazdálkodási adatokkal kiegészítve – a közhasznúsági jelentés tartalmazza.

## 5. Az EOQ Magyar Nemzeti Bizottság felépítése

### 5.1. Küldöttközgyűlés

Az EOQ Magyar Nemzeti Bizottság legfelsőbb szerve a Küldöttközgyűlés, ezt évente legalább egyszer össze kell hívni.

A Küldöttközgyűlés résztvevői a Választmány tagjaiból és a Szakbizottságok regisztrált tagjai közül – azok összesen 20 %-át kitevő – választott küldöttekből áll. A Választmány tagjait az előző Küldöttközgyűlés 50 % + 1 fő szavazattöbbséggel titkosan, míg a Szakbizottságok küldötteit a Szakbizottságok tagjai 50 % + 1 fő szavazattöbbséggel nyíltan választják.

A Küldöttközgyűlés hatáskörébe tartozik:

- az Alapszabály elfogadása, módosítása az általános szabályok szerint nyílt szavazással;
- az elnök, a 2 alelnök, az ügyvezető elnök, az ügyvezető titkár és a 4 vezetőségi tag (vezető tisztségviselők), valamint a Választmány tagjainak, az

Ellenőrző Bizottság elnökének és tagjainak megválasztása 50 % + 1 fő szavazattöbbséggel, titkos szavazással az általános érvényű 4 éves időszakra;

- az éves beszámoló és a közhasznúsági jelentés elfogadása;
- az Ellenőrző Bizottság jelentésének elfogadása;
- más szervezetekkel való egyesülés vagy feloszlás/megszüntetés kimondása 2/3 + 1 fő szavazattöbbséggel.

A küldöttek részére – a Küldöttközgyűlés időpontját legalább 15 nappal megelőzően – írásbeli meghívót kell küldeni, amely tartalmazza a javasolt napirendet.

A Küldöttközgyűlés határozatképes, ha azon a szavazati joggal rendelkező küldöttek 50 %-a + 1 fő jelen van. Határozatképtelenség esetén a Küldöttközgyűlést azonos napirenddel 30 napon belüli időpontra össze lehet hívni, mely esetben a Küldöttközgyűlés már a megjelentek számától függetlenül határozatképes, ha a távolmaradás következményeire a küldöttek figyelmét külön felhívták. A Küldöttközgyűlés határozatait általában nyílt szavazással, 50 % + 1 fő szavazattöbbséggel hozza, ideértve a közhasznúsági jelentés és az éves beszámoló elfogadását. Minden Küldöttközgyűlésről 2 választott jegyzőkönyv-vezető és 2 választott jegyzőkönyv-hitelesítő által készített és hitelesített jegyzőkönyv készül, amely a 6. fejezetben foglalt módon kerül nyilvánosságra.

## 5.2. Választmány

Az EOQ Magyar Nemzeti Bizottság választott tanácsadó testületének, a Választmánynak 40 tagját a Küldöttközgyűlés titkos szavazással, 50 % + 1 fő szavazattöbbséggel a Szakbizottságok elnökei és az EOQ MNB más aktív tagjai közül választja. A megválasztott Vezetőség 9 tagja szintén teljes jogú választmányi tag.

A Választmány hatásköre:

- a szervezet irányításának figyelemmel kísérése;
- a szakbizottsági és a regionális tevékenység összehangolása;
- a Küldöttközgyűlés programjának elfogadása;
- az Etikai Bizottság elnökének és tagjainak megválasztása;
- a szervezet éves célkitűzéseinek, feladatainak és programjának megtárgyalása;
- a közhasznúsági jelentés és az éves beszámoló véleményezése;
- a tagdíjak mértékének meghatározása.

A Választmány a mindenkori választásokat megelőző ülésén tiszteletbeli elnököt választhat, valamint legfeljebb 5 tag részére tiszteletbeli tagsággal ismeri el az EOQ MNB javára végzett sokéves eredményes munkát. Kiemelkedő egyéni

teljesítményért a Választmány évente legfeljebb 5 EOQ MNB tag részére „Minőségért” kitüntetést adományoz. Ezekhez legalább 2 választmányi tag írásbeli javaslata és indoklása szükséges.

A Választmány évente legalább két alkalommal ülésezik, melyeket az elnök 15 nappal az ülés időpontja előtt a napirend közlésével írásos meghívó formájában hív össze. A Választmány határozatképes, ha azon a szavazati joggal rendelkező választmányi tagok 50 %-a + 1 fő jelen van. Az üléseken 50 % + 1 fő szavazattöbbséggel hozott határozatokról emlékeztető és nyilvántartás készül. Ezek a 6. fejezetben foglalt módon kerülnek nyilvánosságra.

### **5.3. Vezetőség**

A Vezetőség 9 tagú, amely az elnökből, a 2 alelnökből, az ügyvezető elnökből és az ügyvezető titkárból, valamint a 4 vezetőségi tagból áll. Az Ellenőrző Bizottság elnöke tanácskozási joggal vesz részt a vezetőségi üléseken.

A Vezetőség a társadalmi szervezet operatív ügyintéző és vezető szerve. A Vezetőség legfontosabb feladata a Választmány üléseinek és a Küldöttközgyűlések előkészítése, valamint a vezetőségi tagok jogai és kötelességei gyakorlásának összehangolása.

A Vezetőség hatásköre:

- a szervezet szakmai és gazdasági tevékenységének irányítása;
- a szakbizottsági és a regionális tevékenység felügyelete;
- a Küldöttközgyűlés előkészítése;
- a szervezet éves célkitűzéseinek, feladatainak, programjának kialakítása;
- az éves költségvetés elfogadása;
- a közhasznúsági jelentés és az éves beszámoló előkészítése;
- javaslatok kialakítása a Választmány és a Küldöttközgyűlés számára.

A Vezetőség évente általában négy alkalommal tart ülést, ezeket az elnök a napirendet tartalmazó írásos meghívóval hívja össze. A Vezetőség határozatképes, ha azon a szavazati joggal rendelkező vezetőségi tagok 50 %-a + 1 fő jelen van. Az üléseken 50 % + 1 fő szavazattöbbséggel hozott határozatokról emlékeztető és nyilvántartás készül. Ezek a 6. fejezetben foglalt módon kerül nyilvánosságra.

### **5. 4. Vezető tisztségviselők**

Az elnök

- irányítja az EOQ Magyar Nemzeti Bizottság működését a vonatkozó jogszabályok és az Alapszabály keretei között;
- vezeti a szervezet szakmai és gazdasági tevékenységét;

- gyakorolja a munkáltatói jogokat;
- képviseli a szervezetet az EOO-ban és más nemzetközi szervezetekben külföldön, valamint Magyarországon a kormányzattal, a hatóságokkal, a különböző intézményekkel és más jogi személyekkel szemben;
- előkészíti a vezetőségi, választmányi és küldöttközgyűlési előterjesztéseket, gondoskodik ezen szervek előírászerű összehívásáról, üléseik lebonyolításáról.

Az ügyvezető elnök és ügyvezető titkár

- az elnök irányítása mellett szervezi az EOO Magyar Nemzeti Bizottság működését és a szervezet szakmai tevékenységét;
- az elnökkel együttesen és külön-külön is képviseli a szervezetet Magyarországon a kormányzattal, a hatóságokkal, a különböző intézményekkel és más jogi személyekkel szemben;
- elkészíti a vezetőségi, választmányi és küldöttközgyűlési előterjesztéseket és meghívókat.

Az ügyvezető elnök és az ügyvezető titkár pontos feladatmegosztásáról az elnök gondoskodik.

Az elnököt az alelnökök helyettesítik írásban átruházott jogkörök alapján.

## 5.5. Ellenőrző Bizottság

Az Ellenőrző Bizottság 5 tagú, elnökét és 4 tagját a Küldöttközgyűlés titkosan választja meg. Ez a szerv a társadalmi szervezet felügyeleti ellenőrző szerve.

Nem lehet az Ellenőrző Bizottság elnöke vagy tagja, illetve könyvvizsgálója az a személy, aki

- a) választmányi vagy vezetőségi tag;
- b) a közhasznú szervezettel a megbízatásán kívül más tevékenység kifejtésére irányuló munkaviszonyban vagy munkavégzésre irányuló egyéb jogviszonyban áll, ha jogszabály másképp nem rendelkezik,
- c) a közhasznú szervezet cél szerinti juttatásából részesül - kivéve a bárki által megkötés nélkül igénybe vehető nem pénzbeli szolgáltatásokat és a társadalmi szervezet által tagjának a tagsági jogviszony alapján nyújtott, létesítő okiratnak megfelelő cél szerinti juttatást -, illetve
- d) az a) - c) pontban meghatározott személyek hozzátartozója.

Az Ellenőrző Bizottság határozatképes, ha legalább 3 tagja jelen van. Az Ellenőrző Bizottság ügyrendjét maga állapítja meg és a következő főbb feladatokat látja el:

- Ellenőrzi az EOO MNB működését és gazdálkodását, ennek során a vezető tisztségviselőktől jelentést, a szervezet munkavállalóitól pedig tájékoztatást

vagy felvilágosítást kérhet, a szervezet könyveibe és irataiba betekinthez, azokat megvizsgálhatja.

- Az Ellenőrző Bizottság elnöke és tagjai a választmányi ülésen tanácskozási joggal részt vehetnek.
- Az Ellenőrző Bizottság köteles az intézkedésre jogosult vezető szervet tájékoztatni és annak összehívását kezdeményezni, ha arról szerez tudomást, hogy
  - a) a szervezet működése során olyan jogszabálysértés vagy a szervezet érdekeit egyébként súlyosan sértő esemény (mulasztás) történt, amelynek megszüntetése vagy következményeinek elhárítása, illetve enyhítése az intézkedésre jogosult vezető szerv döntését teszi szükségessé;
  - b) a vezető tisztségviselők felelősségét megalapozó tény merült fel.
- Az intézkedésre jogosult vezető szerv az Ellenőrző Bizottság indítványára - annak megtételétől számított harminc napon belül - össze kell hívni. E határidő eredménytelen eltelte esetén a vezető szerv összehívására az Ellenőrző Bizottság is jogosult.
- Ha az arra jogosult szerv a törvényes működés helyreállítása érdekében a szükséges intézkedéseket nem teszi meg, az Ellenőrző Bizottság köteles haladéktalanul értesíteni a törvényességi felügyeletet ellátó szervet.

Az Ellenőrző Bizottság ülésein hozott határozatokról emlékeztető és nyilvántartás készül, amelyek az EOQ MNB székhelyén kifüggesztve és az Ellenőrző Bizottság tagjainál megtekinthetőek.

## 5.6. Etikai Bizottság

Az Etikai Bizottság 3 tagú, elnökét és 2 tagját a Választmány a tagjai közül nyílt szavazással, 50 % + 1 fő szavazattöbbséggel választja meg.

Az Etikai Bizottság munkáját az EOQ MNB Etikai Szabályzata alapján végzi, amit a Választmány hagy jóvá.

Az Etikai Bizottság ülésein szavazattöbbséggel hozott határozatokról emlékeztető készül. Ezek az EOQ MNB székhelyén kifüggesztve és az Etikai Bizottság tagjainál megtekinthetőek.

## 5.7. Összeférhetlenségi szabályok

A Vezetőség és az Ellenőrző Bizottság tagjai a társadalmi szervezet vezető tisztségviselői, akikre a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény szerinti összeférhetlenségi szabályok vonatkoznak. Eszerint vezető tisztségviselő az a magyar állampolgár lehet, aki legalább 3 éve tagja az EOQ MNB-nek, azzal munka- vagy alkalmazási viszonyban nem áll, a közhasznú



törvény szerinti összeférhetetlenség nem állapítható meg és nincs érdek-összeütközés az esetleges más köztisztviselési vagy közhasznú szervezeti vezető tisztségének ellátásával. A tisztségviselők nem állhatnak egymással közeli hozzátartozói kapcsolatban, illetve munkahelyi alá- és fölérendeltségi viszonyban.

A közhasznú szervezet megszűntét követő két évig nem lehet más közhasznú szervezet vezető tisztségviselője az a személy, aki olyan közhasznú szervezetnél töltött be - annak megszűntét megelőző két évben legalább egy évig - vezető tisztséget, amely az adózás rendjéről szóló törvény szerinti köztartozását nem egyenlített ki.

A vezető tisztségviselő, illetve az ennek jelölt személy köteles valamennyi érintett közhasznú szervezetet előzetesen tájékoztatni arról, hogy ilyen tisztséget egyidejűleg más közhasznú szervezetnél is betölt.

A Küldöttközgyűlés, a Választmány és a Vezetőség határozathozatalában nem vehet részt az a személy, aki vagy akinek közeli hozzátartozója (Ptk. 685. § b) pont), élettársa (a továbbiakban együtt: hozzátartozó) a határozat alapján

a) kötelezettség vagy felelősség alól mentesül, vagy

b) bármilyen más előnyben részesül, illetve a megkötendő jogügyletben egyébként érdekelt. Nem minősül előnynek a közhasznú szervezet cél szerinti juttatásai keretében a bárki által megkötés nélkül igénybe vehető nem pénzügyi szolgáltatás, illetve a társadalmi szervezet által tagjának, a tagsági jogviszony alapján nyújtott, létesítő okiratnak megfelelő cél szerinti juttatás.

## **6. Az EOQ Magyar Nemzeti Bizottság tevékenysége**

elsősorban a szakágazati és a horizontális tevékenységi körű, szakmai elveken alapuló Szakbizottságaiban és Regionális Szervezeteiben valósul meg.

A Szakbizottságokat az adott szakmai területen tevékenységeket folytatni kívánó tagok ( legalább 10 fő) hozzák létre az önkéntesség elve és a kialakult gyakorlat alapján.

A Szakbizottságok saját tagjaik közül elnököt és titkárt választanak az általános 4 éves választási periódushoz illeszkedve, nyílt szavazással, 50 % + 1 fő szavazattöbbséggel. Az elnök a Választmány tagjelöltje, illetve küldöttközgyűlési megválasztása esetén annak tagja.

A Szakbizottságok működésük szabályait vagy ügyrendjüket és fő célkitűzéseiket, valamint a szakbizottsági tagság feltételeit maguk állapítják meg az Alapszabály keretein belül.

A Regionális Szervezetek hasonló elvek alapján alakulnak meg és működnek.

A Választmányt és a Vezetőséget a Szakbizottságok és a Regionális Szervezetek működésükről időszakosan tájékoztatják.

A Küldöttközgyűlés, a Választmány és a Vezetőség ülései nyilvánosak.

Az EOQ MNB éves tevékenységéről Évkönyvet ad ki, az általa kiadott szakfolyóiratban arról rendszeresen beszámol, valamint olyan hozzáférhető nyilvántartást vezet és azt a honlapján is közzéteszi, amelyből

- a vezető szervek döntéseinek tartalma, időpontja, hatálya, illetve a döntést támogatók és ellenzők számaránya megállapítható;
- a vezető szervek döntéseiről az érintettek értesülnek;
- a közhasznú szervezet működésével kapcsolatos keletkezett iratokba a szervezet székhelyén - a szervezet képviselőivel való előzetes egyeztetés után - bárki betekinthez.

A közhasznú szervezet működésének és szolgáltatásai igénybevételének módjáról és beszámolóit nyilvánosságra hozataláról a bárki által megrendelhető „Minőség és Megbízhatóság” szakfolyóirat közöl rendszeres tájékoztatót, s ez a szervezet székhelyén szintén kihelyezésre kerül.

## 7. A szervezet tagsága

Az EOQ Magyar Nemzeti Bizottságának tagja lehet bármely természetes és jogi személy, ha támogatja a szervezet céljainak megvalósítását, az Alapszabály rendelkezéseit önmagára kötelezően elismeri és vállalja a tagdíj fizetését.

A tagok jogai:

- részvétel a szervezet tevékenységében: a természetes személyek személyesen, a jogi személyek a Belépési Nyilatkozaton vagy írásban delegált képviselőik által;
- választás és választhatóság a szervezet tisztségeibe;
- betekintés a küldöttközgyűlési jegyzőkönyvekbe, a választmányi és vezetőségi dokumentumokba, valamint az EOQ MNB működésével kapcsolatos minden egyéb iratba;
- javaslattétel és kritikai észrevételezés a szervezet működésével kapcsolatban;
- kedvezményes részvétel a szervezet konferenciáin és más rendezvényein.

A tagok kötelezései:

- a szervezet működésében való aktív részvétel, a célkitűzések támogatása;
- a szervezet Alapszabálya és más határozatai szerinti tevékenység;
- a tagdíj határidőben történő befizetése (minden év március 31-ig).

A tárgyév június 30-a után belépő tagok a tárgyévben a tagsági díj 50 %-át fizetik.

A tagság megszűnik:

- kilépéssel vagy elhalálozással,
- kizárással - a tagdíjfizetés elmaradása vagy az Etikai Bizottság határozata alapján - ami ellen a Választmányhoz lehet fellebbezni,
- jogi személy jogutód nélküli megszűntével.

## **8. A szervezet megszűnése**

Az EOQ Magyar Nemzeti Bizottság megszűnik, ha

- feloszlását vagy más szervezettel való egyesülését a Küldöttközgyűlés 2/3 + 1 fő szavazattöbbséggel kimondja;
- arra jogosult szerv feloszlátja vagy megszűnését megállapítja.

## **9. A szervezet felügyelete**

Az EOQ MNB feletti adóellenőrzést a székhely szerint illetékes adóhatóság, a költségvetési támogatás felhasználásának ellenőrzését az Állami Számvevőszék, a törvényességi felügyeletet – a közhasznú működés tekintetében – az Ügyészség látja el.

## **10. A szervezetet a Fővárosi Bíróság veszi nyilvántartásba**

Az Alapszabályt a szervezet Taggyűlése az 1991. november 14-én tartott alakuló ülésén megtárgyalta és elfogadta.

Az Alapszabály 1. módosítását az 1995. február 23-án megtartott Taggyűlés hagyta jóvá.

Az Alapszabály 2. módosítását az 1997. június 5-én megtartott Küldöttközgyűlés hagyta jóvá.

Az Alapszabály 3. módosítását az 1998. május 21-én megtartott Küldöttközgyűlés hagyta jóvá.

Az Alapszabály 4. módosítását a 2000. október 4-én megtartott Küldöttközgyűlés hagyta jóvá.

Budapest, 2000. október 4.

képviselő  
Dr. Molnár Pál  
elnök

képviselő  
Dr. Boross Ferenc  
ügyvezető elnök

képviselő  
Várkonyi Gábor  
ügyvezető titkár

## VII. Az EOQ MNB Vezetősége, Ellenőrző Bizottsága és Választmánya

### Vezetőség:

- Molnár Pál Dr.* elnök, szakbizottsági elnök, 3  
1535 Budapest, Pf. 740., Tel.: 2128803, 3565082,  
Fax: 2127638, e-mail: eoq@mtesz.hu
- Boross Ferenc Dr.* ügyvezető elnök  
1535 Budapest, Pf. 740., Tel.: 3558838, Fax: 2127638  
e-mail: h6930bor@ella.hu
- Várkonyi Gábor* ügyvezető titkár  
1535 Budapest, Pf. 740., Tel.: 2128803, Fax: 2127638  
e-mail: g.varkonyi@cfri.hu
- Balogh Albert Dr.* alelnök, szakbizottsági elnök, 9  
1068 Budapest, Benczur u. 35/c, Tel.L: 3429031
- Varga Lajos Dr.* alelnök, szakbizottsági elnök, 14  
SZENZOR Rt.  
1363 Budapest, Pf. 33., Tel.: 3315523, Fax: 3312763  
e-mail: szenzor@szenzor-pe.hu
- Lakat Károly* Vezetőség tagja  
L.K. Quality Bt.  
1104 Budapest, Kada köz 11., Tel.: 2620412,  
e-mail: lakat.eoq@mtesz.hu
- Mikó György* Vezetőség tagja, szakbizottsági elnök, 5  
SZENZOR Rt.  
1363 Budapest, Pf. 33 (Szt. István krt. 11.), Tel.: 3315523,  
Fax: 3119636, e-mail: szenzor@szenzor-pe.hu
- Rózsa András* Vezetőség tagja  
Herendi Porcelánmanufakt. Rt.  
8440 Herend, Kossuth Lajos u. 140., Tel.: 88/261444,  
Fax: 88/261201, e-mail: andras.rozsa@herend.com
- Tar József Dr.* Vezetőség tagja, szakbizottsági elnök, 12  
ISO 9000 Fórum  
2400 Dunaújváros, Vasmű út 39., Tel.: 25/500230,  
Fax: 25/400696, e-mail: jtar@dunanet.hu

## Ellenőrző Bizottság:

<i>Gyaraky Zoltán</i>	Ellenőrző Bizottság elnöke, Magyar Élelmiszerminősítő Társaság 1135 Budapest, Lehel u. 43/47, Tel.: 30-9145882, 4672820 e-mail: zopek@matavnet.hu
<i>Andó Péter Dr.</i>	Ellenőrző Bizottság tagja, KOMETA 99 Élelmiszeripari Kft. 7401 Kaposvár Pf. 58., Tel.: 82/3131111, Fax: 82/321313
<i>Moskovits Lászlóné dr.</i>	Ellenőrző Bizottság tagja, GLOBUS Konzervipari Rt. 1475 Budapest, Pf. 21., Tel.: 2621176
<i>Nándorfi Gyuláné dr.</i>	Ellenőrző Bizottság tagja, szakbizottsági elnök,8 Hírközlési Főfelügyelet 1525 Budapest, Pf. 75., Tel.: 4577417, Fax: 3754693 e-mail: nandorfi@hif.hu
<i>Tóthné dr. Veinperl Ilona</i>	Ellenőrző Bizottság tagja, MÁV Informatika Kft. 1253 Budapest, Pf. 28., Tel.: 4579408, Fax: 4579500

---

---

## Választmány:

<i>Bacsa György Dr.</i>	szakbizottsági elnök, 2, az Etikai Bizottság tagja Richter Gedeon Vegyészeti Gyár Rt. 1103 Budapest, Pf. 27., Tel.: 4315592, Fax: 2624066 e-mail: gy.bacsa@richter.hu
<i>Bányainé dr. Sándor Julianna</i>	szakbizottsági elnök, 10 Szent István Egyetem 1118 Budapest, Villányi út 31., Tel/Fax: 4669273 e-mail: bjuli@dpg.hu
<i>Bölcskei András</i>	szakbizottsági elnök, 13, az Etikai Bizottság tagja Hírközlési Főfelügyelet 1525 Budapest, Pf. 75. (1015 Ostrom u. 23-25.), Tel.: 4577911, Fax: 4577307, e-mail: bolcskei@hif.hu
<i>Bölöni Péter Dr.</i>	szakbizottsági titkár, 16 SZENZOR-Metrol. Tanácsadó Kft. 1055 Budapest, Szent István krt. 11., Tel.: 20/9326458, Fax: 3119636
<i>Czakóné Koleszár Mária</i>	Miskolci Hűtőipari Rt. 3527 Miskolc, Fonda u., Tel.: 46/412513
<i>Dányi István</i>	Gazdasági Minisztérium 1880 Budapest, Pf. 111 (Honvéd u. 13-15.), Tel.: 3742703 e-mail: istvan.danyi@gmv.gov.hu

- Erdős Zoltán Dr.* szakbizottsági titkár, 3  
Qualiment Kft.  
1113 Budapest, Dávid F. u.15., Tel/Fax: 1869974  
e-mail: er.zo@elender.hu
- Erődi Erzsébet* szakbizottsági elnök,16  
SZENZOR-Metrol. Tanácsadó Kft.  
1055 Budapest, Szent István krt.11., Tel.: 20/9326457 Fax:  
3119636
- Földesi Tamás* Magyar Szabványügyi Testület  
1091 Budapest, Üllői út 25., Tel.: 4566924 Fax:4566823
- Gabriel Győző* QUALIPROD Kft.  
1371 Budapest, Pf. 433, Tel.: 2012011, Fax: 2018374  
e-mail: qualipro@matavnet.hu
- Galla Jánosné* szakbizottsági titkár7,8,9  
BMF Banki Donát Gépészmérnöki Főiskolai Kar  
1428 Budapest, Pf. 31(1081.Népszínház u. 8.),  
Tel/Fax: 2101449, e-mail: galla@zeus.banki.hu
- Gálosfai Jenő* szakbizottsági elnök, 4  
1037 Budapest, Toronya u. 9., Tel.L: 2503693
- Harmath József Dr.* szakbizottsági elnök,7  
BMF Banki Donát Gépészmérnöki Főiskolai Kar  
1428 Budapest, Pf. 31. (Népszínház u.8.), Tel.: 2101449
- Ittész András* szakbizottsági titkár, 10  
Szent István Egyetem, Matematika és Informatika Tanszék  
1118 Budapest, Villányi út 31., Tel.: 3726261  
e-mail: andras@omega.kee.hu
- Kálmán Albert* Gazdasági Minisztérium  
1880 BUDAPEST, Pf. 111 (Honvéd u. 13-15.),  
Tel.: 235-4601, e-mail: hg7jna@mail.digitel2002.hu
- Karajz Lajos Dr.* szakbizottsági titkár, 4, az Etikai Bizottság elnöke  
Építésügyi Minőségellenőrző Intézet  
1502 Budapest, Pf. 69., Tel.: 1669925
- Kegyé Győző* szakbizottsági titkár, 1  
Ikarus Alba Járműgyártó Kft.  
8002 Székesfehérvár, Pf. 21., Tel.: 22/329087
- Kesselyák Péter* szakbizottsági elnök, 6  
Hírközlési Főfelügyelet  
1525 Budapest, Pf. 84., Tel.: 4577349, Fax: 4577121
- Krämer Tamás* CONSACT Kft.  
1148 Budapest, Fogarasi út 10-14., Tel./Fax: 3836396
- Mokry J. Ferencné* Országos Műszaki Fejlesztési Bizottság  
1374 Budapest, Pf. 565., Tel.: 3184061 Fax: 3184064  
e-mail: zsuzsa.mokry@omfb.x400gw.itb.hu

- Moór Gyula* szakbizottsági elnök, 1  
IKARUS Alba Járműgyártó Kft.  
8002 Székesfehérvár, Pf. 21., Tel.: 22/313260
- Nagy Lajosné* INFOMARKT '93 Tervező és Szaktanácsadó Kft.  
1024 Budapest, Margit krt. 73. V. 2., Tel/Fax: 3165499
- Pallagi Attiláné Dr.* JATE Szegedi Élelmiszeripari Főiskolai Kar  
6724 Szeged, Mars tér 7., Tel.: 62/456018 Fax: 62/325977  
e-mail: emesep@szef.uszeged.hu
- Pallóné dr.Kísérői Imola* FVM Nemzetközi Gazdasági Kapcsol. Főosztály  
1055 Budapest, Kossuth tér 11., Tel.: 3014362
- Rácz Endre Dr.* FVM Élelmiszeripari Főosztály  
1860 Budapest 55., Pf. 1., Tel.: 3014806, Fax: 3014808  
e-mail: endre.racz@f-m.x400gw.itb.hu
- Réczei Géza Dr.* OLAJTERV Fővállal. és Terv. Rt  
1519 BUDAPEST, Pf. 270 (Október 23.-a út 16), Tel.:  
2090172 F: 2090228
- Réthelyi Miklós Dr.* szakbizottsági elnök, 15  
SOTE Anatómiai Intézet  
1450 Budapest, Pf. 95., Tel.: 2156598, Fax: 2155158
- Sándor Miklós* szakbizottsági titkár, 14  
ÉMI-TÜV Bayern Kft.  
2000 Szentendre, Dózsa György út 26., Tel.: 26/501144,  
Fax: 501145  
e-mail: emituv@matavnet.hu
- Simó Gábor Dr.* S.G.&T. Tanácsadó Bt.  
2120 Dunakeszi, Vadász köz 12., Tel./Fax: 27/341265  
e-mail: simog@matavnet.hu
- Sütő Kálmán Dr.* tiszteletbeli elnök  
Műszaki és Természettudományi Egyesületek Szövetsége  
1027 Budapest, Fő u.68., Tel.: 2012011, Fax: 3561215,  
Ltel.: 3383196
- Szegedi Erzsébet* szakbizottsági titkár, 5  
SZENZOR P-E Gazdaságmérn. Kft.  
1363 Budapest, Pf. 33 (Szt. István krt. 11.), Tel.: 3315523,  
Fax: 3119636
- Szigeti Tamás Dr.* Dr.E.Wessling Laboratórium Kft.  
1047 Budapest, Fóti út 56/a. II., Tel.: 2302504,  
06303969109  
e-mail: szigeti@mail.datatrans.hu
- Tarján Gábor* szakbizottsági titkár,17  
SZENZOR Gazdaságmérn. Kft.  
1363 BUDAPEST, Pf. 33 (Szt.István krt. 11.), Tel.:  
3315523 (0620439967)  
e-mail: g.tarjan@szenzor-pe.hu

<i>Varga Gábor</i>	szakbizottsági titkár, 6,11 Hírközlési Főfelügyelet 1525 Budapest, Pf. 84., Tel.: 2103095, Fax: 2103090 e-mail: varga.gabor.2@hif.hu
<i>Varga Sándorné</i>	Magyar Szabványügyi Testület 1450 Budapest, Pf. 24., Tel.: 4566921, Fax: 4566823
<i>Vargay Zoltán Dr.</i>	1161 Budapest, Baross u. 126., Tel.L: 30/2126801
<i>Varró Györgyné dr.</i>	PICK Szeged Rt 6725 SZEGED, Pf. 15 (Szabadkai út 18.), Tel.: 62/567000 F.421643
<i>Vecsernyés Lajos Dr.</i>	1022 BUDAPEST, Bimbó út 62., Tel./F: 326-5018
<i>Veress Gábor Dr.</i>	VE Vezetési és Szervezési Tsz. 8201 Veszprém, Egyetem u. 2., Tel.: 88/422022, Fax: 88/423410, e-mail: automat@almos.vein.hu
<i>Zalán Györgyné</i>	szakbizottsági titkár, 2 1122 Budapest, Városmajor u. 66., Tel/Fax L: 3552209

---

### **Szakbizottságok elnökei és titkárai (csak az eddig nem felsoroltak):**

<i>Für Zoltán</i>	szakbizottsági titkár, 12 2400 Dunaújváros, Latinovits u. 5., Tel.: 20/4216560
<i>Izsóf Edit</i>	szakbizottsági titkár, 17 Pénzügyminisztérium 1369 Budapest, Pf. 481 (1051 József nádor tér 2-4.), Tel.: 3275604 Fax: 3275608, e-mail: edit.izsof@pm.gov.hu
<i>Nagyné Tarr Judit</i>	szakbizottsági titkár, 15 Jósa András Megyei Kórház 4401 Nyíregyháza, Pf. 159 (Szent István u. 68.), Tel.: 42/465666, Fax: 461174
<i>Szenes Katalin Dr.</i>	szakbizottsági elnök, 11 Budapesti Műszaki Főiskola Neumann Informatikai Kar 1300 Budapest, Pf. 267, Tel.: 3689840/168, Fax: 3689632, Mobil: 203317438 e-mail: szenes@nik.bmf.hu
<i>Törőné Hevesi Erzsébet</i>	szakbizottsági titkár, 13 Hírközlési Főfelügyelet 1525 Budapest, Pf. 75., Tel.: 4577361, Fax: 4577212 e-mail: torone@hif.hu



## VIII. Az EOQ MNB tagnévsora

(az 2000. december 31-i állapotnak megfelelően)\*

1. <i>Adamik András</i>	(J) Zoll-Platz Kft.	Szeged
2. <i>Ádány Róza Dr.</i>	(J,15) DE-OEC Népegészségügyi Iskola	Debrecen
3. <i>Áder István</i>	(J) RÁBA Magyar Vagon- és Gépgyár	Győr
4. <i>Adorján István</i>	(J,1,6,11) Lucent Technologies Kft.	Budapest
5. <i>Ajtony Csaba</i>	(J,12) ExQualitas Libri Min.fejl.Kft.	Dunaújváros
6. <i>Albrecht Sándor</i>	(J) HUNGARO-JUST Kft.	Veszprém
7. <i>Aliczki Jánosné</i>	(J) WÉS Tejipari és Keresk. Rt.	Szolnok
8. <i>Almási Lászlóné</i>	(J) EKO Kft.	Nyíregyháza
9. <i>Andó Péter Dr.</i>	(J,L,3) KOMETA 99 Élelmiszeripari Kft.	Kaposvár
10. <i>Anga Béla Dr.</i>	(J) Pathodiagnostica Kft.	Pécs
11. <i>Angeli Aranka</i>	(J) PUHI-TÁRNOK Út- és Hídép. Kft.	Tárnok
12. <i>Angyal József</i>	(J) AAM Tanácsadó Kft.	Budapest
13. <i>Antal Ferenc</i>	(J) Coca-Cola Beverages Kft.	Dunaharaszti
14. <i>Antal Istvánné Dr.</i>	(J,3) Konzervip. Kutató-Fejl. Kft.	Budapest
15. <i>Antal Zoltán</i>	(5,12) Agria Volán Rt.	Eger
16. <i>Ányos Éva Dr.</i>	(J) Szolnoki Cukorgyár Rt.	Szolnok
17. <i>Aparicio Arturo Péter</i>	(J) "CSÖSZER" Berend. Szerelő Rt.	Budapest
18. <i>Apel Jürgenné</i>	(J) SIÓ-ECKES Kft.	Siófok
19. <i>Aracsi László Dr.</i>	(J,15) MH Pécsi Honvédkórház	Pécs
20. <i>Arányiné Raák Judit</i>	(J,2,7,12,14) Huntsman Rt.	Pétfürdő
21. <i>Arany József</i>	(J) Borsodi Sörgyár Rt.	Böcs
22. <i>Árgyelán Szabin</i>	(J) BERVA Finomszerelvénygyártó Rt	Eger
23. <i>Artinger István Dr.</i>	(J,12,13) BME Mech.Tech.és Anyagszerk.I.	Budapest
24. <i>Auber Emília Dr.</i>	(2) HUMAN Oltóanyagterm.és Gyógyszgy.Rt.	Gödöllő
25. <i>Baán István</i>	Csavar és Húzottáru Rt.	Miskolc
26. <i>Babilai Zoltánné</i>	(J,3) Hajdú-Bét Rt. Kisvárdai Gyára	Kisvárd
27. <i>Bachraty Péter</i>	(J) TU-TI-BAU Kft.	Budapest
28. <i>Bacsa György Dr.</i>	(J,V,E,2,5) Richter Gedeon Vegy. Gyár Rt.	Budapest
29. <i>Bacsárdi Tamás</i>	(J) Inotai Alumínium Kft.	Várpalota
30. <i>Bacsa Tivadar</i>	(J,8,9,12) SVT-Wamsler Tűzhelygyár Kft.	Salgótarján
31. <i>Báder László</i>	(J,11) ORACLE Hungary Kft.	Budapest
32. <i>Bagi Balázs</i>	(J) Delco Remy Hungary Kft.	Budapest
33. <i>Bagi Béla</i>	(J,3) Bács-Kiskun Megyei Agrárkamara	Kecskemét
34. <i>Bagi István</i>	(J) ELINOR Mérnökiroda Kft.	Budapest
35. <i>Bagi Zsuzsanna</i>	(3) Aranyfácán Konzervgyár kft.	Hatvan
36. <i>Baglyas Ferenc</i>	(7) Kecskeméti Főiskola Kertészeti Kar	Kecskétét
37. <i>Bagosi Gabriella</i>	(J,15) Haynal I. Egészségtud. Egyetem	Budapest
38. <i>Baji Gál János</i>	(J) Siemens Rt.	Budapest
39. <i>Bajkó András</i>	(J,4) ÉMI-TÜV Bayern Kft.	Szentendre
40. <i>Bajusz József</i>	(J,6,12) MALÉV Rt.	Budapest

\* **Megjegyzés:** A munkahely előtt zárójelben a betűjelek jelentése: **J** - jogi tag képviselője, **Z** - vezetőség tagja, **L** - ellenőrző bizottság tagja, **V** - választmány tagja, **E** - szakbizottság elnöke, **T** - szakbizottság titkára és a számok azt jelzik, hogy az EOQ MNB tagjai mely szakbizottságokba jelentkeztek be (a számozást lásd a 65. oldalon).

41. <i>Bakaity István</i>	(J) KUNPETROL Kft.	Kiskunhalas
42. <i>Bakó Márta</i>	(J) Magic-Onyx Magyarország Kft.	Budapest
43. <i>Bakonyi Tamás</i>	(J) BME Mérnöktoábbképző Intézet	Budapest
44. <i>Bakos Péter</i>	(J,13) Kalocsai Fűszerpaprika Rt.	Kalocsa
45. <i>Baksa Csilla</i>	(J,5,6,11,12) Memolux Kft.	Budapest
46. <i>Baktai György Dr.</i>	(J,7,15) Svábh. Áll. Gyermekgyógyint.	Budapest
47. <i>Balajti József</i>	(J,13) MERTCONTROL Minőségell. Rt.	Budapest
48. <i>Balaton Ernőné</i>	(J,15) Szent Borbála Kórház	Tatabánya
49. <i>Balaton Lajos</i>	(5,6,7,14) Erdey-Gruz Tibor Vegyipari Középiskola	Debrecen
50. <i>Balázs György</i>	(J) Agroplast Kft.	Gyál
51. <i>Balázs István</i>	(J) Delco Remy Hungary Kft.	Budapest
52. <i>Bálint Ferenc</i>	Budapesti Erőmű Rt	Budapest
53. <i>Bálint Károly</i>	(J) Ikarus Móri Alkatrészgy. Kft.	Mór
54. <i>Bálint Tibor</i>	(J) Ikarus Szegedi Alkatrész. Kft.	Szeged
55. <i>Balla Lászlóné</i>	(J,3) SZOBI SZÖRP Gyümölcsfeld. Rt.	Szob
56. <i>Balogh Albert Dr.</i>	(Z,E,1-17)	Budapest
57. <i>Balogh Árpád</i>	(J,11) STRUKTÚRA Minőségfejl. Kft.	Budapest
58. <i>Balogh Attila</i>	(J,15) Kaposi Mór Megyei Kórház	Kaposvár
59. <i>Balogh Attila</i>	(J) KONTASET Kft.	Budapest
60. <i>Balogh Irén Dr.</i>	(J) ÁNTSZ Megyei Intézete	Nyíregyháza
61. <i>Balogh József Dr.</i>	(J) Concordia Közraktár Ker. Rt.	Budapest
62. <i>Balogh László</i>	(J) EURO-MONTEX Kft.	Budapest
63. <i>Baloghné Szemők Ágnes</i>	(J,3) CEREOL Növényolajipari Rt.	Martfű
64. <i>Balogh Nóra</i>	(J) Taurus Carbonpack Kft.	Tuzsér
65. <i>Balogh Pál</i>	(J) Pultrans Vasúti Szállítm. Kft.	Budapest
66. <i>Balogh Sándor</i>	(J) KONTAVILL Legrand Rt.	Szentés
67. <i>Balogh Sándor</i>	(J) ROTO Elzett Certa Kft.	Lövő
68. <i>Balog Katalin</i>	(17) Központi Statisztikai Hivatal	Budapest
69. <i>Bálványosi Kálmán</i>	(J) Antenna Hungária Rt.	Budapest
70. <i>Balykó Barnabás Dr.</i>	(J) DÉLHÚS RT.	Baja
71. <i>Bánfi Gábor</i>	(6,10) Pannon GSM Távközlési Rt.	Budaörs
72. <i>Bán György</i>	(J) PUHI-TÁRNOK Út- és Hídép. Kft.	Tárnok
73. <i>Bánky Tamás Dr.</i>		Budapest
74. <i>Bánrévi Valéria</i>	(J,13) Miskolci Sütőipari Kft.	Miskolc
75. <i>Bánszky János</i>	(J) AGORA Rt.	Szeged
76. <i>Bányainé dr.Sándor Julianna</i>	(V,E,3,10) Szent István Egyetem	Budapest
77. <i>Bán Zsolt</i>	(J) BURTON-APTA Kft.	Hódmezővásárhely
78. <i>Baranyi Ildikó</i>	(J) Árpád-Agrár Rt.	Szentés
79. <i>Barassó Zoltán</i>	(J) Terminál 94 Kft.	Tata
80. <i>Baráthné Gyenti Erika</i>	(J,3) CORNEXI Élelmiszeripari Rt.	Székesfehérvár
81. <i>Bársony Péter</i>	(J,1) Miskolc Városi Közlekedési Rt.	Miskolc
82. <i>Barta János Béla</i>	(J,1,4,13) Pultrans Vasúti Szállítm. Kft.	Budapest
83. <i>Bartáné Kellner Edit Dr.</i>	(J) Memolux Kft.	Budapest
84. <i>Bártfai Emilné</i>	(J) Reanal Finomvegyszergyár Rt.	Budapest
85. <i>Bártfay Dezsőné</i>	(J) Diósgyőri Szerszámgyár Kft.	Miskolc
86. <i>Bartha Lórántné</i>	(J,4) ARÉV Holding Rt.	Székesfehérvár
87. <i>Bartos Nándor</i>	(J) Aprítógyár Rt.	Jászberény
88. <i>Bartucz né dr. Kovács Olga</i>	(3) Campden & Chorleywood Kht.	Budapest
89. <i>Basa Magda</i>	(J) SPSS Partner BT.	Budapest
90. <i>Bathó Katalin</i>	(J,13) Samsung Elektronics Magyar Rt.	Jászfényszaru

91. <i>Batki Zoltán</i>	(J) BERVA Finomszerelvénygyártó Rt	Eger
92. <i>Bauer Krisztina</i>	CEQUA Vezetési Tanácsadó Kft.	Budapest
93. <i>Bazsó Gyula</i>	(J) GANZ Híd-, Daru- és Acélsz. Rt	Budapest
94. <i>Beck Lajos</i>	(J) Magyar Szabványügyi Testület	Budapest
95. <i>Beiczler Ödön</i>	(J,11) ALSTOM Signaling Kft.	Budapest
96. <i>Békés Tamás</i>	(3,12,14) ÉMI-TÜV Bayern Kft.	Szentendre
97. <i>Belcsák Zoltán</i>	(J) Schöller-Budatej BT.	Törökbálint
98. <i>Belső László Dr.</i>	(J,15) PRAKTIKA Kft.	Budapest
99. <i>Bende Zoltán Dr.</i>	(J,2,12,14) Reanal Finomvegyszergyár Rt.	Budapest
100. <i>Benedek Ágnes Dr.</i>	(3) Hajdú-Bét Rt.	Debrecen
101. <i>Benkovics Gáborné</i>	(J) Schenker Kft.	Budapest
102. <i>Benő János</i>	Nyíradony Város Polgármesteri Hivatala	Nyíradony
103. <i>Benyó András</i>	(J) Normon-Tool Kft.	Békéscsaba
104. <i>Bereczki Aranka Dr.</i>	(J,15) Pándy Kálmán Kórház	Gyula
105. <i>Bereczki László</i>	(J) KÖBAL Kőbányai Könnyűfémmű Kft	Budapest
106. <i>Beregszászi Attila</i>	(J) Mátészalkai Szerelvénygy. Kft.	Mátészalka
107. <i>Berente László Dr.</i>	(J,15) Csong. m-i Önk. Területi Kórh.	Szentés
108. <i>Berényi Marianne</i>	(J,7,15) Svábh. Áll. Gyermekgyógyint.	Budapest
109. <i>Berényi Tibor</i>	(J) Samsung Electronics Magyar Rt.	Jászfényszaru
110. <i>Berényi Vilmos</i>	(2,8,10,16) Pannonpharma Kft.	Budapest
111. <i>Béres János</i>	(J,6,8,10,12) Antenna Hungaria Rt.	Budapest
112. <i>Berkes Miklós</i>	(J) Mg-i Középf. Szaktan. Intézet	Vép
113. <i>Bertalan Attila</i>	(J) Budapesti Elektromos Művek Rt.	Budapest
114. <i>Berta László</i>	(J) Codex Értékpapírnyomda Rt.	Budakeszi
115. <i>Besze Magdolna</i>	(J) Pogány Frigyes Gimnázium	Budapest
116. <i>Beszéné Gyurkó Mária</i>	(J,5,10,12,14) BUDAPLAST Műanyag. és Ker. Rt.	Budapest
117. <i>Bezeczky Gyula</i>	(J) Borsodi Sörgyár Rt.	Böcs
118. <i>Bezegh András Dr.</i>	(14) Deloitte & Touche	Budapest
119. <i>Biacs Péter Dr.</i>	(3,13,14) Központi Élelmiszerip.Kutató Intézet	Budapest
120. <i>Biacs Tamásné dr.</i>	(J) Környezetvédelmi Minisztérium	Budapest
121. <i>Bikfalvi Istvánné dr.</i>	(3,13) FVM Élelm.-ip. Főoszt., Minőségpol.	Budapest
122. <i>Binder István</i>	(J) Székesfehérvári Hűtőipari Rt.	Székesfehérvár
123. <i>Binderné dr. Vigh Anna Dr.</i>	(J) MÁV Rt. Pályagazdálkodási Kp.	Budapest
124. <i>Biri Gábor</i>	(1,4,10-14,16) Zala Megyei Állami Közútkezelő KHT.	Zalaegerszeg
125. <i>Bíró Béláné</i>	(J,3) GLOBUS Konzervipari Rt.	Budapest
126. <i>Bíró Imre Dr.</i>	(J) ICL Hungary Kft.	Budapest
127. <i>Biró Miklós Dr.</i>	(J) MTA SZTAKI	Budapest
128. <i>Bitay Zoltán Dr.</i>	(J,2,3,5,7,11-15) BÁBOLNA Rt.	Bábolna
129. <i>Bitó János</i>	(J,3) TOMA-FRUCT 98 Kft.	Bordány
130. <i>Bocskai László</i>	(J) BÉCEM Rt.	Bélapátfalva
131. <i>Bocskai Tünde Dr.</i>	(J,15) Gyógyinfok	Szekszárd
132. <i>Böcskey Imre</i>	(J,3) N. Zölds.- és Gyüm.-feld. Kft.	Nagyatád
133. <i>Boda Endre</i>	(J) Kiskunhalasi Baromfifeld. Rt.	Kiskunhalas
134. <i>Boda Mihály</i>	(J) Hortobágyi Természetvéd. KHT.	Hortobágy
135. <i>Bódi András</i>	(17) Szociális és Családügyi Minisztérium	Budapest
136. <i>Bődi Katalin</i>	(J) Dunapack Rt.Hullámtermékgyár	Budapest
137. <i>Bódis Mihály</i>	(J) Székesfehérv. Fűtőerőmű Kft.	Székesfehérvár
138. <i>Bodnár Kinga</i>	(J) UVEK Kft.	Budapest
139. <i>Bödö István</i>	(3) BBQ Minőségügyi Tanácsadó Iroda	Veszprém
140. <i>Bodok Szabolcs Dr.</i>	(17) Bodok és Társa Bt.	Vecses

141. <i>Bodroghelyi Csaba</i>	(J) SGS Hungária Kft.	Budapest
142. <i>Boér Gabriella</i>	(J) Akzo Nobel Coatings Rt.	Tiszaújváros
143. <i>Bogdán Ágnes</i>	(J,5) AAM Tanácsadó Kft.	Budapest
144. <i>Bogdán András</i>	(3) Somogy m-i ÁÉÉÁ	Kaposvár
145. <i>Bogdán Éva</i>	(J) "Bogdán és Társa" Kft.	Nyíregyháza
146. <i>Bognár Istvánné</i>	(J) ESAB Kft.	Budapest
147. <i>Bognár János</i>	(J) Festékipari Kutató Kft.	Budapest
148. <i>Bognár József</i>	(J) Mosonmagyaróv. Fémszerelv. Rt.	Mosonmagyaróvár
149. <i>Bognárné Laposa Ilona</i>	(J,15) Zala Megyei Kórház	Zalaegerszeg
150. <i>Bogyó Tibor</i>	(J) SANSZ Kft. Minőség. Tan. Iroda	Esztergom
151. <i>Böhm Tamás</i>	(J) GRABOTEXT Kft.	Győr
152. <i>Bohunka Gábor</i>	(6,12,13) BKV Rt.	Acsa
153. <i>Böjte Béla</i>	(J) EDILMAT Kft.	Sümege
154. <i>Böjte Gábor</i>	(J) EDILMAT Kft.	Sümege
155. <i>Bölcskei András</i>	(J,V,E,6,12,13) Hírközlési Főfelügyelet	Budapest
156. <i>Bölcskei Csaba</i>	(J) Dunakenyér Rt.	Dunaharaszti
157. <i>Boldog Lajos</i>	(J) M Profood Rt.	Pécs
158. <i>Bollogó Anikó</i>	(J) Első Pesti Hengermalom Rt.	Budapest
159. <i>Bölöni Péter Dr.</i>	(J,V,T,16) SZENZOR-Metrol. Tanácsadó Kft.	Budapest
160. <i>Bolyki László</i>	(J) Ózdi Acélművek Kft.	Ózd
161. <i>Bónis Lajos</i>	(J,6,13) KERMI Kft.	Budapest
162. <i>Bonnay László</i>	(J,3) Kabai Cukorgyár Rt.	Kaba
163. <i>Borbás László Dr.</i>	(J) Szabolcstej Tejipari Rt.	Nyíregyháza
164. <i>Borbély György</i>	(J,3) CHIO-WOLF Kft.	Budapest
165. <i>Borbély György</i>	(J) Ganz Energetika Kft.	Budapest
166. <i>Borbély Jánosné Dr.</i>	(J) DATE Mg. Termékfeld. Tanszék	Debrecen
167. <i>Borbély János Dr.</i>	(J) Környezetvédelmi Minisztérium	Budapest
168. <i>Bordás István Dr.</i>	(J,15) Gyógyinfok	Szekszárd
169. <i>Boros András</i>	(J,5) Dunapack Rt.Hullámtermékgyár	Budapest
170. <i>Boros Istvánné Dr.</i>	(J,3) PICK Szeged Rt.	Szeged
171. <i>Boros István</i>	Viacolor Kft.	Budapest
172. <i>Boross Ferenc Dr.</i>	(Z,1-17) KÉKI Kémiai Analitikai Osztály	Budapest
173. <i>Boross Péter</i>	(J) DUNAFERR Lőrinci Hengermű Kft.	Budapest
174. <i>Börzsey László</i>	SZENZOR P-E Gazdaságmérnöki Kft.	Gyula
175. <i>Boskovitz Gyula</i>	(J) Révai Nyomda Kft.	Budapest
176. <i>Bosnyák Magda</i>	(J) NABI É.-Amerikai Járműip. Rt.	Budapest
177. <i>Bosnyákovits Tünde Dr.</i>	(15) Megyei Kórház Szeged	Szeged
178. <i>Bozó József</i>	(J,1) Magyar Kábel Művek Rt.	Kistelek
179. <i>Bozsik Erzsébet Dr.</i>	(2) Országos Gyógyszerészeti Intézet	Budapest
180. <i>Bruckner Zoltán</i>	(J) ÁNTSZ Heves megyei Intézete	Eger
181. <i>Brumbauer Anikó Dr.</i>	(J,3) Győri Szeszgyár és Finom. Rt.	Győr
182. <i>Budai Istvánné</i>	(J) Ongropack Kft.	Kazincbarcika
183. <i>Budai Krisztina</i>	(J) Piac Panoráma Gazd. Magazin	Budapest
184. <i>Budainé Fehér Katalin</i>	(J,12) Teximei Kft.	Budapest
185. <i>Bujtás Gyula</i>	Paksi Atomerőmű Rt.	Paks
186. <i>Büki Istvánné</i>	(3) Fejér m-i.Állateg.és Élelm.eil.Áll.	Székesfehérvár
187. <i>Bukta Endre Dr.</i>	(J) Víz- és Csatornaművek Szövets.	Budapest
188. <i>Bulla Miklós Dr.</i>	(14) SZÉCHENYI ISTVÁN Főiskola Környez.Tsz.	Győr
189. <i>Burcsa Gábor</i>	(J) Ikarus Centrál Kft.	Budapest
190. <i>Bürösné Bohacsek Andrea</i>	(J) Pogány Frigyes Gimnázium	Budapest

191. <i>Busa Ferencné</i>	(J,13,14) Környezetv. Szolg.Szövetsége	Budapest
192. <i>Busák Sándor</i>	Fővárosi Közlekedési Felügyelet	Budapest
193. <i>Butola Zoltán</i>	(J) Fejér Megyei Önkorm. Hivatal	Székesfehérvár
194. <i>Buzás Attila Dr.</i>	(5,7) TÜV Rheinland Hungária Kft.	Budapest
195. <i>Buzdor Attila</i>	(J) CURVER Kft.	Ebes
196. <i>Cifka János</i>	(J) PUHI-TÁRNOK Út- és Hídép. Kft.	Tárnok
197. <i>Csáki Pálné</i>	(J,12) Electrolux Lehel Hűtőgép. Kft.	Jászberény
198. <i>Csanády Andrásné dr.</i>	ALUTERV-FKI	Budapest
199. <i>Csányi László Dr.</i>	(J,13) MÁV Rt. Beruházásleb. Igazg.	Budapest
200. <i>Csapó Ferencné</i>	(J,3) Nestlé Hungária Szerencsi Gy.	Szerencs
201. <i>Csapó Ildikó Dr.</i>	(J,3) Orsz. Húsipari Kutatóint. Kft.	Budapest
202. <i>Csapó Zsuzsanna</i>	(J) Tiszai Vegyi Kombinát Rt.	Tiszaújváros
203. <i>Császár Ferenc</i>	(J) Országos Atomenergia Hivatal	Budapest
204. <i>Cseh Imre</i>	(J) BONEX Építőipari Kft.	Budapest
205. <i>Csehy Krisztina</i>	(J) ISO-CONSULT Kft.	Budakeszi
206. <i>Csendes Csaba Dr.</i>	(J) TQM International Kft.	Budapest
207. <i>Csépány Ákosné</i>	(J,3,16) Orsz. Húsipari Kutatóint. Kft.	Budapest
208. <i>Cserháti Zoltán</i>	(J) ALSTOM Signaling Kft.	Budapest
209. <i>Csernyikné Szabó Éva</i>	(J) Akzo Nobel Coatings Rt.	Tiszaújváros
210. <i>Csete Béláné</i>	(J) DUNARENT Kft.	Százhalombatta
211. <i>Csicselyné dr Tarpay Marianna</i>	(4,6,8) Közlekedési-Hírközlési és Vizgazd.Min.	Budapest
212. <i>Csiharné Jerola Zsuzsa</i>	(J,3) Szt. István Élelm. Közéiskola	Székesfehérvár
213. <i>Csík Lajos</i>	(J) Szolnoki Mezőgép Rt.	Szolnok
214. <i>Csiszár Miklós</i>	(J) Minőségfejlesztési Központ	Budapest
215. <i>Csizmadia Levente</i>	(J,3) CS-Paritás Kft.	Ásotthalom
216. <i>Csizmadia Tibor</i>	(J) CS-Paritás Kft.	Ásotthalom
217. <i>Csizmeg István</i>	(J) Bestfoods Magyarország Kft.	Röszke
218. <i>Csjernyik Mária</i>	(J) CHIO-WOLF Kft.	Budapest
219. <i>Csodó Tiborné</i>	(J,3,13) CERBONA Élelm. és Keresk. Rt.	Székesfehérvár
220. <i>Csóka János Dr.</i>	(J,12,13,14) AUDI Hungaria Motor Kft.	Győr
221. <i>Csomán István Dr.</i>	(J,15) Fejér Megyei Önkorm. Hivatal	Székesfehérvár
222. <i>Csomor Lajos</i>	(J) KUNPETROL Kft.	Kiskunhalas
223. <i>Csonka Ferenc</i>	(J) Salgótarjáni Üveggyapot Rt.	Salgótarján
224. <i>Csonka István Dr.</i>	(J) Zoll-Platz Kft.	Szeged
225. <i>Csonka László</i>	(1,5,12) IMMC Kft	Budapest
226. <i>Csontos Károly</i>	(J) HE-LAK Bt.	Székesfehérvár
227. <i>Csont Veronika</i>	(J) Autó Protect Kft.	Szeged
228. <i>Csorba Gáborné</i>	(J,2) ICN Magyarország Rt.	Tiszavasvári
229. <i>Csorba Péter</i>	(5,6,12,13) Welltech Rt.	Budapest
230. <i>Csőrgő Józsefné</i>	(J,1,2,4,5,6) VIDEOTON Elektromechanika Kft.	Székesfehérvár
231. <i>Csurgó Antal</i>	(J,5) VA Vezérléstechn. Alkatr. Rt.	Mezőtúr
232. <i>Csuziné Antalfi Ágnes</i>	(11) Daten-Kontor Kft.	Pécs
233. <i>Czakó Imre</i>	(E,17) Pénzügyminisztérium	Budapest
234. <i>Czakóné Koleszár Mária</i>	(J,V,3) Miskolci Hűtőipari Rt.	Miskolc
235. <i>Czakóné Reményi Katalin</i>	(17) KIGYK Népművészeti Szakközéiskola	Fót
236. <i>Czeglédi-Jánkó Gézáne dr.</i>		Budapest
237. <i>Czerók Krisztián</i>	(J) Eurosped Kft.	Budapest
238. <i>Czinkné Holló Gabriella</i>	(3,12) Tolna Megyei ÁÉEA	Szekszárd
239. <i>Czirják Andrásné</i>	(J,3) Miskolci Hűtőipari Rt.	Miskolc
240. <i>Czöndör Mihály</i>	(5,12,13,14) MOL Rt. FLÜ Dunai Finomító	Százhalombatta

241. <i>Dancsi Lajos</i>	ÁGÁ Gáz Kft.	Budapest
242. <i>Dancs László</i>	(J) UNI-CEM Egyesült Cementip. Rt.	Miskolc
243. <i>Dandé Péter</i>	(J) Herendi Porcelánmanufakt. Rt.	Herend
244. <i>Dányádi Katalin</i>	(J) Agrokomplex Central Soya Rt.	Zichyújfalu
245. <i>Dányi István</i>	(J,V,12,13) Gazdasági Minisztérium	Budapest
246. <i>Daragó Dénes</i>	(J) UNIVER Szövetkezet	Kecskemét
247. <i>Darvas Zoltán Dr.</i>	(J,5) QualiTech Mérnökiroda Kft.	Budapest
248. <i>Dávid Zoltán</i>	(J,5,12,13,14) RESORAT Tanácsadó Kft.	Budapest
249. <i>Debreczeni György</i>	(J) Dunapack Rt. Papírgyár	Nyíregyháza
250. <i>Decsiné Vaszily Valéria</i>	Schneider Electric Rt.	Budapest
251. <i>Degrell István Dr.</i>	(J,15) Debreceni Egyetem	Debrecen
252. <i>Déli József Dr.</i>	Debreceni Egyetem	Debrecen
253. <i>Deliné dr.Konszky Etelka Dr.</i>	(2,5,16)	Debrecen
254. <i>Deme Mihály</i>	(J,14) TISZA VOLÁN Rt.	Szeged
255. <i>Demény Péter</i>	(J) UNI-CEM Egyesült Cementip. Rt.	Miskolc
256. <i>Dénes István</i>	(J,12,15) DUNAFERR Acélszerkezeti Kft.	Dunaújváros
257. <i>Déri István</i>	Vas megyei Közlekedési Felügyelet	Szombathely
258. <i>Derján Judit</i>	(J,12,13) Magic-Onyx Magyarország Kft.	Budapest
259. <i>Detrekői Ákos Dr.</i>	(2) BME Fotogrammetriai Tanszék	Budapest
260. <i>Dévényi László Dr.</i>	(J) BME Mech.Tech.és Anyagszerk.I.	Budapest
261. <i>Dinnyés Gyuláné dr.</i>	(15) Orsz. Korányi Tbc és Pulmonol. Intézet	Budapest
262. <i>Diószeghy László</i>	(J,13) MERTCONTROL Minőségell. Rt.	Budapest
263. <i>Dobler László</i>	(J) BOVAS Vasipari Szövetkezet	Bonyhád
264. <i>Dobóczy István</i>	(J,5,7,10) Mosonmagyaróv. Fémszerelv. Rt.	Mosonmagyaróvár
265. <i>Dobos Károly Dr.</i>	(2,7,15) MSD	Budapest
266. <i>Dobos Tamás</i>	(J,1) TISZA VOLÁN Rt.	Szeged
267. <i>Doffek János Dr.</i>	(J,15) Szt. Rókus Kh. és Intézménei	Budapest
268. <i>Domanovszky S. Dr.</i>	(J) GANZ Híd-, Daru- és Acélsz. Rt	Budapest
269. <i>Dombrádi Istvánné</i>	(J,2) ICN Magyarország Rt.	Tiszavasvári
270. <i>Dömény István</i>	(J) ELTEC HOLDING Kft.	Budapest
271. <i>Domnánits Józsefné</i>	(J) Gardénia Csapkefűgöngygyár Rt.	Győr
272. <i>Domonkosi Imre</i>	(J) Szolnoki Cukorgyár Rt.	Szolnok
273. <i>Domonkos Vilmosné</i>	(J) KOMETA 99 Élelmiszeripari Kft.	Kaposvár
274. <i>Dóra Sándor</i>	(J) MERKBAU Építőipari Kft.	Kiskunhalas
275. <i>Drégely-Kiss Ágota</i>	BMGE Vegyipari Műveletek Tanszék	Budapest
276. <i>Drexler György</i>	(J,3,13) VÁRDA-DRINK Szeszipari Rt.	Kisvárd
277. <i>Dubabér Csaba</i>	(J) IBM SP Kft. Kalibráló labor.	Székesfehérvár
278. <i>Dubniczkiné Szabados Éva</i>	(J,2,14,16) Chemitechnik-Pharma Kft.	Budapest
279. <i>Ducsay Tamás</i>	(J,3) Földműv. és Vidékf. Miniszt.	Budapest
280. <i>Dudás László</i>	(J,12) Ganz Merőgyár Kft.	Gödöllő
281. <i>Dunkó Judit</i>	(J,3) Hajdú-Bét Rt.	Törökszentmiklós
282. <i>Edvy Zoltán</i>	(J,5,12) Macher Gépészeti Kft.	Székesfehérvár
283. <i>Eged János</i>	(J) Mezőgazd. Középf. Továbbk. I.	Pétervására
284. <i>Egerszegi Judit</i>	(J) VIDEOTON Elektromechanika Kft.	Székesfehérvár
285. <i>Egerszegi Sándor</i>	(J,3) GLOBUS Konzervipari Rt.	Budapest
286. <i>Egész Emil</i>	(J) Miskolc Városi Közlekedési Rt.	Miskolc
287. <i>Egri István</i>	(J,1) TÜV Hannover-KTI Kft.	Budapest
288. <i>Egyed Imréné</i>	(J,15) Fejér m-i Szt. György Kórház	Székesfehérvár
289. <i>Emmer Gábor</i>	(J,3) UNILEVER Magyarország Kft.	Veszprém
290. <i>Emri Józsefné Dr.</i>	(J,3) Szőlőskert Szövetkezet Hűtőház	Nagyréde

291. <i>Endes György Dr.</i>	(J) Hajdú-Bihar megyei ÁÉEA	Debrecen
292. <i>Engelhardt Ferenc</i>	(J,3) Agrimill Rt.	Békéscsaba
293. <i>Erdei János</i>	(8,10,11) BME Ipari Menedzsment és Vállk.Tanszék	Budapest
294. <i>Erdélyi Ferencné</i>	(J) VAMAV Vasúti Berendezések Kft.	Gyöngyös
295. <i>Érdi György</i>	(J) LINDE Gáz Magyarország Rt.	Répcelak
296. <i>Erdősné dr.Horváth Éva Dr.</i>	(J,8) TAURIL Gumigyártó és Ker. Kft.	Budapest
297. <i>Erdős Sándor</i>	(J) UVEK Kft.	Budapest
298. <i>Erdőssy Imre</i>	(J) CONSACT Kft.	Budapest
299. <i>Erdős Zoltán Dr.</i>	(V,T,3) Qualiment Kft.	Budapest
300. <i>Ernszt András</i>	(J,3) Szepesi Húsipari Kft.	Budapest
301. <i>Erődi Erzsébet</i>	(J,V,E,16) SZENZOR-Metrol. Tanácsadó Kft.	Budapest
302. <i>Ertsey Csaba Dr.</i>	(J,15) Markhot Ferenc Kórh.-Rendelő.	Eger
303. <i>Eszes Ferenc</i>	(J,3,5) SZTE Élelmiszerip. Főisk. Kar	Szeged
304. <i>Evetovits Tamás Dr.</i>	(J,2,7,15) SOTE Eü. Menedzserképző Közp.	Budapest
305. <i>Szabó János</i>	(J,5) VIDÁL Tanácsadó Kft.	Hódmezővásárhely
306. <i>Fábiánné Bozsó Judit</i>	(J,10,12,14) EuroSzol Termelő és Ker. Kft.	Szolnok
307. <i>Fábián Zoltán</i>	(J,8,9,14) MEDIKÉMIA Ipari és Keresk. Rt.	Szeged
308. <i>Facskó István Dr.</i>	(J) Samsung Electronics Magyar Rt.	Jászfényszaru
309. <i>Falus Csaba</i>	Vladimpex Kft.	Budapest
310. <i>Falusi Zita</i>	(J) Autó Protect Kft.	Szeged
311. <i>Faluvégi György</i>	(J,12) Transelektro Rt.	Budapest
312. <i>Faragó József</i>	(J) Békéscsabai Hűtőipari Rt.	Békéscsaba
313. <i>Farkas Géza Dr.</i>	(J) Perlit-92 Kft.	Pálháza
314. <i>Farkas Imre</i>	(J) Food and Pack Kft.	Zalaegerszeg
315. <i>Farkas István</i>	(J) MEDICOR Röntgen Rt.	Budapest
316. <i>Farkas János</i>	(J) PREC-CAST Öntödei Kft.	Sátoraljaújhely
317. <i>Farkas József</i>	(J) DUNAFERR Lemezalakító Kft.	Dunaújváros
318. <i>Farkas Józsefné</i>	(J) Miskolci Sütőipari Kft.	Miskolc
319. <i>Farkas Katalin Dr.</i>	(J,6,7) Perfekt Rt.	Budapest
320. <i>Farkas Katalin Dr.</i>	(J) INVOKÁCIÓ Bt.	Szeged
321. <i>Farkas Olga Dr.</i>	(J) INVOKÁCIÓ Bt.	Szeged
322. <i>Farkas Piroska</i>	(J,3) Győri Keksz Kft.	Győr
323. <i>Farkas Sándor</i>	(J) Mátészalkai Szerelvénygy. Kft.	Mátészalka
324. <i>Farkas Zoltán</i>	(J,12,16) Ganz Merőgyár Kft.	Gödöllő
325. <i>Fáy Tamásné Dr.</i>	(15) Bács-Kiskun megyei Önkormányzat Kórház	Kecskemét
326. <i>Fazekas Anikó</i>	(17) Pénzügyminisztérium	Budapest
327. <i>Fazekas Ferenc</i>	(J,3) Brau Union Hung. Sörgyárak Rt.	Sopron
328. <i>Fazekas József</i>	(5,10,13) Magyar Kereskedelmi és Ipar Kamara	Budapest
329. <i>Fazekas Lászlóné</i>	(J) MARZENÁL Kft.	Sátoraljaújhely
330. <i>Féder Miklós</i>	(2) Richter Gedeon Rt.	Budapest
331. <i>Fehér Istvánné</i>	(J) DWA Dunaferri-Voest Alpine Kft.	Dunaújváros
332. <i>Fehér László</i>	(J) SGS Hungária Kft.	Budapest
333. <i>Fehér Miklós Dr.</i>	(J,15) Magyar Orvosi Kamara	Budapest
334. <i>Fehérné Farkas Gabriella</i>	(J) SALGGLAS Üvegipari Rt.	Salgótarján
335. <i>Fehérvári Erika</i>	(J) Kiskunhalasi Baromfifeld. Rt.	Kiskunhalas
336. <i>Fehér Zoltán</i>	(J,1) SALGGLAS Üvegipari Rt.	Salgótarján
337. <i>Fekete Ágnes</i>	Richter Gedeon Vegyészeti Gyár Rt.	Budapest
338. <i>Fekete Géza</i>	(J,3) Orsz. Húsipari Kutatóint. Kft.	Budapest
339. <i>Fekete Imre</i>	(J) GRABO Kft.	Győr
340. <i>Fekete József</i>	(J,4) ARÉV Holding Rt.	Székesfehérvár

341. <i>Fekete Károly</i>	(J) ASG Gépgyártó Kft.	Tatabánya
342. <i>Fekete Zoltánné Dr.</i>	Szabolcs m-i Állateü. és Élelm. Áll.	Nyíregyháza
343. <i>Fekete Zoltán</i>	(3) OSTYA 84 Bt.	Polgárdi-Bálintmajor
344. <i>Fekti Anikó</i>	(J) VIDEOTON Holding Rt.	Sárbogárd
345. <i>Felmérai István Dr.</i>	(J) SzocioMed Kft.	Budapest
346. <i>Fenyves Endre</i>	(J) Top Point Inf. és Market. Kft.	Budapest
347. <i>Fenyvesi Istvánné</i>	(3) B.A.Z. m-i Állateü. és Élelm. Eil. A.	Miskolc
348. <i>Fenyves Júlia</i>	(J) Top Point Inf. és Market. Kft.	Budapest
349. <i>Ferber István</i>	(9)	Budapest
350. <i>Ferdinánd László</i>	(J,4) BUREAU VERITAS Magyarorsz. Kft	Budapest
351. <i>Ferecskó István</i>	(J) Pannon Petroleum Kft.	Gellénháza
352. <i>Ferenczik Mária</i>	(J,2,13) BIOGAL Gyógyszergyár Rt.	Debrecen
353. <i>Ferencziné Pálfi Judit</i>	(J) TiszaTextil Műanyagfeld. Kft.	Tiszaújváros
354. <i>Ficsor Attila</i>	(J,3) Dreher Sörgyárak Rt.	Budapest
355. <i>Filep László</i>	(J) ESZAT Kft.	Mátészalka
356. <i>Filep Zoltán</i>	(J) AFL Hungary Kft.	Mór
357. <i>Flanek Anikó</i>	(J) Zwack Unicum Rt.	Budapest
358. <i>Fodor Marianna Dr.</i>	(15,16) Föv. Önk. Madarász utcai Gyermekkorház	Budapest
359. <i>Fodor Zoltánné</i>	(J,10-15) VIDEOTON Elektromechanika Kft.	Székesfehérvár
360. <i>Fogarassy József</i>	(J,3) ESZAT Kft.	Mátészalka
361. <i>Földesi Mária Dr.</i>	(J) Dispomedicor Rt.	Debrecen
362. <i>Földesi Tamás</i>	(V,5,7-10,12) Magyar Szabványügyi Testület	Budapest
363. <i>Földessy Zsigmond</i>	(J,1,12,13) TÜV Hannover-KTI Kft.	Budapest
364. <i>Földházi Pálné dr.</i>	SZENZOR P-E Gazdaságmérnöki Kft.	Budapest
365. <i>Folláth György</i>	(J,3) Györi Szeszgyár és Finom. Rt.	Győr
366. <i>Foltin Emese</i>	EMMA NET Bt.	Isaszeg
367. <i>Fonyódi Antalné</i>	(J) Lampart Vegyipari Gépgyár Rt.	Budapest
368. <i>Fonyó Istvánné</i>	(J) Inform. és Könyvt. Szövetség	Budapest
369. <i>Forgács Judit</i>	(J) Hewlett-Packard Magyar. Kft.	Budapest
370. <i>Forgó Béláné</i>	(J) Hajdútej Rt. Gyulai Tejporgyár	Gyula
371. <i>Franczia Tamás</i>	(J) Víz- és Csatornaművek Szövets.	Budapest
372. <i>Fráterné Dr. Nagy Kamilla</i>	(15) SZOTE Közvédelmi Csoport	Szeged
373. <i>Frenyó István</i>	(J) Agroplast Kft.	Gyál
374. <i>Friwaldszky Gyula</i>	(J,1,6) Gépipari Tudományos Egyesület	Budapest
375. <i>Fülöp Benő</i>	(J) DUNAFERR Fejl. és Karb. Kft.	Dunaújváros
376. <i>Fülöp Józsefné</i>	(J) DWA Dunaferr-Voest Alpine Kft.	Dunaújváros
377. <i>Fülöp Péter</i>	(J) SÁG-Építő Rt.	Székesfehérvár
378. <i>Füredi Andrásné dr.</i>	(J,12) Teximei Kft.	Budapest
379. <i>Furuglás Ferenc</i>	(J,1) HYDRA-FLEX Ipari és Ker. Kft.	Győr-Likócs
380. <i>Füstös Sándor Dr.</i>	(5)	Budapest
381. <i>Gaál Zoltán Dr.</i>	(J,8) Veszprémi Egyetem	Veszprém
382. <i>Gabriel Győző</i>	(V,1-17) QUALIPROD Kft.	Budapest
383. <i>Gacsályi József</i>	(J) MIRSA Rt.	Albertirsa
384. <i>Gadányi Bea</i>	(J,12) PANNONPLAST Műanyagipari Rt.	Szombathely
385. <i>Gál Gyula</i>	BUBIV Bútor Palota Kft.	Budapest
386. <i>Gál Ildikó</i>	(15) Gottsegen Gy. Orsz. Kardiológiai Int.	Budapest
387. <i>Galla Jánosné</i>	(V,T,1,5-9,12) Bánki Donát Műszaki Főiskola	Budapest
388. <i>Gál László</i>	(J) Agroplast Kft.	Gyál
389. <i>Gálosfai Jenő</i>	(V,E,4)	Budapest
390. <i>Gályász József Dr.</i>	(3,5,7) Debreceni Agrártudományi Egyetem	Debrecen



391. <i>Garaj János</i>	(J) TAURUS Mezőgazd. Abroncs Kft.	Nyíregyháza
392. <i>Garas Sándor</i>	(J,5,12,13,14) PANNONPLAST Műanyagipari Rt.	Budapest
393. <i>Gáthy Péter</i>	(J) Kőolajvezetéképítő Rt.	Siófok
394. <i>Gáti Ete</i>	(J) EKO Kft.	Nyíregyháza
395. <i>Gazdag Péter</i>	(J) Transverticum Kft.	Budapest
396. <i>Gazda László</i>	(J,12) SVT-Wamsler Tűzhelygyár Kft.	Salgótarján
397. <i>Géher Pál Dr.</i>	(J,15) Orsz. Reumat. és Fiziot. Int.	Budapest
398. <i>Gellén Endre</i>	(J) Pannon Petroleum Kft.	Gellénháza
399. <i>Gereben Zoltán</i>	(J,4) Építésügyi Minőség. Inn. Kht.	Budapest
400. <i>Gerecs Lászlóné</i>	(J) Zsolnay Porcelángyár Rt.	Pécs
401. <i>Gergely Árpád</i>	(J) Lampart Vegyipari Gépgyár Rt.	Budapest
402. <i>Gerő Béla</i>	(J) Dunapack Rt. Papírgyár	Nyíregyháza
403. <i>Gervain Mihály Dr.</i>	(15,16) Orosháza Városi Önk. Kórháza	Orosháza
404. <i>Ghymes Balázs</i>	(J) Debis IT Services Dataware Kft	Budapest
405. <i>Gidli György</i>	(J,4,5) Középutépitő Rt.	Budapest
406. <i>Gidófalvyné T. Zsuzsanna</i>	(J,3) HUNGERIT Rt.	Szentes
407. <i>Gilányi István</i>	Mezőgazd.-Ipari-Kereskedelmi Szöv.	Hernádkércs
408. <i>Góczén Ferencné</i>	(5,6-9,11,12) Országos Munkaügyi Kutató Központ	Budapest
409. <i>Gödény Sándor Dr.</i>	(J,15) DE-OEC Népegészségügyi Iskola	Debrecen
410. <i>Goics András</i>	(J) Szamos Marcipán Édesipari Kft.	Pilisvörösvár
411. <i>Goldsmán Tamásné</i>	(J,1,12) NABI É.-Amerikai Járműip. Rt.	Budapest
412. <i>Gólya István</i>	(3,14) Vas Megyei ÁÉÉÁ	Szombathely
413. <i>Gólya Istvánné</i>	(3) Vas Megyei ÁÉÉÁ	Szombathely
414. <i>Gombai László</i>	(J) Medicor Elektronika Rt.	Budapest
415. <i>Gombás Gábor</i>	(J) BEFAG Rt. Tapolcai Parkettagy.	Tapolca-Zalahaláp
416. <i>Gombás Péter Dr.</i>	(J,15) BM Központi Kórház	Budapest
417. <i>Gömöri József</i>	(J) Innoteam Kft.	Szikszo
418. <i>Gömöriné Jakó Ilona</i>	(J) Innoteam Kft.	Szikszo
419. <i>Gönci Beata</i>	(J) Danone Kft.	Budapest
420. <i>Gönczi Ferenc Dr.</i>	(15) H-B MÖK Kenézy Gy. Kórház-RI	Debrecen
421. <i>Gönczi Imre</i>	(J) Gönczi és Fia Kft.	Budapest
422. <i>Göncz Tamás</i>	(J,3) UNILEVER Magyarország Kft.	Veszprém
423. <i>Gondáné Takács Rózsa</i>	Hajdu-Bét Rt.	Debrecen
424. <i>Graczka Gyula Dr.</i>	(J,16) BME Általános Geodézia Tansz.	Budapest
425. <i>Granc Róbert</i>		Budapest
426. <i>Gréczi Róbert</i>	(J) Mezőgép Rt. Linamar Prod. Div.	Orosháza
427. <i>Gregosits József</i>	(5) POLIQUA Tanácsadó Iroda	Budapest
428. <i>Greksza Lászlóné</i>	(J,15) Orosházi Önkör. Kórház	Orosháza
429. <i>Gremesperger Géza Dr.</i>	Magyar Szabványügyi Testület	Budapest
430. <i>Grób József</i>	(J) EXELÁN Ipari Gyártó Kft.	Pécs
431. <i>Grócz Mária</i>	(J) Mobil Oil Hungary Kft.	Budapest
432. <i>Grüll Miklós</i>	(J) RÁBA Magyar Vagon- és Gépgyár	Győr
433. <i>Gueth Laura</i>	(J) Testor Bt.	Budapest
434. <i>Gulyás István</i>	(J) Agrimill Rt.	Békéscsaba
435. <i>Guzmics Tamás</i>	(J) Rába Sárvar Kft.	Sárvar
436. <i>Gyaraky Zoltán</i>	(J,L,3,13) Magyar Élelmiszerem. Társaság	Budapest
437. <i>Gyenis László</i>	(J) EURO-MONTEX Kft.	Budapest
438. <i>Gyetzai Béla Dr.</i>	(J,3) Fejér Megyei ÁÉÉÁ	Székesfehérvár
439. <i>Gyetzai Gábor</i>	(J) QualiConsult Tanácsadó Társ.	Budapest
440. <i>Gyimesiné Miklósi Katalin</i>	(J) Detki Kecs Édesipari Kft.	Halmajugra

441. <i>Gyöngy István</i>	(J) ÉMI-TÜV Bayern Kft.	Szentendre
442. <i>Gyöngyösi Pál Dr.</i>	(J,15) Dunaújváros Polgármesteri Hiv.	Dunaújváros
443. <i>Gyöngyösi Zsolt</i>	(J) PREC-CAST Öntödei Kft.	Sátoraljaújhely
444. <i>Györfi Margit</i>	(J) Kelet-Holding Rt.	Debrecen
445. <i>Györi Borbála</i>	(J) MALÉV Rt.	Budapest
446. <i>Györi Pál</i>	(J,1,5,7,10,12-14) TAURUS Gummiipari Rt.	Budapest
447. <i>Györi Zoltán Prof. Dr.</i>	(J,5) DATE Mg. Termékfeld. Tanszék	Debrecen
448. <i>Györi Zoltán</i>	MÁV-Tiszavas Miskolci Járműjavító Kft.	Miskolc
449. <i>Gyurác Tamás</i>	(J) Pannunion Csomagolóanyag Kft.	Szombathely
450. <i>Gyuró Antal</i>	(J) DUNAFERR Lemezalakító Kft.	Dunaújváros
451. <i>Gyursánszky János</i>	(J) MATÁV Rt. PKI Távközlésf. Int.	Budapest
452. <i>Hadnagy Anita</i>	(J) Codex Értékpapírnyomda Rt.	Budakeszi
453. <i>Hafner György</i>	(J) Mohácsi Farostlemezyár Rt.	Mohács
454. <i>Hagymási Zoltán Dr.</i>	(J) MARK-NAGISZ Kft.	Nádudvar
455. <i>Haiman Péterné</i>	(J,5,13) QUALIPROD Min.és Műsz. Kft.	Budapest
456. <i>Hajba Tamás</i>	Gépjárművezetőképző Iskola	Esztergom
457. <i>Hajdú Mihály</i>	(J) Energiagazdálkodási Rt.	Budapest
458. <i>Hajdu Rudolf Dr.</i>	(J,3) UNILEVER Magyarország Kft.	Veszprém
459. <i>Hajnal Éva</i>	(J,3,5-8,10-15) Tibbett & Britten Hung. Kft.	Üllő
460. <i>Hajnal Zoltánné</i>	(J) Zoltek Magyar Viscosa Rt.	Nyergesújfalu
461. <i>Hajpál István Dr.</i>	(J,2) SZEVIKI Rt.	Budapest
462. <i>Haklik Ferenc</i>	(J) ORAKO Keresk. és Szolg. Kft.	Budapest
463. <i>Halász Zoltán</i>	(J) HUN-GARN Fonó Kft.	Bácsalmás
464. <i>Hamar Zsuzsanna</i>	Signalcont Kft.	Budapest
465. <i>Hámory András</i>	(J) Daimler Chrysler Kft.	Dunakeszi
466. <i>Hampel György Dr.</i>	(15) Szent-Györgyi Albert Orvostud. Egyetem	Szeged
467. <i>Hankovszky Attila</i>	(J,15) MEDICOR Orv.Kéziműszer Gy.Kft.	Debrecen
468. <i>Hantos László</i>	(J,3) Békéscsabai Hűtőipari Rt.	Békéscsaba
469. <i>Hargitai Ferenc Dr.</i>	(J,15) Szent Borbála Kórház	Tatabánya
470. <i>Harmath József</i>	(J) DUNASTYR Polisztirolgyártó Rt.	Budapest
471. <i>Harmath József Dr.</i>	(V,E,7,10,16) Bánki Donát Műszaki Főiskola	Budapest
472. <i>Harsányi László</i>	(J,4) Magyar Építő Rt.	Budapest
473. <i>Hatalyák Edit</i>	Magyar Villamos Művek Rt.	Budapest
474. <i>Hauch Lászlóné</i>	(J,5,11) Lövér Sütő Rt.	Sopron
475. <i>Hausel László</i>	(J) IBM SP Kft. Kalibráló labor.	Székesfehérvár
476. <i>Hauser Jenőné</i>	(J) PANNONPLAST Műanyagipari Rt.	Budapest
477. <i>Hautzinger Edit</i>	(3) Györi ÁFÉSZ Sütőüzem	Győr
478. <i>Havas István Dr.</i>	(J,12,13) BME Mech.Tech.és Anyagszerk.I.	Budapest
479. <i>Házi Erzsébet Dr.</i>	(J) ÁNTSZ Megyei Intézete	Nyíregyháza
480. <i>Házkötő Béla</i>	(J,6) Hírközlési Főfelügyelet	Budapest
481. <i>Hegedüs Csaba</i>	(J) Árpád-Agrár Rt.	Szentes
482. <i>Hegedüs Dezső</i>	(J) DUNASTYR Polisztirolgyártó Rt.	Százhalombatta
483. <i>Hegedüs Gábor</i>	(J) 21-es Villanyszerelő Kft.	Budapest
484. <i>Hegedüs Gézáne dr.</i>	(J,2,5,10) CEVA Phylaxia Rt.	Budapest
485. <i>Hegedüs Géza Dr.</i>	(J) Pathodiagnostica Kft.	Pécs
486. <i>Hegedüs István</i>	(J) DIGITERM Kft.	Gyöngyös
487. <i>Hegedüs János</i>	(4,5,6,8,9,12,13,16) Hexa-Metal Kft.	Balmazújváros
488. <i>Hegedüs Károlyné</i>	(7) Szent István Szakképző Iskola	Székesfehérvár
489. <i>Hegedüsne Máté Csilla</i>	(J) Gardénia Csapkefűgöngygyár Rt.	Győr
490. <i>Hegedüs Sándor</i>	(J) Antenna Hungária Rt.	Budapest

491. <i>Hegyesi Lászlóné</i>	VITÁL Élelmiszergyártó és Ker. Rt.	Lánycsók
492. <i>Hegyí Sándor</i>	(J) Mezögép Rt. Linamar Prod. Div.	Orosháza
493. <i>Heidekker György</i>	(J) Kanizsa Trend Kft.	Nagykanizsa
494. <i>Hellebrandt László</i>	(J) DUNARENT Kft.	Százhalombatta
495. <i>Hemrik Ferenc</i>	(J) AAM Tanácsadó Kft.	Budapest
496. <i>Herber Tamás Dr.</i>	(J) Pathodiagnostica Kft.	Pécs
497. <i>Herbert Gábor</i>	(J) Pécs-Baranyai Ker. és Iparkam.	Pécs
498. <i>Hercsik Ferenc</i>	(J) Ózdi Acélművek Kft.	Ózd
499. <i>Herczeg Imre</i>	(J) OLYMPOS-TOP Élelmiszerip. Kft.	Nyárlőrinc
500. <i>Hercz Endre</i>	(J) Westel Mobil Távközlési Rt.	Budapest
501. <i>Heresznyi András</i>	(J) MÁV Vagon Kft.	Székesfehérvár
502. <i>Hernáth Gáspár</i>	(J) ISOPLUS Távhővezetékgy. Kft.	Budapest
503. <i>Herpai Ágnes</i>	(J) TOMA-FRUCT 98 Kft.	Budapest
504. <i>Hertelendy Csabáné</i>	(J) BURTON-APTA Kft.	Hódmezővásárhely
505. <i>Hetényi Péter</i>	(J) Siemens Rt.	Budapest
506. <i>Heuschmidt József</i>	(1,11) Griff Gentlemen's Rt.	Budapest
507. <i>Hidán Levente</i>	(J) ALSTOM Signaling Kft.	Budapest
508. <i>Hidvégi Gábor</i>	(J,12,13) MALÉV Rt.	Budapest
509. <i>Hidvégi Zsófia Dr.</i>	(15) Megyei Kórház Szeged	Szeged
510. <i>Higi Gyula</i>	(J) Pécs-Baranyai Ker. és Iparkam.	Pécs
511. <i>Hír Józsefné</i>	(J,8) Miskolci Sütőipari Kft.	Miskolc
512. <i>Hlavay József Dr.</i>	(J,8) Veszprémi Egyetem	Veszprém
513. <i>Hodik Károlyné</i>	(J,3) Kalocsai Fűszerpaprika Rt.	Kalocsa
514. <i>Hódi Klára Dr.</i>	(2) SZOTE Gyógyszertechnológiai Intézet	Szeged
515. <i>Hodinka László Dr.</i>	(J,7,10,15) Orsz. Reumat. és Fiziot. Int.	Budapest
516. <i>Hoffer Lajos Dr.</i>	(J,15) Margit Kórház	Csorna
517. <i>Högye András</i>	(J) Inotai Aluminium Kft.	Várpalota
518. <i>Holánszky Krisztina</i>	(12,14) Csöszervíz-Hungary Kft.	Budapest
519. <i>Holl Józsefné</i>	(J) Eurokt-Akadémia Kft.	Esztergom
520. <i>Hollós Kamilló</i>	(J,5,12,13) VIDÁL Tanácsadó Kft.	Hódmezővásárhely
521. <i>Honvári Károly</i>	(J,12,14) DUNASTYR Polisztirolgyártó Rt.	Százhalombatta
522. <i>Horváth Ákos Dr.</i>	(J,10,12) DUNAFERR Acélművek Kft.	Dunaújváros
523. <i>Horváth Anita</i>	(J,5,7,8,12,13,14) Nehézfémöntöde Rt.	Székesfehérvár
524. <i>Horváth Elekné Dr.</i>	(J,12) Budapesti Elektromos Művek Rt.	Budapest
525. <i>Horváth Gabriella</i>	(J) HNS Műszaki Fejlesztő Kft.	Győr
526. <i>Horváth György Dr.</i>	(3,13) Orsz. Fogyasztóvéd. Egyesület	Kecskemét
527. <i>Horváth Gyula</i>	(J,3) Zalabaromfi Rt.	Zalaegerszeg
528. <i>Horváth Imre</i>	(J) Miskolc Városi Közlekedési Rt.	Miskolc
529. <i>Horváth István</i>	(J) DUNAFERR Dunai Vasmű Rt.	Dunaújváros
530. <i>Horváth István Csaba</i>	(J) MÁV Informatika Kft.	Budapest
531. <i>Horváth Kálmán</i>	(1-16) Mechwart A. Gépipari és Inf. Középipisk.	Debrecen
532. <i>Horváth Károly</i>	(J) Lampart Vegyipari Gépgyár Rt.	Budapest
533. <i>Horváth Kinga</i>	(J) Coca-Cola Beverages Kft.	Dunaharaszti
534. <i>Horváth Lajos</i>	(J) HYDRA-FLEX Ipari és Ker. Kft.	Győr-Likócs
535. <i>Horváth László</i>	(J,2,8) MEDIKÉMIA Ipari és Keresk. Rt.	Szeged
536. <i>Horváthné Dr. Dobos Éva</i>	(J,15) Egészségügyi Menedzserk. Alap.	Szeged
537. <i>Horváthné Kórádi Zsuzsa</i>	(J) SZOBI SZÖRP Gyümölcsfeld. Rt.	Szob
538. <i>Horváth Rózsa</i>	(J,15) Margit Kórház	Csorna
539. <i>Horváth Tamás</i>	(J) DWA Dunaferri-Voest Alpine Kft.	Dunaújváros
540. <i>Horváth Vilmosné</i>	(J,3,8,12,14) Mátra Cukor Rt.	Hátvan
541. <i>Horváth Zoltán</i>	(J,3) Zalka Tej Rt.	Nagybánhegyes

542. <i>Horváth Zoltánné</i>	(3) Nestlé Hungária Budapesti Gyára	Budapest
543. <i>Horváth Zsolt</i>	(J) ABB Mérnöki és Keresk. Kft.	Budapest
544. <i>Hotya Liviusz Dr.</i>	(J) AGORA Rt.	Szeged
545. <i>Hoznek Istvánné dr.</i>	(J,2) Richter Gedeon Vegy. Gyár Rt.	Budapest
546. <i>Huber Detlef</i>	(J) Siemens Rt.	Budapest
547. <i>Hübner Annamária</i>	(J,3) Nestlé Hungária Szerencsi Gy.	Szerencs
548. <i>Hulényi Imre</i>	(J) ATKIS Automatika Kft.	Budapest
549. <i>Hum László</i>	(J,15) Dunaújváros Polgármesteri Hiv.	Dunaújváros
550. <i>Hunka Aniella Dr.</i>	(15) ORFI	Budapest
551. <i>Huri László</i>	Baluster Kft.	Gödöllő
552. <i>Huszár Tibor</i>	(J) MOM Faktor Gépipari Kft.	Komló
553. <i>Ifj. Krausz Gábor</i>	(J) Union Plus Kft.	Budapest
554. <i>Ifj. Persze László</i>	(J) Bútorszövetség Bp.	Budapest
555. <i>Igazvölgyi Anikó</i>	(J,3) STOLLWERCK Bp. Édesipari Kft.	Budapest
556. <i>Igert János</i>	(J) RAICHLE Magyarország Rt.	Kecskemét
557. <i>Illés Gábor</i>	(J) IFSZ Kft.	Debrecen
558. <i>Illés Istvánné</i>	(J) Impress Fémcsomagoló Kft.	Vaja
559. <i>Ipacs Miklós</i>	(6)	Budapest
560. <i>Ittész András Dr.</i>	(V,T,10) Szt. István Egy. Matematikai és Inf. Tsz.	Budapest
561. <i>Iványi Imre</i>	(J,3) HERZ Szalámigyár Rt.	Budapest
562. <i>Iván Csaba</i>	(J,10,12) Pénzjegynyomda Rt.	Budapest
563. <i>Ivancsics János</i>	(J) Viacolor Kft.	Budapest
564. <i>Iván Lajos</i>	Baross Gábor Szakképző Iskola és Koll.	Debrecen
565. <i>Ivó Anna</i>	(J) Kaloplasztik Kft.	Kalocsa
566. <i>Izmoi Péter</i>	(J) ORAKO Keresk. és Szolg. Kft.	Budapest
567. <i>Izsóf Edit</i>	(T,17) Pénzügyminisztérium	Budapest
568. <i>Izsóné Gergáczy Gyöngyi</i>	(J,3) Magyar Cukor Rt.	Petőháza
569. <i>Jáhny Balázs</i>	(J) MERKBAU Építőipari Kft.	Kiskunhalas
570. <i>Jancsó János</i>	(J) VEGYÉPSZER Rt.	Budapest
571. <i>Jandó Attila</i>	Schneider Electric Hungária Vill. Rt.	Zalaegerszeg
572. <i>Janó József</i>	(J,6) Budapesti Temetkezési Int. Rt.	Budapest
573. <i>Jászainé Lakatos Éva</i>	(J) Kenyeres-Biztonságtechn. Kft.	Baja
574. <i>Jászayné Sziklai Gertrud</i>	(J) Gardénia Csipkefüggönygyár Rt.	Győr
575. <i>Jászfalvi Róbert</i>	(J) MEDICOR Röntgen Rt.	Budapest
576. <i>Jávorka László</i>	(J) DUNAFERR Ferrocontrol Kft.	Dunaújváros
577. <i>Jellen Sándorné</i>	(J) Magyar Agrárkamara	Budapest
578. <i>Jeney János</i>	(J) BOVAS Vasipari Szövetkezet	Bonyhád
579. <i>Jezsó Károly Dr.</i>	(J,1,10,11,16) HYDRA-FLEX Ipari és Ker. Kft.	Győr-Likócs
580. <i>Jobban Zsuzsanna Dr.</i>	(15) Baranya Megyei Egészségbirt. Pénztár	Pécs
581. <i>Johanyák Zsolt Csaba</i>	(J,7-13) Gépip. és Aut. Műsz. Főiskola	Kecskemét
582. <i>Jókay Tamás</i>	(J,12) ARAL Hungária Kft.	Budapest
583. <i>Jokli Nándor</i>	(J) VIDEOTON Holding Rt.	Sárbogárd
584. <i>Jósfay Lóránt Dr.</i>	(J,15) Orsz. Sportegészségügyi Int.	Budapest
585. <i>Józsa Balázs</i>	Det Norske Veritas Magyarország Kft.	Budapest
586. <i>Józsi Ottó</i>	(J) HNS Műszaki Fejlesztő Kft.	Győr
587. <i>Juhász Attila</i>	(J) DIGITERM Kft.	Gyöngyös
588. <i>Juhász Erika</i>	(J) Protetim Kft.	Hódmezővásárhely
589. <i>Juhász Gábor</i>	(J) DUNAFERR Kikötő Kft.	Dunaújváros
590. <i>Juhász Tiborné Dr.</i>	(J,3) Hajdú-Bihar megyei ÁÉÉÁ	Debrecen
591. <i>Kádár Ilona Dr.</i>	(J,15) OMKER Rt.	Budapest
592. <i>Kaiser Kornélia</i>	(J) HUNGEXPO Vásár és Reklám Rt.	Budapest

593. <i>Kajcsa Attila</i>	(J) ISOPLUS Távhővezetékgy. Kft.	Budapest
594. <i>Kálmán Albert</i>	(J,V,5,13) Gazdasági Minisztérium	Budapest
595. <i>Kalmár Imre</i>	(J) Diósgyőri Szerszámgyártó Kft.	Miskolc
596. <i>Kalmár Zoltán</i>	KPKI Konzervip. és Minőségv. Int. Kft.	Budapest
597. <i>Kámán László</i>	(J,1,5,12,13) TAUFORM Abroncsformagy. Kft.	Budapest
598. <i>Kanczelné Varga Márta</i>	(J,3) Nestlé Hungária Szerencsi Gy.	Szerencs
599. <i>Kander Zoltán</i>	(J,3) Békéscsabai Hűtőipari Rt.	Békéscsaba
600. <i>Kanyóné Princes Gyöngyi</i>	(J,3,13) Bábolna Baromfi Győr Kft.	Győr
601. <i>Kápolnás Ferenc</i>	(J) RHODIUM Műszeripari Kft.	Budapest
602. <i>Kaposi László</i>	(J) ICL Hungary Kft.	Budapest
603. <i>Karajz Lajos Dr.</i>	(V,T,4,16) Építészeti Minőségellenőrző Intézet	Budapest
604. <i>Karakai Béla</i>	(J) MOFÉM-CSORNA Kft.	Csorna
605. <i>Karancsi Jánosné Dr.</i>	(J,6) ONIX Nyomda Kft.	Debrecen
606. <i>Kárász Sándorné</i>	(15) Föv. Önk. Visegrádi Gyógyintézete	Visegrád
607. <i>Karászy György</i>	(1)	Budapest
608. <i>Kardos Csaba Dr.</i>	(J) SZETO-TEAM Kft.	Sényő
609. <i>Kardos Róbertné</i>	(J) MiZo Baranyatej Rt. Csorna	Csorna (Tejüzem)
610. <i>Karnis Pálné</i>	(J) Mezőgazd. Középf. Továbbk. I.	Pétervárasza
611. <i>Kárpáti Ferencné Dr.</i>	(15) Hetényi Géza Kórház-Rendelőintézet	Szolnok
612. <i>Kárpáti József Dr.</i>	(7) Kincstári Vagyonkezelő Szervezet	Budapest
613. <i>Kárpáti Zoltán</i>	(J,15) Jávorszky Ödön Városi Kórház	Vác
614. <i>Kaszper János</i>	(J,10) Finomhengermű Munkás Kft.	Ózd
615. <i>Kató Aladárné</i>	(J) Győri Keksz Kft.	Győr
616. <i>Katona Istvánné</i>	(J,13) Környezetv. Szolg.Szövetsége	Budapest
617. <i>Katona László</i>	(J) T & T Quality Engineering Kft.	Budapest
618. <i>Katonáné Bok Enikő</i>	(J) Első Vegyi Industria Rt.	Budapest
619. <i>Kató Péter Dr.</i>	(J) Budaf. Élesztő-és Szeszgy. Kft	Budapest
620. <i>Kazelláné Berár Marica</i>	(J,5) FALCOTRADE Rt.	Gyöngyös
621. <i>Kegye Győző</i>	(J,V,T,1,12) Ikarusbus Járműgyártó Kft.	Székesfehérvár
622. <i>Kékesdi József</i>	(J) EXELÁN Ipari Gyártó Kft.	Pécs
623. <i>Kékesi István</i>	(J,16) Sanatmetal Kft.	Eger
624. <i>Kelemen József</i>	(J) Kanizsa Trend Kft.	Nagykanizsa
625. <i>Keleti Ágnes Dr.</i>	(J,3) CERBONA Élelm. és Keresk. Rt.	Székesfehérvár
626. <i>Keller János</i>	(J) GALLICOOP Rt.	Szarvas
627. <i>Kémenczy Jánosné</i>	(10,11,15) Orsz. Orvosi Rehabilitációs Intézet	Budapest
628. <i>Kemény István</i>	(J,15) MEDICOR Orv.Kéziműszer Gy.Kft.	Debrecen
629. <i>Kemény István</i>	(J) Dispomedicor Rt.	Debrecen
630. <i>Kemény Terézia</i>	(J,3) UNILEVER Magyar. Kft. Rákosp.	Budapest
631. <i>Kenyeresné Gonda Monika</i>	(J,12) Dunapack Rt. Papírgyár	Nyíregyháza
632. <i>Kerényi Mártonné</i>	(J,3) DEKO-FOOD Rt.	Debrecen
633. <i>Keresztesi Levente</i>	Schneider Electric Hungária Vill. Rt.	Zalaegerszeg
634. <i>Kéri Zoltán</i>	(12) GA Magyarország Kft.	Budaörs
635. <i>Kertész Sándor</i>	BRIDGI Bt.	Mezőhegyes
636. <i>Kesselyák Péter</i>	(J,V,E,6,8,9,11) Hírközlési Főfelügyelet	Budapest
637. <i>Keszey Ferenc</i>	(J) BUDAPLAST Műanyag. és Ker. Rt.	Budapest
638. <i>Keszler Terézia Zsuzsanna</i>	(5,15) Marcali Városi Önkorm. Kórház-Rendelő.	Marcali
639. <i>Keve Miklósné</i>	(12) Dunaferri Kutatóintézet	Dunaújváros
640. <i>Király Ildikó</i>	(J) Révai Nyomda Kft.	Budapest
641. <i>Király László</i>	(J) IFSZ Kft.	Debrecen
642. <i>Király Lászlóné</i>	Qualiproduct Kft.	Budapest
643. <i>Király Sándorné</i>	(J) Hajdútej Tejipari Rt.	Debrecen

644. <i>Királyvári Nóra</i>	(J) AFL Hungary Kft.	Mór
645. <i>Király Zoltán</i>	(J) AFL Hungary Kft.	Mór
646. <i>Kiss Albert</i>	(J) BME Általános Geodézia Tansz.	Budapest
647. <i>Kiss Andrásné</i>	(J,5,7,8,10,12) AnteCom Rt.	Budapest
648. <i>Kiss Antal Dr.</i>	(J,4) BME Általános Geodézia Tansz.	Budapest
649. <i>Kiss Attila</i>	(3,5) Unilever Magyarország Kft.	Baja
650. <i>Kiss Béla</i>	(J) DUNAFERR - DBK Koksizoló Kft.	Dunaújváros
651. <i>Kiss Béla</i>	(J) BAZ. m-i Áll. Közútkezelő Kht.	Miskolc
652. <i>Kiss Gábor</i>	(J,1) Csepel Autógyár Kft.	Szigetszentmiklós
653. <i>Kiss János</i>	(J) MÁV Rt. Pályagazdálkodási Kp.	Budapest
654. <i>Kiss József</i>	(J,5,13) MTA Információtech. Alapítvány	Budapest
655. <i>Kiss Lászlóné Dr.</i>	(J,3) DEKO-FOOD Rt.	Debrecen
656. <i>Kissné Szélpál Ildikó</i>	(J,16) Szegedi Konzervgyár Kft.	Szeged
657. <i>Kiss Réka Dr.</i>	(3) Orsz. Élelmezés és Táplálk.tud. Int.	Budapest
658. <i>Kiss Rezső</i>		Budapest
659. <i>Kiss Róbert</i>	(J) Dunakenyér Rt.	Dunaharaszti
660. <i>Kiss Tibor</i>	(J) TAURUS EMERGÉ Gumiipari Kft.	Szeged
661. <i>Kiss Tibor</i>	(J) PRODAX Elektr. Szerelvény. Rt.	Budapest
662. <i>Kiss-Tóth Gábor</i>	(J,6,14) Transcamion Kft.	Budapest
663. <i>Kiszél István</i>	(J,6,11) Ericsson Magyarország Kft.	Budapest
664. <i>Klaffl Gábor</i>	(J) Rába Sárvár Kft.	Sárvár
665. <i>Klambauerné B. Klára</i>	(J) Garzon Bútor Rt.	Székesfehérvár
666. <i>Klein János</i>	(J,8,10,12,13,16) Ikarus Móri Alkatrészgy. Kft.	Mór
667. <i>Klimkó Gábor</i>	(J,6,11) MTA Információtech. Alapítvány	Budapest
668. <i>Knódelné Sógor Ildikó</i>	(J) Qualitest Lab. Kft.	Dunaújváros
669. <i>Kocsa Zoltán</i>	(3) Borsod-A.-Z. Megyei ÁÉÉÁ, Laboratórium	Miskolc
670. <i>Kocsis Attila</i>	(J,3) Hortobágyi Természetvéd. KHT.	Hortobágy
671. <i>Kocsis Ernő</i>	(J) ROTO Elzett Certa Kft.	Lövő
672. <i>Kocsis István</i>	AI Kereskedelmi és Szolgáltató Bt.	Budapest
673. <i>Kocsis József</i>	(J) GALLICOOP Rt.	Szarvas
674. <i>Kocsis Sándorné</i>	(J,3) Alföldi Gabonaiipari Rt.	Törökszentmiklós
675. <i>Koczmann György</i>	(13,14) Budapesti Kőolajipari Gépgyártó Rt.	Százhalombatta
676. <i>Kőhalmi Margit Dr.</i>	(J,15) Jávorszky Ödön Városi Kórház	Vác
677. <i>Kohut Gábor</i>	(J,4) Meganount Rt.	Ercsi
678. <i>Koleszár Sándor</i>	(J) Agrokomplex Central Soya Rt.	Zichyújfalu
679. <i>Kollmann Tibor</i>	(7,8,12) Siemens Matsushita Kft.	Szombathely
680. <i>Kolloros Józsefné</i>	(J,3) UNILEVER Magyar. Kft. Rákosp.	Budapest
681. <i>Kolos Ede Dr.</i>	(2) Országos Gyógyszerészeti Intézet	Budapest
682. <i>Komáromi Gyula</i>	(J) ADEPTUS Rt.	Miskolc
683. <i>Komáromy Attiláné dr.</i>	(3,5) KÉKI ÉLMINFO	Budapest
684. <i>Komáromyné Kovács Karola</i>	(3) Fővárosi ÁÉÉÁ	Budapest
685. <i>Komka Kinga</i>	BMGE Vegyipari Műveletek Tanszék	Budapest
686. <i>Komlós Béla</i>	(J) HUN-GARN Fonó Kft.	Bácsalmás
687. <i>Komló Zsuzsanna</i>	(2,3) BIOGÁL Gyógyszergyár Rt.	Debrecen
688. <i>Koncsekné Korponai Mária</i>	(15) Föv. Önkorm. Visegrádi Gyógyintézete	Visegrád
689. <i>Koncsos Brigitta</i>	(5,10,12,13,14) CEQUA Vezetési Tanácsadó Kft.	Budapest
690. <i>Koncz Enikő</i>	(J,14) Egyesült Vegyiművek Rt.	Budapest
691. <i>Koncz Katalin</i>	(J) TQ Consulting Kft.	Budapest
692. <i>Koncz László</i>	(J) Rauch Hungária Kft.	Budapest
693. <i>Kondor Imre</i>	(J) Ganz Energetika Kft.	Budapest
694. <i>Kondor István</i>	(10) Gépipari Tudományos Egyesület	Budapest

695. <i>Konrád Györgyné</i>	(J) Festékipari Kutató Kft.	Budapest
696. <i>Koós László</i>	(J) Székesfehérv. Fűtőerőmű Kft.	Székesfehérvár
697. <i>Kóra Erzsébet</i>	(J,15) Pándy Kálmán Kórház	Gyula
698. <i>Kora Mária</i>	(3,9,13) Országos Húsipari Kutatóintézet Kft.	Budapest
699. <i>Korbonski Ágnes</i>	(J) Aranyektár Kft.	Dunavarsány
700. <i>Korcsonné Szatmári Katalin</i>	(J,3) Bábolna Rt. Baromfifeld. Gyára	Békéscsaba
701. <i>Kormány Tamás</i>	(J) CONTROLL Min.fejl. Tanács. Rt.	Budapest
702. <i>Körmendy Ágoston Dr.</i>	(1,5) MOGÜRT Keresk. RT.-Likviditás Kft.	Budapest
703. <i>Kormos Lórándné</i>	(J) MERKBAU Építőipari Kft.	Kiskunhalas
704. <i>Korom Gyula Dr.</i>	(J,15) Szt. Rókus Kh. és Intézménei	Budapest
705. <i>Korom József</i>	(J,7,12) Budapesti Műszaki Főiskola	Budapest
706. <i>Korompai Tamás</i>	(J) SANSZ Kft. Minőség. Tan. Iroda	Esztergom
707. <i>Körtélyesi Ágnes</i>	(J) HUNGEXPO Vásár és Reklám Rt.	Budapest
708. <i>Kósa Lajos Dr.</i>	(J,15) Svábh. Áll. Gyermekgyógyint.	Budapest
709. <i>Köszegi József</i>	(J) Elektromos Műszaki Szolg. Kft.	Gödöllő
710. <i>Koszó Ferencné Dr.</i>	(J,13) Szegedi Konzervgyár Kft.	Szeged
711. <i>Kószóné Pusztai Zsuzsanna</i>	(J) Dunapack Rt.Hullámtermékgyár	Budapest
712. <i>Kovács Ágnes Dr.</i>	(J,15) Csong. m-i Önk. Területi Kórh.	Szentés
713. <i>Kovács Andrea</i>	(J,5) MATÁV Rt. PKI Távközlésf. Int.	Budapest
714. <i>Kovács Árpád Dr.</i>	(7,12) PTE Pollack Mihály Műszaki Főisk. Kar	Pécs
715. <i>Kovács Attila</i>	(1,6,12,14) Volánbusz Közlekedési Rt.	Budapest
716. <i>Kovács Béla</i>	(J) MOFÉM-CSORNA Kft.	Csorna
717. <i>Kovács Csilla</i>	(3,5,7,10,12)	Nagyatád
718. <i>Kovács Emőke</i>	(J) ARVIT Hűtőipari Rt.	Győr
719. <i>Kovács Ferenc</i>	(J,1) Ikarus Préstechnika Kft.	Budapest
720. <i>Kovács Ferenc Dr.</i>	(3) Szabolcs m-i Állateü. és Élelm. Áll.	Nyíregyháza
721. <i>Kovács Ferencné</i>	(J) Zalka Tej Rt.	Nagybánhegyes
722. <i>Kovács Gábor Attila</i>	(12,14) KGI-Környezetvédelmi Intézete	Budapest
723. <i>Kovács Gyula Dr.</i>	(J) COFINEC Hung. Rt. Kner Nyomda	Békéscsaba
724. <i>Kovács Imre</i>	(J) 21-es Villanyszerelő Kft.	Budapest
725. <i>Kovács Istvánné</i>	(13) Pest Megyei ÁÉÉÁ	Gödöllő
726. <i>Kovács Jánosné</i>	(J) Baka Béla Kft.	Göd
727. <i>Kovács József István</i>	(J,4,13) Ipartestületek Orsz. Szövets.	Budapest
728. <i>Kovács József</i>	(J) Schneider Electric Rt.	Budapest
729. <i>Kovács József</i>	(J) RÁBA Magyar Vagon- és Gépgyár	Győr
730. <i>Kovács József</i>	(J) FÉG Konvektorgyártó Rt.	Ócsa
731. <i>Kovács József</i>	(J) Herendi Porcelánmanufakt. Rt.	Herend
732. <i>Kovács Károly Dr.</i>	(J,4,12) Építésügyi Minőség. Inn. Kht.	Budapest
733. <i>Kovács Katalin Dr.</i>	(J,3) Danone Kft.	Budapest
734. <i>Kovács Katalin</i>	(J) ECONOMIX Közgazd. Egyetemi Rt.	Budapest
735. <i>Kovács Krisztina Nóra Dr.</i>	(17) Pénzügyminisztérium	Budapest
736. <i>Kovács László</i>	(J,4) SECCO Kft.	Dorog
737. <i>Kovács László</i>	(J) VEGYÉPSZER Rt.	Budapest
738. <i>Kovács Lászlóné</i>	(J,15) Orsz. Sportegészségügyi Int.	Budapest
739. <i>Kovács Levente</i>	(J,3,5,12,14) QUALIPROD Min.és Műsz. Kft.	Budapest
740. <i>Kovács Márta</i>	(3) Győr-M.-S. m-i ÁÉÉÁ	Győr
741. <i>Kovácsné Dr. Szentés Kamilla</i>	(J) Reanal Finomvegyszergyár Rt.	Budapest
742. <i>Kovácsné dr. Stahl Ágnes</i>	(J) Festékipari Kutató Kft.	Budapest
743. <i>Kovácsné Gellén Júlia</i>	(J) Hajdútej Tejipari Rt.	Berettyóújfalú
744. <i>Kovácsné L. Mariann</i>	(3,5,7,12) GATE (MSZKI)	Gödöllő
745. <i>Kovácsné Szabó Klára</i>	(J) ÉDÁSZ Rt.	Győr

746. <i>Kovács Norbert</i>	(J) Elektromos Műszaki Szolg. Kft.	Gödöllő
747. <i>Kovács Péter</i>	(J) IBM SP Kft. Kalibráló labor.	Székesfehérvár
748. <i>Kovács Rita</i>	(J) Bestfoods Magyarország Kft.	Röszke
749. <i>Kovács Tamás</i>	(J) MOFÉM-CSORNA Kft.	Csorna
750. <i>Kovács Tibor</i>	(J) Magyar Kábel Művek Rt.	Kistelek
751. <i>Kovács Tibor</i>	(J) Dreher Sörgyárak Rt.	Budapest
752. <i>Kovács Zoltán</i>	(J) AGORA Rt.	Szeged
753. <i>Kovács Zoltánné</i>	(J) ÁNTSZ Megyei Intézete	Nyíregyháza
754. <i>Kovaivonov Rita</i>	(J) Huntsman Rt.	Pétfürdő
755. <i>Kővári Istvánné Dr.</i>	(J,3) UNILEVER Magyar. Kft. Hűtőip.	Baja
756. <i>Kövesi János Dr.</i>	(8,10) BME Váll. Vez. és Gazd. Tsz.	Budapest
757. <i>Kowal Tiborné</i>	(J) DUNAFERR Lőrinci Hengermű Kft.	Budapest
758. <i>Kozákné Dobra Zsuzsa</i>	(3,12) Ambrózia Pékség Kft.	Kapuvár
759. <i>Kozma Anita</i>	(J) Ápolásért Alapítvány	Pécs
760. <i>Kozma Béla</i>	(J,5) MATÁV Rt. PKI Távközlésh. Int.	Budapest
761. <i>Králik Gyula</i>	(J,1,5,13) DUNAFERR Kutatóintézet	Dunaújváros
762. <i>Kramer Tamás</i>	(J) CONSACT Kft.	Budapest
763. <i>Kramm György</i>	(J) FÉG Konvektorgyártó Rt.	Ócsa
764. <i>Krausz Gábor</i>	(J) Union Plus Kft.	Budapest
765. <i>Krauth Péter</i>	(J,V,11) KFKI ISYS Informatika Kft.	Budapest
766. <i>Krenácsné Laurencsik Julia</i>	(J,13) PICK Szeged Rt.	Szeged
767. <i>Kriston Józsefné</i>	(J) BUDAPLAST Műanyag. és Ker. Rt.	Budapest
768. <i>Kristyák Ernő</i>	(J,8,12) ERBE Energetika Kft.	Budapest
769. <i>Krizmanich Mária Dr.</i>	(J,15) Margit Kórház	Csorna
770. <i>Krusinszki István</i>	(J) Hungaro Chemicals Kft.	Nyíregyháza
771. <i>Kubanek-Góga Attila</i>	(J,1,5,7,8,10,12,14) Mezőgép Rt. Linamar Prod. Div.	Orosháza
772. <i>Kuczmann Ferenc</i>	(8,9,16)	Kazincbarcika
773. <i>Kühn Péter</i>	(J) Döhler Hungária Kft.	Kistarcsa
774. <i>Kulcsár Géza Dr.</i>	(2,9) MALÉV Rt.	Budapest
775. <i>Kulcsár Zoltán</i>	(J,14) Dunapack Rt. Csomagolóip.-gyár	Budapest
776. <i>Kullmann Lajos Dr.</i>	(15) Országos Orvosi Rehabilitációs Intézet	Budapest
777. <i>Kun-György Péterfi Tünde</i>	Richter Gedeon Rt.	Budapest
778. <i>Kunos Béla</i>	(J) Mikrokor Ipari Szolgált. Kft.	Budapest
779. <i>Kupcsulik Péter Prof. Dr.</i>	(J,2,12,15) Magyar Orvosi Kamara	Budapest
780. <i>Kurcsics Mária</i>	(J) MiZo Baranyatej Rt. Csorna	Csorna
781. <i>Kuruczné Keményeczki Judit</i>	(J) Taurus Carbonpack Kft.	Tuzsér
782. <i>Kusztor Enikő</i>	(J) Schöller-Budatej BT.	Törökbálint
783. <i>Kutrovác Lajos</i>	(12) Budapesti Műszaki Egyetem	Budapest
784. <i>Labudek Tibor</i>	(J) HUNGARO-JUST Kft.	Veszprém
785. <i>Laczkóné Benke Jolán</i>	(J,1,7,12,13,14) TAURUS Gummiipari Rt.	Budapest
786. <i>Láday Judit</i>	(J) Lorántffy Zs. Szakközép Iskola	Dunaújváros
787. <i>Lajtha György Dr.</i>	Magyar Távközlés	Budapest
788. <i>Lakat Károly</i>	(Z,7,8,10) L.K.Q. Bt.	Budapest
789. <i>Lakatos József</i>	(J,12) SVT-Wamsler Tűzhelygyár Kft.	Salgótarján
790. <i>Lakatos Lászlóné</i>	(J) Honvéd. Miniszt. Technol. Hiv.	Budapest
791. <i>Lakatos Mihály</i>	(2) Izotóp Intézet Kft.	Budapest
792. <i>Lakatos Timea</i>	(2)	Kiskunlacháza
793. <i>Lakó Józsefné</i>	(J) GRABO Kft.	Győr
794. <i>Lakos Jánosné</i>	(J) WÉS Tejipari és Keresk. Rt.	Szolnok
795. <i>Lampé Zsolt Dr.</i>	(J,15) Orsz. Egészségbizt. Pénztár	Budapest
796. <i>Langa Zsolt</i>	(J) AUDI Hungaria Motor Kft.	Győr



797. <i>Láng Imre</i>	(J,15) OMKER Rt.	Budapest
798. <i>Láng Margit</i>	(J) Dunapack Rt. Csomagolóp.-gyár	Budapest
799. <i>Lányi Gábor Dr.</i>	ALTISZ Bt.	Budapest
800. <i>Lányi Pál</i>	(J) ECONOMIX Közgazd. Egyetemi Rt.	Budapest
801. <i>Lapidné Király Mária</i>	(J) Henkell & Söhnlein Hung. Kft.	Budapest
802. <i>Laszkovszky László</i>	(J) TAUFORM Abroncsformagy. Kft.	Budapest
803. <i>László Gabriella Dr.</i>	(J,15) M + L Fogorvosi Kft.	Budapest
804. <i>László Imre Dr.</i>	(J,15) MH Központi Honvédkórház	Budapest
805. <i>Laurencz Lászlóné</i>	(J,1,7,12,13,14) TAURUS Gummiipari Rt.	Budapest
806. <i>Laurinyecz Csaba</i>	(J) Delco Remy Hungary Kft.	Budapest
807. <i>Lázár Sándorné</i>	(J) LANDOR Manager BT.	Budapest
808. <i>Ledenyákné Likár Ilona</i>	(J,3) UNILEVER Magyar. Kft. Hűtőip.	Baja
809. <i>Lehoczky Mihály</i>	(J) Normon-Tool Kft.	Békéscsaba
810. <i>Lehotai Istvánné</i>	(3,5,6) Litoplan Kft.	Kazincbarcika
811. <i>Lehota Mihály</i>	(J) Országos Atomenergia Hivatal	Budapest
812. <i>Lendvai Józsefné</i>	(J) Lorántffy Zs. Szakközép Iskola	Dunaújváros
813. <i>Lendvai Marianna Dr.</i>	(J,7,8,9) Budapesti Műszaki Főiskola	Budapest
814. <i>Lengyel Anna</i>	(3) Tolna megyei ÁÉÉÁ	Szekszárd
815. <i>Lengyel Lászlóné</i>	(J) RHODIUM Műszeripari Kft.	Budapest
816. <i>Lepsényi István</i>	(J) KNORR-BREMSE Fékrendsz. Kft.	Kecskemét
817. <i>Lévainé Gulyás Piroska</i>	(J) Piac Panoráma Gazd. Magazin	Budapest
818. <i>Líktorné Kudron Katalin</i>	(J,5) AGA Gáz Kft.	Budapest
819. <i>Lipkovicz János</i>	(J) ÁNTSZ Heves megyei Intézete	Eger
820. <i>Lipták József</i>	(J) Pápai Hús Rt.	Pápa
821. <i>Liszt Ferencné Dr.</i>	(J,3,13) Pécsi Söröző Rt.	Pécs
822. <i>Lóki Csaba</i>	(5,11,12) Daten-Kontor Kft.	Pécs
823. <i>Lőrincz László</i>	(J) PRODAX Elektr. Szerelvény. Rt.	Budapest
824. <i>Lőrinczné Fekete Gabriella</i>	(J) Zoltek Magyar Viscosa Rt.	Nyergesújfalu
825. <i>Losonci Antal</i>	(J) CEREOL Növényolajipari Rt.	Martfű
826. <i>Lovas János Pál</i>	(J,3,13) Lovas és Társa Kft.	Miskolc
827. <i>Lovász Szabó Tamás</i>	(J,7,12) TÜV Rheinland EUROQUA Kft.	Budapest
828. <i>Ludászné Máté Ilona</i>	(J,3,16) Első Pesti Hengermalom Rt.	Budapest
829. <i>Ludván Miklósné</i>	(15)	Budapest
830. <i>Ludvig László</i>	(8)	Budapest
831. <i>Lugossy Norbert</i>	(J) Debis IT Services Dataware Kft	Budapest
832. <i>Lukács Gábor</i>	"Lukács Labor" Kft.	Budapest
833. <i>Lukács György</i>	(J) VIDEOTON Holding Rt.	Sárbogárd
834. <i>Lukács János</i>	(J) Székesfehérv. Fűtőerőmű Kft.	Székesfehérvár
835. <i>Lukács József Dr.</i>	(J) SzocioMed Kft.	Budapest
836. <i>Luleczky László</i>	(J,10) Salgótarjáni Acélárugyár Rt.	Salgótarján
837. <i>Macher Endréné</i>	(J) Macher Gépészeti Kft.	Székesfehérvár
838. <i>Mácsai László</i>	(J) KONTASET Kft.	Budapest
839. <i>Macz Eszter</i>	(J,4,8,10,12,13) ADEPTUS Rt.	Miskolc
840. <i>Madarász László</i>	(J,3) Kabai Cukorgyár Rt.	Kaba
841. <i>Mag Mihály</i>	(J) MAG ICS Holding Kft.	Budapest
842. <i>Magony Mónika</i>	(J) Magyar Agrárkamara	Budapest
843. <i>Magyar Gáspár</i>	(J) Johnson Controls Autom. Kft.	Solymár
844. <i>Magyari Lajos</i>	(J) Csepel Autógyár Kft.	Szigetszentmiklós
845. <i>Magyari Zoltán Dr.</i>	(J,15) Orsz. Traumatológiai Intézet	Budapest
846. <i>Magyar Katalin Dr.</i>	(J,3,5,11-14) BÁBOLNA Rt.	Bábolna
847. <i>Magyarné Molnár Zsuzsanna</i>	Minőségterv Bt.	Miskolc

848. <i>Magyarné Németh Zsuzsa</i>	(J) Trans Lex Work Kft.	Budapest
849. <i>Magyar Sándor Dr.</i>	(J,12) STRUKTÚRA Minőségfejl. Kft.	Budapest
850. <i>Magyar Sarolta Dr.</i>	(J) Henkell & Söhnlein Hung. Kft.	Budapest
851. <i>Majercsik Rezső</i>	(5)	Budapest
852. <i>Majláth Zsolt László</i>	(J,7,8,12,13) Pénzjegynyomda Rt.	Budapest
853. <i>Major Anikó</i>	(J,4,7,10,16) KONTASET Kft.	Budapest
854. <i>Major Livia</i>	(J) Macher Gépészeti Kft.	Székesfehérvár
855. <i>Majtényné Vámosi Éva</i>	(3) Magyar Cukor Rt. Mezőhegyesi Cukorgy.	Mezőhegyes
856. <i>Makai József</i>	(8) Siemens Telefongyár Kft.	Budapest
857. <i>Makai Szabolcs Zoltán</i>	(J,3,7,11,12,16) Hortobágy-Nyírmada Takarm. Kft	Nyírmada
858. <i>Makay Piroska Dr.</i>	(3,5,7,12) PRIMOM Alapítv. Agrár. Centrum	Nyíregyháza
859. <i>Makkai Szilárdné</i>	(3,5,12) EMSZI-M Kft.	Nyíregyháza
860. <i>Makó Sándorné</i>	(J,3) ConAvis Rt. Baromfifeld. Gyára	Törökszentmiklós
861. <i>Makovecz Attila</i>	(J) Zalabaromfi Rt.	Zalaegerszeg
862. <i>Makra Sándor</i>	(J) Johnson Controls Autom. Kft.	Solymár
863. <i>Mák Sándorné</i>	(J) Bács-Kiskun Megyei Agrárkamara	Kecskemét
864. <i>Maliga Katalin</i>	(J) Gyulai Húskombinát Rt.	Gyula
865. <i>Malomsoki György</i>	(J) Eurosped Kft.	Budapest
866. <i>Márföldi István</i>	(J) Szabolcstej Tejipari Rt.	Nyíregyháza
867. <i>Márk István</i>	(J) Ringa Húsipari Rt.	Győr
868. <i>Márki Szabolcs</i>	(J,3) Alföldi Gabonaipari Rt.	Törökszentmiklós
869. <i>Márk Józsefné</i>	(J) TiszaTextil Műanyagfeld. Kft.	Tiszaújváros
870. <i>Markó Péter</i>	(J) ARVIT Hűtőipari Rt.	Győr
871. <i>Markovits Tamás</i>	(J) Hewlett-Packard Magyar. Kft.	Budapest
872. <i>Marosi Zsuzsanna</i>	(J) Coca-Cola Beverages Kft.	Dunaharaszti
873. <i>Márta Szilvia</i>	(J) Meganount Rt.	Ercsi
874. <i>Martienssen Alf</i>	(J) Merten & Martienssen Kft.	Budapest
875. <i>Martin Berchtold Dr.</i>	(J) Rauch Hungária Kft.	Budapest
876. <i>Marton Béla</i>	(J,6) CONTROLL Min.fejl. Tanács. Rt.	Budapest
877. <i>Marton Ildikó</i>	(3,12,14) VIRECO Kft.	Budapest
878. <i>Márton Jánosné</i>	(J,15) Csong. m-i Önk. Területi Kórh.	Szentés
879. <i>Márton Zoltán</i>	(J) Fejér Megyei Önkorm. Hivatal	Székesfehérvár
880. <i>Martos Éva Dr.</i>	(15) Országos Sportegészségügyi Intézet	Budapest
881. <i>Martos Mihály Dr.</i>	(15) Országos Sportegészségügyi Intézet	Budapest
882. <i>Mátai Dezsőné</i>	(J) ARVIT Hűtőipari Rt.	Győr
883. <i>Máté Dávid</i>	(J) UNILEVER Magyar. Kft. Hűtőip.	Baja
884. <i>Máté Jánosné</i>	(J,8,9,10,16) Videoton MBKE Kft.	Kaposvár
885. <i>Máté Mihály</i>	(3) Heves megyei ÁÉÉÁ	Eger
886. <i>Máthé Zoltánné</i>	(J) Schöller-Budatej BT.	Törökbálint
887. <i>Maticsek Iván</i>	(J) Schneider Electric Rt.	Budapest
888. <i>Matlák Zoltán</i>	(J,7,12,13,14) Bútorszövetség Bp.	Budapest
889. <i>Matos Géza</i>	(J) Medicor Elektronika Rt.	Budapest
890. <i>Mátyás György</i>	(J,15) Szent Borbála Kórház	Tatabánya
891. <i>Mátyási Istvánné</i>	(J) Bácska-Food Kft.	Jánoshalma
892. <i>Méderné Nagyváradí Zsuzsanna</i>	(J) Ápolásért Alapítvány	Pécs
893. <i>Medveczky Gábor</i>	(J,5) Magyar Szabványügyi Testület	Budapest
894. <i>Megyeri Ágnes Dr.</i>	(J,5,15) Orsz. Reumat. és Fiziot. Int.	Budapest
895. <i>Megyeriné Kánya Edit</i>	(J,3,10) Szolnoki Cukorgyár Rt.	Szolnok
896. <i>Megyeri Tamás</i>	(J,12) VALEO Auto-Electric Mo. Kft.	Veszprém
897. <i>Megyes Tibor</i>	MÁV Szolnoki Járműjavító Kft.	Szolnok
898. <i>Meisinger Antal</i>	(J,16) ATKIS Automatika Kft.	Budapest

899. <i>Meleg András</i>	(J) DUNAFERR Qualitest Kft.	Dunaújváros
900. <i>Meleg Edit</i>	(J) KNORR-BREMSE Fékrendszer Kft.	Kecskemét
901. <i>Ménésiné Barta Valéria</i>	(J,3,7,12) VIDÁL Tanácsadó Kft.	Hódmezővásárhely
902. <i>Méreg László</i>	(J) ISO-CONSULT Kft.	Budakeszi
903. <i>Meretei László</i>	(J) Meganount Rt.	Ercsi
904. <i>Merkl Gábor</i>	(J) Schneider Electric Rt.	Budapest
905. <i>Mészáros Balázs István</i>	(3,5,6,7,11,12,15) Hexon-Gold Bt.	Balassagyarmat
906. <i>Mészáros Boldizsárné</i>	(J,3) Hajdú-Bét Rt.	Törökszentmiklós
907. <i>Mészáros Fülöp Dr.</i>	(J) M Profood Rt.	Pécs
908. <i>Mészáros László</i>	(J,12) PEMÜ Műanyagipari Rt.	Solymár
909. <i>Mészáros Tibor</i>	(J) TÜKI Tüzeléstechn. Kutató Rt.	Miskolc
910. <i>Mesztigné Kovács Irén</i>	(J,3) SOLVENT Kereskedőház Rt.	Budapest
911. <i>Mezei László</i>	(J) CLS-CAR Kft.	Budapest
912. <i>Mezőfi Miklós Dr.</i>	(J,15) MH Központi Honvédkórház	Budapest
913. <i>Mihalik Róbert</i>	(J) OLYMPOS-TOP Élelmiszerip. Kft.	Nyárlőrinc
914. <i>Miháلكovics Tibor Dr.</i>	(J) Budapesti Elektromos Művek Rt.	Budapest
915. <i>Mihályi Istvánné</i>	(J) Mikro Volán Elektronika Rt.	Budapest
916. <i>Mihályi István</i>	(J,1,5,7,11,12) Quali-Mark Kft.	Budapest
917. <i>Miheller Pál</i>	(J) Csepel Autógyár Kft.	Szigetszentmiklós
918. <i>Mike Attila</i>	(J) FÉMALK Kft.	Budapest-Csepel
919. <i>Mike Károly</i>	(J) Elastogran Kemipur Kft.	Solymár
920. <i>Mikes Gáborné Dr.</i>	(J) EURAM Kft.	Budapest
921. <i>Mikó Györgyné</i>	QUALIPHARMA BT.	Budapest
922. <i>Mikó György</i>	(J,Z,E,5,14) SZENZOR Rt.	Budapest
923. <i>Mikula László</i>	(J) Honvéd. Miniszt. Technol. Hiv.	Budapest
924. <i>Mikusné Forgács Dolores</i>	(2,14) Richter Gedeon Vegyészeti Gyár Rt.	Budapest
925. <i>Mindler Tamás</i>	(J) Magic-Onyx Magyarország Kft.	Budapest
926. <i>Miskucza Mária Dr.</i>	(J) Gyulai Húskombinát Rt.	Gyula
927. <i>Misz Mária Dr.</i>	(J,15) Debreceni Egyetem	Debrecen
928. <i>Mitók Péter</i>	(J,15) M + L Fogorvosi Kft.	Budapest
929. <i>Mizsák Sándor</i>	(J) Perlit-92 Kft.	Pálháza
930. <i>Modok Károly</i>	(J) HALASPACK Csomagolóanyag Rt.	Kiskunhalas
931. <i>Módosné Cserjési Mária</i>	(3) Tolna megyei ÁÉÉÁ	Szekszárd
932. <i>Mohácsi Gábor</i>	(J) Testor Bt.	Budapest
933. <i>Mokry J. Ferencné</i>	(V,1-15)	Budapest
934. <i>Moldován György</i>	(J) ABB Mérnöki és Keresk. Kft.	Budapest
935. <i>Molitorisz Károly</i>	(J) UNIVER Szövetkezet	Kecskemét
936. <i>Molnár Dániel</i>	(J,12,13,16) Ganz Merőgyár Kft.	Gödöllő
937. <i>Molnár Ernő</i>	(J) CLS-CAR Kft.	Budapest
938. <i>Molnár Ildikó</i>	(J,3) Pápai Hús Rt.	Pápa
939. <i>Molnár Ingrid</i>	Q + M Kft.	Budapest
940. <i>Molnár József</i>	(J,1) TISZA VOLÁN Rt.	Szeged
941. <i>Molnár Judit</i>	(J) SANSZ Kft. Minőség. Tan. Iroda	Esztergom
942. <i>Molnár László</i>	(6,8,12) FK Fémszerkezet Kft.	Miskolc
943. <i>Molnár László Dr.</i>	(J) SzocioMed Kft.	Budapest
944. <i>Molnárné Fürst Piroska</i>	(J,3) Szamos Marcipán Édesipari Kft.	Pilissvörösvár
945. <i>Molnárne Stadler Katalin</i>	(3,5)	Budapest
946. <i>Molnárné Szabó Tünde</i>	(J) ELMA Rt.	Érsekhalma
947. <i>Molnár Pál Dr.</i>	(J,Z,E,1-17) Közp. Élelmiszerip. Kut. Int.	Budapest
948. <i>Molnár Réka</i>	Walnut Bt.	Budapest
949. <i>Molnár Róbert</i>	(J,1,6,7,10,11,12) AUDI Hungaria Motor Kft.	Győr

950. <i>Molnár Sándor</i>	(J) Autó Protect Kft.	Szeged
951. <i>Molnár Sándor</i>	(J,5,11,12) MÁV Informatika Kft.	Budapest
952. <i>Molnár Zsuzsa Dr.</i>	(J,15) Tolna m-i Önkormányzat Kórháza	Szekszárd
953. <i>Moór Gyula</i>	(J,V,E,1) Ikarusbus Járműgyártó Kft.	Székesfehérvár
954. <i>Moór József Dr.</i>	(J) Budaf. Élesztő-és Szeszgy. Kft	Budapest
955. <i>Moravcsikné File Katalin</i>	(J) ÉMI-TÜV Bayern Kft.	Szentendre
956. <i>Morvay Béla</i>	(J) "CSÖSZER" Berend. Szerelő Rt.	Budapest
957. <i>Moskovits Lászlóné dr.</i>	(J,L,3) GLOBUS Konzervipari Rt.	Budapest
958. <i>Mosó Gyula</i>	(J,1,8,13) ARMAFILT Ipari és Keresk. Rt.	Budapest
959. <i>Motkóné Lauer Katalin</i>	(J) Ongropack Kft.	Kazincbarcika
960. <i>Mucsi Katalin</i>	(J) HUNGERIT Rt.	Szentés
961. <i>Mucskai György</i>	(J,13) Energiagazdálkodási Rt.	Budapest
962. <i>Mühlbacher Mária</i>	(J,3) Döhler Hungária Kft.	Kistarcsa
963. <i>Münz Rudolf Dr.</i>		Budapest
964. <i>Mura Mészáros Dénes</i>	(7,9)	Budapest
965. <i>Murguly Tibor</i>	Isola Budapesti Fedéllemezgyár Kft.	Budapest
966. <i>Murlasits Attila</i>	(J) PRODAX Elektr. Szerelvény. Rt.	Budapest
967. <i>Muszka Zoltán</i>	(J) ATKIS Automatika Kft.	Budapest
968. <i>Muth Lajos Dr.</i>	(J,15) Tolna m-i Önkormányzat Kórháza	Szekszárd
969. <i>Nádasdi Józsefné Dr.</i>	(J,3,12) EKO Kft.	Nyíregyháza
970. <i>Nagy Ádám</i>	(J) Országos Mérésügyi Hivatal	Budapest
971. <i>Nagy Ágnes Dr.</i>	(17) Főpolgármesteri Hivatal	Budapest
972. <i>Nagy Béla Dr.</i>	(J,15) Jósa András Megyei Kórház	Nyíregyháza
973. <i>Nagy Béla Dr.</i>	(J,15) Orsz. Egészségbizt. Pénztár	Budapest
974. <i>Nagy Ferenc</i>	(12) Komformitás Kft	Budapest
975. <i>Nagy György</i>	(J,7,12,14) BUREAU VERITAS Magyarorsz. Kft	Budapest
976. <i>Nagy Gyuláné</i>	(J,3) Szegedi Konzervgyár Kft.	Szeged
977. <i>Nagy Imre</i>	(J) Diósgyőri Szerszámgyár Kft.	Miskolc
978. <i>Nagy István</i>	(J) UNI-CEM Egyesült Cementip. Rt.	Miskolc
979. <i>Nagy Jánosné Dr.</i>	(J) Tokaj Kereskedőház Rt.	Sátoraljaújhely
980. <i>Nagy József</i>	(3,7,14) BME, Biokémiai és Élelm.-technol. Tsz.	Budapest
981. <i>Nagy Júlia Dr.</i>	(J,15) Gyógyinfok	Szekszárd
982. <i>Nagykádi Attila Dr.</i>	(2,3) PARMA Produkt Kft.	Budapest
983. <i>Nagy Kálmán</i>	(J,3) Hajdútej Rt. Sajtüzeme	Hajdúböszörmény
984. <i>Nagy Károly</i>	(J,5,12) HAJDU Hajdúsági Iparművek Rt.	Téglás
985. <i>Nagy Lajosné</i>	(V,3) INFOMARKT '93 Tervező. Kft.	Budapest
986. <i>Nagy László</i>	(J) GALLICOOP Rt.	Szarvas
987. <i>Nagy Lászlóné</i>	(J,3) Bács-Kiskun Megyei Agrárkamara	Kecskemét
988. <i>Nagy Levente</i>	(J) VILATI Automatika Rt.	Budapest
989. <i>Nagy Magdolna</i>	(J,2,7,11) BIOGAL Gyógyszergyár Rt.	Debrecen
990. <i>Nagy Margit</i>	(3) Fogyasztóvédelmi Főfelügyelőség	Budapest
991. <i>Nagyné Fónagy Margit</i>	(J,3,13) SZOLE-MEAT Húsipari Kft.	Szolnok
992. <i>Nagyné Nagy Katalin</i>	(J,2,3,12,13) ISV Rt.	Nyírtelek-Görögsz.
993. <i>Nagyné Pétery Krisztina</i>	(J) MATÁV Oktatási Igazgatóság	Budapest
994. <i>Nagyné Sándor Gabriella</i>	(J) Polus-Coop Rt.	Ajka
995. <i>Nagyné Tarr Judit</i>	(J,12,14,15) Jósa András Megyei Kórház	Nyíregyháza
996. <i>Nagy Sándor</i>	(14) Polikémia Kft.	Debrecen
997. <i>Nagy Sándor</i>	(J) MÁV Rt. Beruházásleb. Igazg.	Budapest
998. <i>Nagy Tibor</i>	(J,3) DÉLHÚS RT.	Baja
999. <i>Nagy Tibor Dr.</i>	(J) TAURUS EMERGÉ Gumiipari Kft.	Szeged
1000. <i>Nagy Zoltánné</i>	(J,15) Tolna m-i Önkormányzat Kórháza	Szekszárd

1001. <i>Nándorfi Gyuláné dr.</i>	(L,E,5,6,8,9,11) Hírközlési Főfelügyelet	Budapest
1002. <i>Náray Miklós Dr.</i>	(J) CKK-OMFI	Budapest
1003. <i>Nemes Imre</i>	(J,3,12) Hód-Mezőgazda Rt.	Hódmezővásárhely
1004. <i>Nemes János</i>	(J,15) Bács-Kisk. m-i Önkorm. Kórháza	Kecskemét
1005. <i>Német Erzsébet</i>	(J,5,10,12,13) Egyesült Vegyiművek Rt.	Budapest
1006. <i>Németh Ferenc</i>	(J) Finomhengermű Munkás Kft.	Ózd
1007. <i>Németh Gézáné Dr.</i>	(J) Ápolásért Alapítvány	Pécs
1008. <i>Németh Gyula</i>		Budapest
1009. <i>Németh Hilda</i>	(J) LIONSON Consulting Kft.	Budapest
1010. <i>Németh Imre</i>	(J) Detki Keksz Édesipari Kft.	Halmajugra
1011. <i>Németh Imre</i>	(J) Hortobágy-Nyírmada Takarm. Kft	Nyírmada
1012. <i>Németh Irén Dr.</i>	(J,15) Bács-Kisk. m-i Önkorm. Kórháza	Kecskemét
1013. <i>Németh Istvánné</i>	(3) Hajdusági Sütődék Rt.	Debrecen
1014. <i>Németh János</i>	(J) Dunakenyér Rt.	Dunaharaszti
1015. <i>Németh József</i>	(J,1) Taurus Palma Kft.	Nyíregyháza
1016. <i>Németh László Dr.</i>	(J) Miskolci Hűtőipari Rt.	Miskolc
1017. <i>Németh Loránd</i>	(J,1,13,14) EuroSzol Termelő és Ker. Kft.	Szolnok
1018. <i>Némethné Buday Zsuzsanna</i>	(J) Zalabaromfi Rt.	Zalaegerszeg
1019. <i>Némethné Tátrai Zsuzsanna</i>	(J) T & T Quality Engineering Kft.	Budapest
1020. <i>Németh T. Balázs</i>	(J,14) GRABOTEXT Kft.	Győr
1021. <i>Németh Zoltán</i>	(J) HNS Műszaki Fejlesztő Kft.	Győr
1022. <i>Németh Zsuzsanna</i>	(J) Árpád-Agrár Rt.	Szentés
1023. <i>Novákné Mogyorósi Magdolna</i>	(J,4) Zalakerámia Rt.	Zalaegerszeg
1024. <i>Novák T. Imre</i>	(J) BUSZESZ Rt.	Budapest
1025. <i>Nové László Dr.</i>	(3) Csongrád Megyei ÁÉÉÁ	Szeged
1026. <i>Novinszky József</i>	(J) Kanizsa Trend Kft.	Nagykanizsa
1027. <i>Nyári Ildikó Dr.</i>	(J,15) Fejér m-i Szt. György Kórház	Székesfehérvár
1028. <i>Nyikonyuk Péter</i>		Tahi
1029. <i>Nyilas Nándor</i>	(J) KFKI-Direkt Kft.	Budapest
1030. <i>Nyitrai Józsefné Dr.</i>	(J,12) SZEVIKI Rt.	Budapest
1031. <i>Nyitrai Józsefné Dr.</i>	(12)	Budapest
1032. <i>Ochinszky Gábor</i>	(J) WÉS Tejipari és Keresk. Rt.	Szolnok
1033. <i>Oláh Adrienn</i>	(J,4-7,9,11-14) President Pannonia Club Kft.	Budapest
1034. <i>Oláh Andor</i>	(J) Arinext Kft.	Debrecen
1035. <i>Oláh Csaba Dr.</i>	(15) DE OEC Gyermekklinika	Debrecen
1036. <i>Oláh Istvánné</i>	(J) Qualitest Lab. Kft.	Dunaújváros
1037. <i>Oláh Józsefné</i>	(J,3) Hajdú-Bét Rt. Kisvárdai Gyára	Kisvárd
1038. <i>Olajos Dezső</i>	(J) Műszaki Biztonsági Főfelügyel.	Budapest
1039. <i>Oliser Imre</i>	(J,1) Ikarus Centrál Kft.	Budapest
1040. <i>Orbán Gyula Dr.</i>	(3) Tolna m-i ÁÉÉÁ	Szekszárd
1041. <i>Oroszlány Jánosné</i>	(J,7,12,14) Környezetvédelmi Minisztérium	Budapest
1042. <i>Oroviczné Lengyel Mária</i>	(J) Gyulai Húskombinát Rt.	Gyula
1043. <i>Ortó János</i>	(J) DUNAFERR Tűzállóanyag-gy. Kft.	Dunaújváros
1044. <i>Ósi Gyuláné Dr.</i>		Budapest
1045. <i>Ötvös József</i>	(J) Concordia Közraktár Ker. Rt.	Budapest
1046. <i>Ötvös Zoltán</i>	(J,12) Bericap BT.	Székesfehérvár
1047. <i>Paczona Zoltán</i>	(J) LIONSON Consulting Kft.	Budapest
1048. <i>Pál Ambrus</i>	(J) SPSS Partner BT.	Budapest
1049. <i>Palásti Gábor</i>	(J) ELMA Rt.	Érsekhalma
1050. <i>Pálffy Miklós</i>	(J) OLAJTERV Fővállal. és Terv. Rt	Budapest
1051. <i>Pálházi Pál</i>	(J) Műszaki Biztonsági Főfelügyel.	Budapest

1052. <i>Pálhidai László</i>	KNORR-Bremse Kft.	Kecskemét
1053. <i>Pálinkásné Németh Katalin</i>	(J,3,10,13,16) STOLLWERCK Bp. Édesipari Kft.	Budapest
1054. <i>Pallagi Attiláné Dr.</i>	(J,V,3,7) SZTE Élelmiszerip. Főisk. Kar	Szeged
1055. <i>Pallaginé Rékási Piroska</i>	(J,15) Szeged MJV. Önk. Gyermekkorház	Szeged
1056. <i>Pallai Géza</i>	(J) EURO-MONTEX Kft.	Budapest
1057. <i>Páll János</i>	(J,2) BIOGAL Gyógyszergyár Rt.	Debrecen
1058. <i>Pallóné dr.Kísérdi Imola</i>	(V,3,10) FVM Nemzetközi Gazd. Kapcsol. Főoszt.	Budapest
1059. <i>Pálmai Antalné</i>	(J) Szegedi Paprika Rt.	Szeged
1060. <i>Pálmai Gyula</i>	(J) Salgótarjáni Üveggyapot Rt.	Salgótarján
1061. <i>Pálné Mező Eszter</i>	(5,6) T-MULTIJOB Üzletviteli Tanácsadó Kft.	Tatabánya
1062. <i>Pálos Emil</i>	(5,7,12)	Budapest
1063. <i>Palotás Péter</i>	Schneider Electric Hungária Vill. Rt.	Budapest
1064. <i>Palotay Kata</i>	(J,3,7,15) IMSYS Kft.	Budapest
1065. <i>Pamer Ilona</i>	(2) CHINOIN Rt.	Budapest
1066. <i>Pancza Jánosné</i>	(J,3,5,12) OLYMPOS-TOP Élelmiszerip. Kft.	Nyárlőrinc
1067. <i>Pannonhalminé Dr.Csóka Ildikó</i>	(J,15) Egészségügyi Menedzserk. Alap.	Szeged
1068. <i>Pápay Ágnes</i>	(3) Mezőgazdasági Szolgáltató Labor	Veszprém
1069. <i>Pap Józsefné dr.</i>	(7,9,10) Miskolci Egyetem	Miskolc
1070. <i>Pap Mátyásné</i>	(J,15) Orsz. Traumatológiai Intézet	Budapest
1071. <i>Pap Miklós</i>	(J) ORACLE Hungary Kft.	Budapest
1072. <i>Papólczi Attiláné</i>	(J) KERMI Kft.	Budapest
1073. <i>Papp Adrienn</i>	(3,7,12)	Budapest
1074. <i>Papp András</i>	(J) BUTLER EUROPE Kft.	Nyíregyháza
1075. <i>Papp Dénes Dr.</i>	(J) Bericap BT.	Székesfehérvár
1076. <i>Papp István</i>	HM Beszerzési Hivatal	Budapest
1077. <i>Papp József</i>	(J,3) Merian Orosháza Rt.	Orosháza
1078. <i>Papp Károly</i>	(J) TEMIC Hungary Kft.	Budapest
1079. <i>Papp László Dr.</i>	(J,1,5,6,13) IMSYS Kft.	Budapest
1080. <i>Papp Mária Dr.</i>	(J) Víz- és Csatornaművek Szövets.	Budapest
1081. <i>Papp Mihály</i>	(J) "Bogdán és Társa" Kft.	Nyíregyháza
1082. <i>Papp Mihály</i>	(J) Pásztortűz Kft.	Budapest
1083. <i>Papp Nándor</i>	(J) VAMAV Vasúti Berendezések Kft.	Gyöngyös
1084. <i>Papp Tibor</i>	(J) VILATI Automatika Rt.	Eger
1085. <i>Parányi György DSc. Dr.</i>	(1,7,12) Külkereskedelmi Főiskola	Budapest
1086. <i>Pári Mónika</i>	(J) ICL Hungary Kft.	Budapest
1087. <i>Pász Péter</i>	(J) DUNAFERR - DBK Kokszoló Kft.	Dunaújváros
1088. <i>Pászti Balázs</i>	(J) Szamos Marcipán Édesipari Kft.	Pilisvörösvár
1089. <i>Pászti Zsolt</i>	EUROCAKE Kft.	Szentendre
1090. <i>Pásztor Erzsébet</i>	(J,2,3,12,13) ISV Rt.	Nyírtelek-Görögsh.
1091. <i>Pataki Györgyné</i>	(J) B.Braun Medical Hungary Kft.	Budapest
1092. <i>Pataki László</i>	(J) SZETO-TEAM Kft.	Sényő
1093. <i>Pataki Noémi</i>	(J) Hungaro Chemicals Kft.	Nyíregyháza
1094. <i>Peczöliné Magyar Éva</i>	(6,12,14) DRV Rt. Pécsi Üzemigazgatóság	Pécs
1095. <i>Peer Ferenc</i>	(J) Ikarus Préstechnika Kft.	Budapest
1096. <i>Pehartz Lőrinc</i>	(J) Taurus Palma Kft.	Nyíregyháza
1097. <i>Péhl Tibor Dr.</i>	(J) Delco Remy Hungary Kft.	Budapest
1098. <i>Pekár Gyula</i>	(J,4) ARÉV Holding Rt.	Székesfehérvár
1099. <i>Péli Balázs</i>	(J) Lovas és Társa Kft.	Miskolc
1100. <i>Pelyhe Jánosné</i>	(J) Akzo Nobel Coatings Rt.	Tiszaújváros
1101. <i>Pendli András</i>	(J) Food and Pack Kft.	Zalaegerszeg
1102. <i>Pénzár Zoltánné</i>	(J) M Profood Rt.	Pécs

1103. <i>Pergéné Müller Éva</i>	(J) Tiszai Vegyi Kombinát Rt.	Tiszaújváros
1104. <i>Perjés Gézáné</i>	(2) Országos Gyógyszerészeti Intézet	Budapest
1105. <i>Peszleg József</i>	(J,6,11,13) Első Pesti Telefontársaság Rt.	Budapest
1106. <i>Péter Domokos Endre</i>	(J) DUNAFERR Acélszerkezeti Kft.	Dunaújváros
1107. <i>Péter Gábor</i>	(J) ÉDÁSZ Rt.	Győr
1108. <i>Péteri Endre</i>	(J) BONEX Építőipari Kft.	Budapest
1109. <i>Péter Imre Dr.</i>	(J,2,10) Richter Gedeon Vegy. Gyár Rt.	Budapest
1110. <i>Péter István</i>	(J) COFINEC Hung. Rt. Kner Nyomda	Békéscsaba
1111. <i>Péter László Dr.</i>	(5,7,12) GATE Mezőgazdasági Főiskolai Kar	Nyíregyháza
1112. <i>Pétervári Jánosné</i>	(J) MARK-NAGISZ Kft.	Nádudvar
1113. <i>Pétery Lajos</i>	(J,5,14) SZENZOR Rt.	Budapest
1114. <i>Petik Ferenc</i>	(J) SGS Hungária Kft.	Budapest
1115. <i>Petőcz Mária Dr.</i>	(J) PMS 2000 Mérnöki Társaság	Budapest
1116. <i>Petres István</i>	(6) Dél-magyarorsz. Hírközlési Felügyelet	Pécs
1117. <i>Petrikné Dános Mária</i>	(J,3) Merian Orosháza Rt.	Orosháza
1118. <i>Petriné Gaál Anikó</i>	(J) SZOLE-MEAT Húsipari Kft.	Szolnok
1119. <i>Petrovics László</i>	(J) MIRSA Rt.	Albertirsa
1120. <i>Pettyán Ilona Dr.</i>	(J,15) MH Hévízi Mozgássz. Reh. Int.	Hévíz
1121. <i>Pintér Csaba</i>	(J,5) LIONSON Consulting Kft.	Budapest
1122. <i>Pintér Gyöngyi</i>	(J,3) Hajdú-Bét Rt.	Törökszentmiklós
1123. <i>Pintér Ildikó</i>	(J,3) STOLLWERCK Bp. Édesipari Kft.	Budapest
1124. <i>Pintér János</i>	(J) ROTO Elzett Certa Kft.	Lövő
1125. <i>Pintér József</i>	(J) Bábolna Baromfi Győr Kft.	Győr
1126. <i>Pintérné Tözsék Katalin</i>	Iparfém Kft.	Salgótarján
1127. <i>Pintér Norbert</i>	(J) Kraft Foods Hungária Kft.	Budapest
1128. <i>Pintér Tiborné</i>	(J) Józsefvárosi Sütőipari Rt.	Budapest
1129. <i>Pitrik Imre</i>	(3) Csongrád Megyei ÁÉÉÁ	Szeged
1130. <i>Pleininger József</i>	(J) Ovit Országos Villamostáv. Rt.	Budapest
1131. <i>Pleván Jánosné</i>	(J) 1. sz. Általános Iskola	Budaörs
1132. <i>Póder Györgyné dr.</i>	(3) KÉKI	Budapest
1133. <i>Polgár Veres Árpád Dr.</i>	(J,6) TQM International Kft.	Budapest
1134. <i>Pollok László</i>	(J) BONEX Építőipari Kft.	Budapest
1135. <i>Pölöskei Péterné</i>	(3) Fejér Megyei Állateü. és Élelm.Ell.Á.	Székesfehérvár
1136. <i>Pólya Katalin</i>	(J) CEREOL Növényolajipari Rt.	Martfű
1137. <i>Pónya Gábor</i>	(J) Westel Mobil Távközlési Rt.	Budapest
1138. <i>Popolics Tünde</i>	(J,3) SIÓ-ECKES Kft.	Siófok
1139. <i>Porhanda Zsolt</i>	(1,6,7,14) Bekomold Kft.	Budapest
1140. <i>Pósa Ildikó</i>	(J,3) HUNGERIT Rt.	Szentes
1141. <i>Posch Győző Viktor</i>	(J) Eurokt-Akadémia Kft.	Esztergom
1142. <i>Pósfai János</i>	(J) Gyermely Rt.	Gyermely
1143. <i>Pozsgainé Szunyogh Ildikó</i>	PEVDI Vegyipari Kft.	Gyömrő
1144. <i>Pozsonyi László</i>	(J) FÉG Konvektorgyártó Rt.	Ócsa
1145. <i>Práff Attila</i>	(J) Mikro Volán Elektronika Rt.	Budapest
1146. <i>Prókai István</i>	(J) TiszaTextil Műanyagfeld. Kft.	Tiszaújváros
1147. <i>Prokisch József Dr.</i>	(J) DATE Mg. Termékfeld. Tanszék	Debrecen
1148. <i>Puska József</i>	(J) R-QUALITY Min. Szolg. Kht.	Pécs
1149. <i>Puskás Lászlóné</i>	Chemetall Kft.	Budapest
1150. <i>Püspök Judit</i>	(3,14,15) Egészségbolt	Budapest
1151. <i>Pusztai János</i>	(J) BERVA Finomszerelvénygyártó Rt	Eger
1152. <i>Pusztainé Kolenák Viktória</i>	(J) MEDIKÉMIA Ipari és Keresk. Rt.	Szeged
1153. <i>Raábné Szalay Ildikó</i>	(J,3) Brau Union Hung. Sörgyárak Rt.	Sopron

1154. <i>Rabi Pálné</i>	(J,15) Orsz. Traumatológiai Intézet	Budapest
1155. <i>Rácz Endre Dr.</i>	(V,3) FVM Élelmiszeripari Főosztály	Budapest
1156. <i>Rácz Klára Dr.</i>	(J) DE-OEC Népegészségügyi Iskola	Debrecen
1157. <i>Rácz Péter</i>	(J) Ipartestületek Orsz. Szövets.	Budapest
1158. <i>Radványi Nóra</i>	(6) MÁV Rt. Pénzügyi és Számviteli Hivatal	Miskolc
1159. <i>Radványi Rezső Dr.</i>	(J,15) Dunaújváros Polgármesteri Hiv.	Dunaújváros
1160. <i>Rajnai Gábor</i>	(J) FÉMALK Kft.	Budapest-Csepel
1161. <i>Rákos Klára</i>	(J) Bestfoods Magyarország Kft.	Röszke
1162. <i>Rákos Tamás</i>	NEXUS Biztosítási Bróker Kft.	Szeged
1163. <i>Ralf Öschner Dr.</i>	(J) Rauch Hungária Kft.	Budapest
1164. <i>Ramháb Mária</i>	(J) Inform. és Könyvt. Szövetség	Budapest
1165. <i>Rapcsányi Ferenc</i>		Szeged
1166. <i>Reck Ádámné</i>	(J,3) Szőlőskert Szövetkezet Hűtőház	Nagyréde
1167. <i>Réczei Géza Dr.</i>	(V,13)	Budapest
1168. <i>Regős János</i>	(J,3,7) Szt. István Élelm. Közéiskola	Székesfehérvár
1169. <i>Reizinger Zoltán</i>	(J) Honvéd. Miniszt. Technol. Hiv.	Budapest
1170. <i>Relle Róbert</i>	(10)	Budapest
1171. <i>Remény Ervin</i>	(J,3) SOLVENT Kereskedőház Rt.	Budapest
1172. <i>Remetei Zoltán</i>	(J) Huntsman Rt.	Pétfürdő
1173. <i>Répási János Dr.</i>	(J,2,12) HUMAN Rt.	Gödöllő
1174. <i>Réthelyi Miklós Dr.</i>	(J,V,E,15) SOTE Eü. Menedzserképző Közp.	Budapest
1175. <i>Réti József</i>	(J) Videoton MBKE Kft.	Kaposvár
1176. <i>Réti Vilmos</i>	(J) DUNAFERR Dunai Vasmű Rt.	Dunaújváros
1177. <i>Retter László</i>	(J) FÉMALK Kft.	Budapest-Csepel
1178. <i>Reuss Pál Dr.</i>	(J,5,7,8,9,11) BME Mérnöktovábbképző Intézet	Budapest
1179. <i>Révész József</i>	(J) MÁV Rt. Pályagazdálkodási Kp.	Budapest
1180. <i>Rezsnyák Tíborné</i>	(J) Józsefvárosi Sütőipari Rt.	Budapest
1181. <i>Riba Dezső Dr.</i>	(J) TÜKI Tüzeléstechn. Kutató Rt.	Miskolc
1182. <i>Ritter Tamás</i>	(J) UVEK Kft.	Budapest
1183. <i>Rodler Győző</i>	(J,3,12) CORNEXI Élelmiszeripari Rt.	Székesfehérvár
1184. <i>Rodler Imre Dr.</i>	(J) Fodor J. Okk.-Orsz.Él.Tápl.Int	Budapest
1185. <i>Román Ferenc Dr.</i>	(J,15) Szeged MJV. Önk. Gyermekkorház	Szeged
1186. <i>Rónay Gézáné Dr.</i>	(J) SÁTO Kft.	Budapest
1187. <i>Ronga Péter</i>	(J) Első Pesti Telefontársaság Rt.	Budapest
1188. <i>Rónoki Antalné</i>	(J,3) Zalka Tej Rt.	Nagybánhegyes
1189. <i>Róth Péter Dr.</i>	(J,5) CONSACT Kft.	Budapest
1190. <i>Rózsa András</i>	(J,Z,12) Herendi Porcelánmanufakt. Rt.	Herend
1191. <i>Rozsnyai András</i>	Richter Gedeon Rt.	Budapest
1192. <i>Rubecz István Dr.</i>	(J,15) Zala Megyei Kórház	Zalaegerszeg
1193. <i>Rubus Józsefné</i>	(J,3) UNILEVER Magyar. Kft. Hűtőip.	Baja
1194. <i>Ruisz József</i>	(J) LINDE Gáz Magyarország Rt.	Répcelak
1195. <i>Rusz János</i>	(J,3) Hajdútej Rt. Gyulai Tejporgyár	Gyula
1196. <i>Rusznák Andrea</i>	(J) Hajdú-Bét Rt. Kisvárdai Gyára	Kisvárdá
1197. <i>Safcsák Gyula</i>	(J) MAG ICS Holding Kft.	Budapest
1198. <i>Sági Gyuláné Dr.</i>	STÁTUSZ-Q Kft.	Székesfehérvár
1199. <i>Sági István</i>	(12,13) Dunaferr Qualitest Kft.	Dunaújváros
1200. <i>Salamon Aurél</i>	(J,3,13) Földműv. és Vidékf. Miniszt.	Budapest
1201. <i>Saly Ferenc Dr.</i>	Föv. Önkormányzat Főpolgárm. Hivatal	Budapest
1202. <i>Samu Ferenc</i>	(J) Protetim Kft.	Hódmezővásárhely
1203. <i>Sándor István</i>	(J,10,12) KÖBAL Kőbányai Könnyűfémű Kft	Budapest
1204. <i>Sándor János</i>	(J,12,13) MERTCONTROL Minőségell. Rt.	Budapest



1205. <i>Sándor László</i>	(J,1) PREC-CAST Öntödei Kft.	Sátoraljaújhely
1206. <i>Sándor Miklós</i>	(V,T,3,5,6,7,12,14,15) ÉMI-TÜV Bayern Kft.	Szentendre
1207. <i>Sánta Péter</i>	(J) RHODIUM Műszeripari Kft.	Budapest
1208. <i>Sánta Zsuzsa</i>	Multimix Kft.	Budapest
1209. <i>Sára László</i>	(J,5) Zoltek Magyar Viscosa Rt.	Nyergesújfalu
1210. <i>Sári István</i>	(J,1,13,14) EuroSzol Termelő és Ker. Kft.	Szolnok
1211. <i>Sárközy Péter Dr.</i>	(J) CEVA Phylaxia Rt.	Budapest
1212. <i>Sárvári István Dr.</i>	(J) VASKUT Kohászati Kft.	Budapest
1213. <i>Sas János</i>	(J,14,15) Respirátor Rt.	Budapest
1214. <i>Saska Sándor</i>	(J,3) N. Zölds. - és Gyüm.-feld. Kft.	Nagyatád
1215. <i>Sátori András</i>	(J) Pannunion Csomagolóanyag Kft.	Szombathely
1216. <i>Savanyúné Nagy Rita</i>		Nagykanizsa
1217. <i>Schiel Herta</i>	(12) Magyar Minőség Társaság	Budapest
1218. <i>Schleicher Éva</i>	(J) Zwack Unicum Rt.	Budapest
1219. <i>Schlotter Györgyné</i>	(J) MIRSA Rt.	Albertirsa
1220. <i>Schmidt Ádám</i>	(J) EXELÁN Ipari Gyártó Kft.	Pécs
1221. <i>Schmidt László</i>	(J,15) BM Központi Kórház	Budapest
1222. <i>Schmuck Róbertné</i>	(5,12,13,14) GEO-SUN Kft.	Pécs
1223. <i>Schnitzer Ferenc Dr.</i>	(J,2,7) HUMAN Rt.	Gödöllő
1224. <i>Schreiberné Molnár Erzsébet</i>	(3) Fogyasztóvédelmi Főfelügyelőség	Budapest
1225. <i>Schreindorfer Károlyné</i>	(J,3) CHIO-WOLF Kft.	Zirc
1226. <i>Schuchtár Endre Dr.</i>	(J,5) Gazdasági Minisztérium	Budapest
1227. <i>Schultz Tamás</i>	(J,6) Béta Lízing Rt.	Budapest
1228. <i>Schváb János Dr.</i>	(5,6,12,13,14) Állami Közúti Műsz. Közh.Társ.	Budapest
1229. <i>Sebestyén Judit Dr.</i>	(2) CHINOIN Gyógysz.és Vegy.Termékek Gy.Rt	Budapest
1230. <i>Sebestyén László</i>	(J,10) QUALIPROD Min.és Műsz. Kft.	Budapest
1231. <i>Sebestyén Sándor</i>	(J,3,13) HERZ Szalámigyár Rt.	Budapest
1232. <i>Sebők András Dr.</i>	(J,3) Campden & Chorleywood Kht.	Budapest
1233. <i>Sebők Papp Imre</i>	(J) BURTON-APTA Kft.	Hódmezővásárhely
1234. <i>Sebők Silvia</i>	(J) Terminál 94 Kft.	Tata
1235. <i>Sebők Tiborné</i>	(J) Józsefvárosi Sütőipari Rt.	Budapest
1236. <i>Sedivi László Dr.</i>	(J,15) MH Hévízi Mozgássz. Reh. Int.	Hévíz
1237. <i>Selmeci József</i>	(J) TÜKI Tüzeléstechn. Kutató Rt.	Miskolc
1238. <i>Sembery Péter Dr.</i>	(3,5,7,12) GATE (MSZKI)	Gödöllő
1239. <i>Sencz József Dr.</i>	(J,5) STRUKTÚRA Minőségfejl. Kft.	Budapest
1240. <i>Sereghy Ervin</i>	(J,10,14) TAURUS Mezőgazd. Abroncs Kft.	Nyíregyháza
1241. <i>Seregné F. Etelka</i>	(J,13) PEMÜ Műanyagipari Rt.	Solymár
1242. <i>Seres György</i>	(J,15) Szeged MJV. Önk. Gyermekkorház	Szeged
1243. <i>Severa Ilona</i>	(J) CURVER Kft.	Ebes
1244. <i>Siető Pál</i>	(J) Hajdú-Bihar megyei ÁÉÉÁ	Debrecen
1245. <i>Sikfői Tamás Dr.</i>	(J) Pécs-Baranyai Ker. és Iparkam.	Pécs
1246. <i>Simayné Szabó Ibolya</i>	(3)	Budapest
1247. <i>Simó Gábor Dr.</i>	(V,T,15) S.G. & T. Tanácsadó Bt.	Dunakeszi
1248. <i>Simon Dezsőné</i>	(J,3) Dreher Sörgyárak Rt.	Budapest
1249. <i>Simon György</i>	(J) DUNAFERR Lemezalakító Kft.	Dunaújváros
1250. <i>Simon Kís Gábor Dr.</i>	(J,15) Haynal I. Egészségtud. Egyetem	Budapest
1251. <i>Simon László</i>	(J) Sanatmetal Kft.	Eger
1252. <i>Simon Péter</i>	(J) FALCOTRADE Rt.	Gyöngyös
1253. <i>Simon Szilvia</i>	(J,15) MH Hévízi Mozgássz. Reh. Int.	Hévíz
1254. <i>Simonyi István Dr.</i>	(2,3)	Budapest
1255. <i>Sinka Miklósné</i>	(J,15) Orsz. Egészségbizt. Pénztár	Budapest

1256. <i>Sinkó Vilmosné</i>	(3,12) Sweet Point Kft.	Dunakeszi
1257. <i>Sipos Gyöző</i>	(10,11,12) TAKINFO Kft.	Budapest
1258. <i>Sipos László</i>	(5,6-9,11,13) Paksi Atomerőmű Rt.	Paks
1259. <i>Siposné Gémesi Judit</i>	(J) SÁTO Kft.	Budapest
1260. <i>Smelkóné Esek Ágota</i>	CHINOIN Rt.	Budapest
1261. <i>Sobor Angéla</i>	(J) Lorántffy Zs. Szakközép Iskola	Dunaújváros
1262. <i>Sohár Pálné Dr. Bándi Judit Dr.</i>	(J,3) Magyar Élelmiszer. Társaság	Budapest
1263. <i>Sólyom Ferenc</i>	(J) ASG Gépgyártó Kft.	Tatabánya
1264. <i>Somhegyi Tamás</i>	(3,5-7,13,14) Magyar Mezőgazdasági Múzeum	Budapest
1265. <i>Somogyi Imre</i>	(J) BEFAG Rt. Tapolcai Parkettagy.	Tapolca-Zalahaláp
1266. <i>Somogyi István</i>	(J) Ovit Országos Villamostáv. Rt.	Budapest
1267. <i>Somogyi Valéria</i>	(3,5,12) Győr-M.-S. Megyei ÁÉÉÁ	Győr
1268. <i>Somogyvári Zoltánné</i>	(5,15) Szent János Kórház	Budapest
1269. <i>Somorai Judit</i>	(2) Gyógyszerkutató Intézet	Budapest
1270. <i>Somorjai Endréné Dr.</i>	(2,12)	Debrecen
1271. <i>Soós Józsefné Dr.</i>	(J,12,13,15) MH Központi Honvédkórház	Budapest
1272. <i>Soós László</i>	(J,7,8,13) Magyar Termelékenységi Központ	Budapest
1273. <i>Soós Pál</i>	(J) Mg-i Középf. Szaktan. Intézet	Vép
1274. <i>Soós Tibor</i>	(J,4) Zalakerámia Rt.	Zalaegerszeg
1275. <i>Sőregi Zsófia</i>	(J) Pesti B. Élelm. Szakk. Iskola	Budapest
1276. <i>Sőre Imréné</i>	(J) TÜV Rheinland EUROQUA Kft.	Budapest
1277. <i>Sós Józsefné dr.</i>	(3,10,13) TET CENTRUM Alapítvány	Budapest
1278. <i>Sósné dr. Gazdag Mária</i>	(J) Campden & Chorleywood Kht.	Budapest
1279. <i>Sóti Csaba</i>	(J) KUNPETROL Kft.	Kiskunhalas
1280. <i>Sóvágó Sándor</i>	(J) Petrolteam Kft.	Füzesgyarmat
1281. <i>Söveg Noémi</i>	MINOR Rendszer. Rt.	Budapest
1282. <i>Steiner Arnold Dr.</i>	(J) Medicor Elektronika Rt.	Budapest
1283. <i>Subainé dr.Farkas Veronika</i>	(2,12,13) Országos Gyógyszerészeti Intézet	Budapest
1284. <i>Sugár Karolina</i>	(J,7) Minőségfejlesztési Központ	Budapest
1285. <i>Suhai Józsefné</i>	(J,7,13) TAURUS Mezőgazd. Abroncs Kft.	Nyíregyháza
1286. <i>Süle András</i>	(2,13,15) SOTE Gyógyszerésztudományi Kar	Budapest
1287. <i>Süle Mihály</i>	(J) OLAJTERV Fővállal. és Terv. Rt	Budapest
1288. <i>Süle Zoltán</i>	(J,1,10) TAURIL Gumigyártó és Ker. Kft.	Budapest
1289. <i>Sury Gyula</i>	(J) Ikarus Móri Alkatrészgy. Kft.	Mór
1290. <i>Sütő Kálmán Dr.</i>	(V,3) Magyar Term.tud. Egy. Szövetsége	Budapest
1291. <i>Svoboda Vilmos Dr.</i>	(J) Zsolnay Porcelángyár Rt.	Pécs
1292. <i>Syposs Zoltán</i>	(3,10,12) Det Norske Veritas Magyarország Kft.	Budapest
1293. <i>Szabados Péter</i>	(J) Tibbett & Britten Hung. Kft.	Üllő
1294. <i>Szabó András</i>	(J) Aprítógépgyár Rt.	Jászberény
1295. <i>Szabó Angela</i>	(J,2,3,5,7,8,16) COFINEC Hung. Rt. Kner Nyomda	Békéscsaba
1296. <i>Szabó Árpád</i>	(J) Union Plus Kft.	Budapest
1297. <i>Szabó Béla</i>	(J,14) TIGÁZ Tiszántúli Gázszolg. Rt.	Gödöllő
1298. <i>Szabó Csaba</i>	(J,3,8,10) Mátra Cukor Rt.	Hátvan
1299. <i>Szabó Csaba</i>	(J) Egyesült Vegyiművek Rt.	Budapest
1300. <i>Szabó Emőke</i>	(J,3,10,12) Zwack Unicum Rt.	Budapest
1301. <i>Szabó Erzsébet Dr.</i>	(J,3,10) Közp. Élelmiszerip. Kut. Int.	Budapest
1302. <i>Szabó Gábor Dr.</i>	(J) SZTE Élelmiszerip. Főisk. Kar	Szeged
1303. <i>Szabó Gábor Dr.</i>	(J) SÁTO Kft.	Budapest
1304. <i>Szabó Gyuláné</i>	(J,15) Kaposi Mór Megyei Kórház	Kaposvár
1305. <i>Szabó János</i>	(J) Pannunion Csomagolóanyag Kft.	Szombathely
1306. <i>Szabó János Dr.</i>	(J,15) Szt. Rókus Kh. és Intézménei	Budapest

1307. <i>Szabó János</i>	(J) KNORR-BREMSE Fékrendszer. Kft.	Kecskemét
1308. <i>Szabó József</i>	(J,4) Sigma-Coop Kft.	Győr
1309. <i>Szabó József</i>	(J) Transverticum Kft.	Budapest
1310. <i>Szabó József Dr.</i>	(J) PMS 2000 Mérnöki Társaság	Budapest
1311. <i>Szabó József</i>	(J) Rába Sárvár Kft.	Sárvár
1312. <i>Szabókiné Molnár Ágnes</i>	(J,3) Szepesi Húsipari Kft.	Budapest
1313. <i>Szabó László Dr.</i>	(J,15) Fejér m-i Szt. György Kórház	Székesfehérvár
1314. <i>Szabó Mária Dr.</i>	(15) DOTE Szülészeti és Nőgyógy. Klinika	Debrecen
1315. <i>Szabó Miklós</i>	(J) Sanatmetal Kft.	Eger
1316. <i>Szabóné Bartok Gabriella</i>	(J) Detki Keksz Édesipari Kft.	Halmajugra
1317. <i>Szabóné Barbócz Irén</i>	(J,14) HAJDU Hajdúsági Iparművek Rt.	Téglás
1318. <i>Szabóné Dr. Paulik Edit</i>	(J,15) Egészségügyi Menedzserk. Alap.	Szeged
1319. <i>Szabó Piroska</i>	Hajdú Bét Rt.	Debrecen
1320. <i>Szabó S. András Dr.</i>	(3) Szent István Egyetem Élelm. kémiai Tsz	Budapest
1321. <i>Szabó Tamásné</i>	(J) KERMI Kft.	Budapest
1322. <i>Szabó Zoltán Dr.</i>	(J,12,13) DUNAFERR Dunai Vasmű Rt.	Dunaújváros
1323. <i>Szafranszky Károly</i>	(1,3)	Budapest
1324. <i>Szakácsné Nemere Györgyi</i>	(J) Pogány Frigyes Gimnázium	Budapest
1325. <i>Szalmáry Éva Dr.</i>	(J) CKK-OMFI	Budapest
1326. <i>Szalayné Nováki Anna</i>	(J) Agrimill Rt.	Békéscsaba
1327. <i>Szalay Tamás</i>	(J) Arimpex-Trans Kft.	Székesfehérvár
1328. <i>Szanati Sándor</i>	(J) Transverticum Kft.	Budapest
1329. <i>Szántó Dezső</i>	(J) Mohácsi Farostlemezgyár Rt.	Mohács
1330. <i>Szántó Géza</i>	(J) BEFAG Rt. Tapolcai Parkettagy.	Tapolca-Zalahaláp
1331. <i>Szappanos György</i>	(J,16) Testor Bt.	Budapest
1332. <i>Szarvas Viktor</i>	Ikarus-Főnix Kft.	Szeghalom
1333. <i>Szász György</i>	(8,9) VILÁGNYELVEK Fordítóiroda	Budapest
1334. <i>Szász Ottó</i>	(J,3,7) Pesti B. Élelm. Szakk. Iskola	Budapest
1335. <i>Szathmári Kornél</i>	(J) Első Vegyi Industria Rt.	Budapest
1336. <i>Szathmári Csaba</i>	(J) DUNAFERR Ferrocontroll Kft.	Dunaújváros
1337. <i>Szathmári György Dr.</i>	(J,15) Állami Szanatórium	Sopron
1338. <i>Szecsei Klára Dr.</i>	(15) MÁV Kórház és Rendelő Intézet	Szolnok
1339. <i>Szécsenfalvi Rita</i>	(J,12) Qualitest Lab. Kft.	Dunaújváros
1340. <i>Szecskó Zoltán</i>	(1) Globimpex Kft.	Budapest
1341. <i>Szeder Zoltán</i>	(J) Eurokt-Akadémia Kft.	Esztergom
1342. <i>Szegedi Erzsébet</i>	(J,V,T,5,14) SZENZOR P-E Gazdaságmérn. Kft.	Budapest
1343. <i>Szegedyné Fricz Ágnes</i>	(J,3,7,13,14) Magyar Agrárkamara	Budapest
1344. <i>Szeidl István</i>	(J,7) HAJDU Hajdúsági Iparművek Rt.	Téglás
1345. <i>Szeifer Ferenc Dr.</i>	(J,8) Veszprémi Egyetem	Veszprém
1346. <i>Székely Anna</i>	(J,13,14) Környezetv. Szolg.Szövetsége	Budapest
1347. <i>Székely Attila</i>	(J) CKK-OMFI	Budapest
1348. <i>Székely Csongor Dr.</i>	(J) Agrokomplex Central Soya Rt.	Zichyújfalu
1349. <i>Székely Erzsébet Dr.</i>	(J) ECONOMIX Közgazd. Egyetemi Rt.	Budapest
1350. <i>Székelyhidi Tibor Dr.</i>	(J) Első Pesti Teleföntársaság Rt.	Budapest
1351. <i>Székely László</i>	(J) Mosonmagyaróv. Fémszerelv. Rt.	Mosonmagyaróvár
1352. <i>Székely Réka</i>	(J) Budapesti Temetkezési Int. Rt.	Budapest
1353. <i>Székely Sándor</i>	(10) Távközlési Innovációs Rt.	Budapest
1354. <i>Szekeres András Dr.</i>	(2,12,15) HID Bt.	Budapest
1355. <i>Szekeres István</i>	(J,13) DUNAFERR Qualitest Kft.	Dunaújváros
1356. <i>Székrenyi Jenő</i>	(J) ADEPTUS Rt.	Miskolc
1357. <i>Szél András</i>	Alföldi Porcelán Edénygyár Rt.	Hódmezővásárhely

1358. <i>Szeles György</i>	(J) Kőolajvezetéképítő Rt.	Siófok
1359. <i>Szél László</i>	(J) Mezőgazd. Középf. Továbbk. I.	Pétervására
1360. <i>Széllné Bánszky Beáta</i>	(J) Budaf. Élesztő-és Szeszgy. Kft	Budapest
1361. <i>Szénási Éva</i>	(J) Piac Panoráma Gazd. Magazin	Budapest
1362. <i>Szendrei Mártonné</i>	(J,3) ConAvis Rt. Baromfifeld. Gyára	Törökszentmiklós
1363. <i>Szendrőy Béla</i>	(J) 21-es Villanyszerelő Kft.	Budapest
1364. <i>Szenes Katalin Dr.</i>	(J,E,4,6,7,11) Budapesti Műszaki Főiskola	Budapest
1365. <i>Szentannai Jánosné</i>	(J) 1. sz. Általános Iskola	Budaörs
1366. <i>Szentgyörgyvölgyi Miklós</i>	(J) Philips Monitoripar Kft.	Szombathely
1367. <i>Szentléleki Károly Dr.</i>	(J,15) Jávorszky Ödön Városi Kórház	Vác
1368. <i>Szép Anikó</i>	(J) Danone Kft.	Budapest
1369. <i>Szepesi Gyula</i>	(J,3) Szepesi Húsipari Kft.	Budapest
1370. <i>Szép Imre</i>	(J) REDEL Elektronika Kft.	Budapest
1371. <i>Szép László</i>	(J) Delco Remy Hungary Kft.	Budapest
1372. <i>Szeróvay István</i>	(J) Magyar Építő Rt.	Budapest
1373. <i>Szigeti Ferenc Dr.</i>	(7,12) GATE Mezőgazdasági Főiskolai Kar	Nyíregyháza
1374. <i>Szigeti Tamás Dr.</i>	(J,V,3) Fejér Megyei ÁÉEA	Székesfehérvár
1375. <i>Szigeti Zoltán</i>	(J) Wink A. Kft.	Vásárosnamény
1376. <i>Szikriszt Ildikó</i>	(J,3) Bábolna Rt. Baromfifeld. Gyára	Békéscsaba
1377. <i>Szilágyi Árpád</i>	(J) DUNARENT Kft.	Százhalombatta
1378. <i>Szilágyi László</i>	(3) VÁRDA-DRINK Szeszipari Rt.	Kisvárd
1379. <i>Szilágyi Zsolt Dr.</i>	(17) Balkány Nagyközség Önkormányzat	Balkány
1380. <i>Szilassy Ferenc</i>	(J) AnteCom Rt.	Budapest
1381. <i>Szipola Ilona</i>	(J,3,12) Fejér Megyei ÁÉEA	Székesfehérvár
1382. <i>Sziráki András Dr.</i>	(J) Szolnoki Mezőgép Rt.	Szolnok
1383. <i>Szívós Ágota</i>	(J) 1. sz. Általános Iskola	Budaörs
1384. <i>Szívós Károly</i>	(J) ETV-Erőterv Rt.	Budapest
1385. <i>Szoboszlai Attila Dr.</i>	(J) HUN-GARN Fonó Kft.	Bácsalmás
1386. <i>Szoboszlai Imre</i>	(J) Ericsson Magyarország Kft.	Budapest
1387. <i>Szócska Miklós Dr.</i>	(J,7,15) SOTE Eü. Menedzserképző Közp.	Budapest
1388. <i>Sződi Sándor</i>	(J,13) Minőségfejlesztési Központ	Budapest
1389. <i>Szőke Barnabás</i>	(J) Transcamion Kft.	Budapest
1390. <i>Szőke Béla</i>	(J) Mátra-Haider Dózer Kft.	Visonta
1391. <i>Szőke Csaba</i>	(J) Electrolux Lehel Hűtőgép. Kft.	Jászberény
1392. <i>Szokira István</i>	(J) Tokaj Kereskedőház Rt.	Sátoraljaújhely
1393. <i>Szöllős Gyöngyi</i>	(2,3) BIOGÁL Gyógyszergyár Rt.	Debrecen
1394. <i>Szöllőssy Lajos</i>	(8,9,10)	Budapest
1395. <i>Szolnoki Lajos Dr.</i>	(15) Zöldkereszt Kft.	Budapest
1396. <i>Szomolányi Géza</i>	(J) GRABOTEXT Kft.	Győr
1397. <i>Szomolányi Antal</i>	(J,4) BAZ. m-i Áll. Közútkezelő Kht.	Miskolc
1398. <i>Szőnyi Zoltán</i>	(J) DUNAFERR Fejl. és Karb. Kft.	Dunaújváros
1399. <i>Szörényi Árpád</i>	(J,5,6,12,14) Országos Mérésügyi Hivatal	Budapest
1400. <i>Sztrányay György</i>	(J,4,12) MÁV Rt. Beruházásleb. Igazg.	Budapest
1401. <i>Szücs Ferenc</i>	(J) Székesfehérvári Hűtőipari Rt.	Székesfehérvár
1402. <i>Szücs Ferenc</i>	(J) Mikrokor Ipari Szolgált. Kft.	Budapest
1403. <i>Szücsné Weiser Ágota</i>	(J) Hewlett-Packard Magyar. Kft.	Budapest
1404. <i>Szvitacs István Dr.</i>	(7,12) PTE Pollack Mihály Műszaki Főisk. Kar	Pécs
1405. <i>Szy Ildikó</i>	(J,15,17) Egészségügyi Minisztérium	Budapest
1406. <i>Tabajdiné dr. Pintér Vera</i>	(3) OÉVI	Budapest
1407. <i>Tajta Kálmán</i>	(J,1,12) Gönczi és Fia Kft.	Kunhegyes
1408. <i>Takács Árpád</i>	(J) GRABO Kft.	Győr

1409.	<i>Takács Dániel</i>	(J) FÁÜ Rt./Pepsi Cola	Budapest
1410.	<i>Takács Dóra</i>	(J) Terminál 94 Kft.	Tata
1411.	<i>Takács Gábor</i>	(J) MATÁV Oktatási Igazgatóság	Budapest
1412.	<i>Takács Istvánné</i>	(J) Polus-Coop Rt.	Ajka
1413.	<i>Takácsné dr. Dénes Katalin</i>	(3) Győr-M.-S. m-i ÁÉEA	Győr
1414.	<i>Takácsné Juhász Ildikó</i>	(J) Protetim Kft.	Hodmezővásárhely
1415.	<i>Takaró Lajos</i>	(J) MiZo Baranyatej Rt. Csorna	Csorna
1416.	<i>Tálas Egon</i>	(J) Impress Fémcsomagoló Kft.	Vaja
1417.	<i>Tama István Dr.</i>	(J,3) Lövér Sütő Rt.	Sopron
1418.	<i>Tamási Margit</i>	(3,13) Fejér M-i Állateü. és Élelm. Eil. Áll.	Székesfehérvár
1419.	<i>Tamaskó Katalin</i>	(J) Kraft Foods Hungária Kft.	Budapest
1420.	<i>Tancsa Gabriella</i>	(J) UNIVER Szövetkezet	Kecskemét
1421.	<i>Tanczer György</i>	MÁV Rt. Villamos Vonal Főnökség	Nyíregyháza
1422.	<i>Tandary Istvánné</i>	(J) 1. sz. Általános Iskola	Budaörs
1423.	<i>Tarcsai Gábor</i>	(J) MEDICOR Röntgen Rt.	Budapest
1424.	<i>Tarján Gábor</i>	(J,V,T,3,6,14,17) SZENZOR P-E Gazdaságmérn. Kft.	Budapest
1425.	<i>Tarjáni István</i>	(J) FÓKUSZ-2 Kft.	Debrecen
1426.	<i>Tarjániné Illés Tünde</i>	(J) FÓKUSZ-2 Kft.	Debrecen
1427.	<i>Tar József Dr.</i>	(J,Z,E,6,12,15) DUNAFERR Qualitest Kft.	Dunaújváros
1428.	<i>Tarlós Béla</i>	(J) TQ Consulting Kft.	Budapest
1429.	<i>Tarnai Gyula</i>	(J) QualiConsult Tanácsadó Társ.	Budapest
1430.	<i>Tasi Sándor</i>	(17) Polgármesteri Hivatal	Nyíradony
1431.	<i>Tatai János</i>	(J) TQM International Kft.	Budapest
1432.	<i>Tatár Dénes</i>	(J) Tibbett & Britten Hung. Kft.	Üllő
1433.	<i>Tátrai Lászlóné</i>	(2)	Nagykovácsi
1434.	<i>Tauber Endre</i>	(14) MATÁV Rt. Üzemviteli Igazgatóság	Budapest
1435.	<i>Tegyey Dorottya</i>	(J,3) STOLLWERCK Bp. Édesipari Kft.	Budapest
1436.	<i>Tenyér Mihály</i>	(J,14) DUNAFERR Qualitest Kft.	Dunaújváros
1437.	<i>Terján Zoltán</i>	(2,16) ISO-MÉR Minőségbiz.Módszert.Iroda	Budapest
1438.	<i>Tiboldi Árpád Dr.</i>	(J,12) Kalocsai Fűszerpaprika Rt.	Kalocsa
1439.	<i>Tihanyi Mariann Dr.</i>	(J,15) Zala Megyei Kórház	Zalaegerszeg
1440.	<i>Tihanyiné Filep Irén Dr.</i>	(J,5,7) Kelet-Holding Rt.	Szeged
1441.	<i>Tihanyi Sándor</i>	(J) GANZAIR Kft.	Kiskunhalas
1442.	<i>Timár Géza</i>	(J,7) VICKY Szolgáltató BT.	Budapest
1443.	<i>Timár Gézáné</i>	(J) VICKY Szolgáltató BT.	Budapest
1444.	<i>Timár Sándor</i>	(J,3) Nagykörösi Konzervgyár Rt.	Nagykörös
1445.	<i>Tóbiás Tibor</i>	(J) T & T Quality Engineering Kft.	Budapest
1446.	<i>Tóbiás Zsófia Dr.</i>	(3) Qualiment Kft.	Budapest
1447.	<i>Tölgyesi László</i>	(J,3) Győri Szeszgyár és Finom. Rt.	Győr
1448.	<i>Tolvaj Béláné Dr.</i>	Miskolci Egyetem, Gépgyártást. Tanszék	Miskolc-Egyetemváros
1449.	<i>Tombácz Imre Dr.</i>	(J,12,15) Markhot Ferenc Kórh.-Rendelő.	Eger
1450.	<i>Tombor Sándor</i>	(J,13) Állami Közúti Műsz. Közh.Társ.	Budapest
1451.	<i>Tompa Lászlóné</i>	(J,15) Zala Megyei Kórház	Zalaegerszeg
1452.	<i>Topár József Dr.</i>	BME Ipari Menedzsm. és Vállalk. Tansz.	Budapest
1453.	<i>Torma Tamás</i>	(J) Impress Fémcsomagoló Kft.	Vaja
1454.	<i>Töröcsik Ferenc</i>	(J,5,7,15) BUTLER EUROPE Kft.	Nyíregyháza
1455.	<i>Török Gábor</i>	(J) Salgótarjáni Üveggyapot Rt.	Salgótarján
1456.	<i>Török Menyhért</i>	(J,3) Alföldi Gabonaiipari Rt.	Törökszentmiklós
1457.	<i>Törőné Hevesi Erzsébet</i>	(J,T,6,13) Hírközlési Főfelügyelet	Budapest
1458.	<i>Tősiné Dr. Lak Beáta</i>	(1,4,13)	Budapest
1459.	<i>Tóth Béla</i>	(J) DUNAFERR Lőrinci Hengermű Kft.	Budapest

1460.	<i>Tóth Béla</i>	(J,7,9,10) Számalk Rt. OKK	Budapest
1461.	<i>Tóth Csilla</i>	(15) Megyei Kórház Szeged	Szeged
1462.	<i>Tóth Ferenc</i>	(J,15) MEDICOR Orv.Kéziműszer Gy.Kft.	Debrecen
1463.	<i>Tóth Ferenc</i>	(J,3) Mátra Cukor Rt.	Hatvan
1464.	<i>Tóth Gabriella</i>	(J) BUDAGANT Kesztyűs Szövetkezet	Budapest
1465.	<i>Tóth György</i>	(J,3,13) Kabai Cukorgár Rt.	Kaba
1466.	<i>Tóth Istvánné</i>	(J) Zoll-Platz Kft.	Szeged
1467.	<i>Tóth János</i>	(J) Állami Közúti Műsz. Közh.Társ.	Budapest
1468.	<i>Tóth József</i>	(J) Debis IT Services Dataware Kft	Budapest
1469.	<i>Tóth József</i>	(J) Taurus Carbonpack Kft.	Tuzsér
1470.	<i>Tóth József, Péter</i>		Lipót
1471.	<i>Tóth Judit</i>	(J,3,12,13) Gyermely Rt.	Gyermely
1472.	<i>Tóth Lajosné</i>	(J) Hajdútej Tejipari Rt.	Hajdúböszörmény
1473.	<i>Tóth Lajosné</i>	(J,5,15) Pándy Kálmán Kórház	Gyula
1474.	<i>Tóth Magdolna</i>	(J,3) FALCOTRADE Rt.	Gyöngyös
1475.	<i>Tóthné Dr. Pásztor Zsuzsa</i>	(J) HUNGEXPO Vásár és Reklám Rt.	Budapest
1476.	<i>Tóthné dr. Veinperl Ilona</i>	(J,L,5,6,12) MÁV Informatika Kft.	Budapest
1477.	<i>Tóthné Gúth Anna</i>	(J,12,14) LINDE Gáz Magyarország Rt.	Répcelak
1478.	<i>Tóthné Héczey Katalin</i>	(12)	Budapest
1479.	<i>Tóth Péter</i>	(J,1,12,13) TÜV Hannover-KTI Kft.	Budapest
1480.	<i>Tóth Péter</i>	(J) Herendi Porcelánmanufakt. Rt.	Herend
1481.	<i>Tóth Sándor</i>	(17) Igazságügyi Minisztérium	Budapest
1482.	<i>Tóth Tibor</i>	(J,5,7,12,14) GANZAIR Kft.	Kiskunhalas
1483.	<i>Tóth Zoltán</i>	(J) Pénzjegynyomda Rt.	Budapest
1484.	<i>Tóth Zoltán Dr.</i>	(5,15) Baranya Megyei Kórház	Pécs
1485.	<i>Tresó Zoltán</i>	(11,12,13) Megatrend Kft.	Budapest
1486.	<i>Tunkli Gábor</i>	(J,3,5,6,7,11,12) BBL Tanácsadó Kft.	Budapest
1487.	<i>Turi Csaba</i>	(J,6) TIGÁZ Tiszántúli Gázszolg. Rt.	Hajdúszoboszló
1488.	<i>Turi Gábor</i>	(J) Pultrans Vasúti Szállítm. Kft.	Budapest
1489.	<i>Túri Péter</i>	(J) Györi Keksz Kft.	Győr
1490.	<i>Turi Tibor</i>	(J,14) SENZOR P-E Gazdaságmérn. Kft.	Budapest
1491.	<i>Turós Emilné</i>	(J) Középutéltépítő Rt.	Budapest
1492.	<i>Tusják János</i>	(J) DUNAFERR Acélszerkezeti Kft.	Dunaújváros
1493.	<i>Udvardi Józsefné</i>	(J,3,12) Lővér Sütő Rt.	Sopron
1494.	<i>Uzonyi Györgyné Dr.</i>	(3,7) GATE Vezető-és Továbbképz. I.	Budapest
1495.	<i>Vaczulin Zoltán</i>	(J) Chemitechnik-Pharma Kft.	Budapest
1496.	<i>Vághy László</i>	(J) Hajdú-Bét Rt. Kisvárdai Gyára	Kisvárd
1497.	<i>Vágó Péter Dr.</i>	(15) Központi Stomatológiai Intézet	Budapest
1498.	<i>Vágvölgyi Erna Dr.</i>	(J,15) Kaposi Mór Megyei Kórház	Kaposvár
1499.	<i>Vajai László</i>	(J) Inotai Alumínium Kft.	Várpalota
1500.	<i>Vajda László Dr.</i>	(J,3) Földműv. és Vidékf. Miniszt.	Budapest
1501.	<i>Vajdáné Zajk Tamara Dr.</i>	(J) Pesti B. Élelm. Szakk. Iskola	Budapest
1502.	<i>Vajdovich György</i>	(J) "CSÖSZER" Berend. Szerelő Rt.	Budapest
1503.	<i>Valkai Tibor</i>	(J,14) Transelektro Rt.	Budapest
1504.	<i>Valló Gábor</i>	(J,3) TOMA-FRUCT 98 Kft.	Budapest
1505.	<i>Vámosné Falusi Zsuzsa</i>	(3,5,10) Központi Élelmiszerip. Kut. Int.	Budapest
1506.	<i>Vanccsisin Gábor</i>	(J) REDEL Elektronika Kft.	Budapest
1507.	<i>Vándor László Dr.</i>	(15) Gottsegen Gy. Országos Kardiológiai I.	Budapest
1508.	<i>Vankó András Dr.</i>	(J,15) Haynal I. Egészségtud. Egyetem	Budapest
1509.	<i>Vanó Péter</i>	(J,3) Szőlőskert Szövetkezet Hűtőház	Nagyréde
1510.	<i>Váradí Mária Dr.</i>	(J,3) Közp. Élelmiszerip. Kut. Int.	Budapest

1511.	<i>Várdai Tibor</i>	(J) KOMETA 99 Élelmiszeripari Kft.	Kaposvár
1512.	<i>Varga Artúr</i>	(J,3,12) Merian Orosháza Rt.	Orosháza
1513.	<i>Varga Attiláné Dr.</i>	(J) Toncsi + Társa BT.	Budapest
1514.	<i>Varga Gáborné</i>	(J,12) Taurus Palma Kft.	Nyíregyháza
1515.	<i>Varga Gábor</i>	(J,VTT,6,9,11) Hírközlési Főfelügyelet	Budapest
1516.	<i>Varga György</i>	(J) Tokaj Kereskedőház Rt.	Sátoraljaújhely
1517.	<i>Varga József Dr.</i>	(J,2,12,14) IMSYS Kft.	Budapest
1518.	<i>Varga József Dr.</i>	(J) ELINOR Mérnökiroda Kft.	Budapest
1519.	<i>Varga Katalin</i>	(J) EURAM Kft.	Budapest
1520.	<i>Varga Lajos Dr.</i>	(J,Z,E,3,5,14) SZENZOR Rt.	Budapest
1521.	<i>Varga László</i>	(J,8,10) Videoton MBKE Kft.	Kaposvár
1522.	<i>Varga Margit</i>	(J) Petőfi Nyomda és Csom.-ip. Rt.	Kecskemét
1523.	<i>Vargáné Apagyi Erzsébet</i>	(J,15) MH Pécsi Honvédkórház	Pécs
1524.	<i>Varga Sándorné</i>	(J,V,6,7,9,12,13,14) Magyar Szabványügyi Testület	Budapest
1525.	<i>Varga Sándor Dr.</i>	(J,15,16) Orosházi Önkör. Kórház	Orosháza
1526.	<i>Varga Tamásné</i>	(J) BÉCEM Rt.	Bélapátfalva
1527.	<i>Varga Tamásné</i>	(J) Kiskunhalasi Baromfifeld. Rt.	Kiskunhalas
1528.	<i>Varga Tibor Dr.</i>	(J) Ikarus Szegedi Alkatrész. Kft.	Szeged
1529.	<i>Vargay Zoltán Dr.</i>	(V,2,5,7) Q Koncepció Bt.	Budapest
1530.	<i>Vargha Attila</i>	Emitter Kft.	Budapest
1531.	<i>Várhelyi Katalin</i>	(J) ELMA Rt.	Érsekhalma
1532.	<i>Varjas Józsefné</i>	(J) HE-LAK Bt.	Székesfehérvár
1533.	<i>Varjú Péter Dr.</i>	(J,3,10) Brau Union Hung. Sörgyárak Rt.	Sopron
1534.	<i>Várkonyi Gábor</i>	(Z,3,5,14) Központi Élelmiszeripari Kutató Int.	Budapest
1535.	<i>Városi István</i>	(J) Aranynektár Kft.	Dunavarsány
1536.	<i>Varró Györgyné dr.</i>	(J,V,3,5) PICK Szeged Rt.	Szeged
1537.	<i>Vásárhelyiné Gecsei Mária</i>	(J,5) DUNAFERR Kutatóintézet	Dunaújváros
1538.	<i>Vass Csaba</i>	(J) Ganz Energetika Kft.	Budapest
1539.	<i>Vass Edit</i>	Debreceni Egyetem Agrártud. Centrum	Debrecen
1540.	<i>Vass Ernőné</i>	(J) BÁBOLNA Rt.	Bábolna
1541.	<i>Vass Istvánné</i>	(J) SZETO-TEAM Kft.	Sényő
1542.	<i>Vecsernyés Lajos Dr.</i>	(V,5,6,8,9,14)	Budapest
1543.	<i>Végh Katalin</i>	(J) Szabolcstej Tejipari Rt.	Nyíregyháza
1544.	<i>Végh Viktor</i>	Euro-Elzett Kft.	Sopron
1545.	<i>Végső Károly Dr.</i>	GATE Mezőgazdasági Főiskolai Kar	Nyíregyháza
1546.	<i>Vékony János</i>	(J) ESZAT Kft.	Mátészalka
1547.	<i>Venczel Julianna</i>	(J) Mobil Oil Hungary Kft.	Budapest
1548.	<i>Veres János</i>	(J) VILATI Automatika Rt.	Eger
1549.	<i>Veress Gábor Dr.</i>	(V,2) VE Szervezési és Vezetési Tsz.	Veszprém
1550.	<i>Veress József</i>	(J) ELTEC HOLDING Kft.	Budapest
1551.	<i>Vermesné Csorba Ágnes</i>	(3) Pest m-i ÁÉÉÁ	Gödöllő
1552.	<i>Vértes Mária</i>	(J,4) Állami Közúti Műsz. Közh.Társ.	Győr
1553.	<i>Vicsevné Mikó Márta</i>	(J) ÁNTSZ Heves megyei Intézete	Eger
1554.	<i>Vidács Ferencné</i>	(J,3) Konzervip. Kutató-Fejl. Kft.	Budapest
1555.	<i>Vighné Szarka Erzsébet</i>	(4) Állami Közúti Műszaki Közhasznú Társ.	Veszprém
1556.	<i>Vilimi József</i>	(3) Tolna Megyei ÁÉÉÁ	Szekszárd
1557.	<i>Vinczéné Székely Ildikó</i>	(J) Ikarus Centrál Kft.	Budapest
1558.	<i>Vinczéné Szabó Anna</i>	HM Budapesti Erdőgazdaság Rt.	Budapest
1559.	<i>Vinczi Ferenc</i>	(J) CURVER Kft.	Ebes
1560.	<i>Virágh Sándor</i>	(J) Műszaki Biztonsági Főfelügyel.	Budapest

1561.	<i>Virág Pál</i>	(J,4) Épület-Kőfaragó Kft.	Budapest
1562.	<i>Vitányiné dr. Morvai Magdolna</i>	(J) HUMAN Rt.	Gödöllő
1563.	<i>Vojnits Tamás</i>	(J) IFSZ Kft.	Debrecen
1564.	<i>Völgyi János</i>	(J) MÁV Vagon Kft.	Székesfehérvár
1565.	<i>Vörösne Lámfalusi Erzsébet</i>	(2,3,12,14) Magyar Cukor Rt. Kaposvári Cukorgyára	Kaposvár
1566.	<i>Wagner Zsófia Dr.</i>	(J) ELINOR Mérnökiroda Kft.	Budapest
1567.	<i>Weber Ferencné</i>	(J) HERZ Szalámigyár Rt.	Budapest
1568.	<i>Weichné Csikós Éva</i>	(J) DÉLHÚS RT.	Pécs
1569.	<i>Weinbrenner Gáborné dr.</i>	(J) UNILEVER Magyar. Kft. Rákosp.	Budapest
1570.	<i>Weltner János Dr.</i>	(15) Országos Sebészeti Intézet	Budapest
1571.	<i>Wenhardt Péter</i>	(J,14) Daimler Chrysler Kft.	Dunakeszi
1572.	<i>Zágoni Judit</i>	BMF Könnyűipari Műszaki Főiskola	Budapest
1573.	<i>Zajáné Körmöndi Erzsébet</i>	(J,10) Electrolux Lehel Hűtőgép. Kft.	Jászberény
1574.	<i>Zákány Ferenc Dr.</i>	(J) Borsodi Sörgyár Rt.	Böcs
1575.	<i>Zalainé dr. Kovács Éva</i>	(J) Inform. és Könyvt. Szövetség	Budapest
1576.	<i>Zalán Györgyné</i>	(V,T,2)	Budapest
1577.	<i>Zalán István</i>	(J) MÁV Vagon Kft.	Székesfehérvár
1578.	<i>Zalay Miklós</i>	(1,4,7,12,14) SEMPER Keresk. és Szolgáltató Kft.	Vecses
1579.	<i>Zámbóné Szabó Ildikó</i>	(4) Zámbó és Társa Bt.	Gárdony
1580.	<i>Zámbóné Szabó Ilona</i>	(J) FETÉV-SZER Kft.	Székesfehérvár
1581.	<i>Zámoli István</i>	(J) Mátészalkai Szerelvénygy. Kft.	Mátészalka
1582.	<i>Zarándy Pál</i>	(J) ETV-Erőterv Rt.	Budapest
1583.	<i>Zárda Sára Dr.</i>	(J) Számalk Rt. OKK	Budapest
1584.	<i>Závodszkyné Szabó Anna</i>	(2) G-Ázsió	Budapest
1585.	<i>Zelenka Zoltán</i>	(J,16) Országos Mérésügyi Hivatal	Budapest
1586.	<i>Zentai László Dr.</i>	(J) BUSZESZ Rt.	Budapest
1587.	<i>Zilahyné Kiss Éva</i>	(3,5,7,13,14) Hajdú-Bét Rt.	Debrecen
1588.	<i>Zoltainé Ombódi Anna</i>	ÁNTSZ Pest Megyei Intézete	Budapest
1589.	<i>Zombori István</i>	(J,12,14,16) Finomhengermű Munkás Kft.	Ózd
1590.	<i>Zsámbók Dénes Dr.</i>	(J,9,12) DUNAFERR Kutatóintézet	Dunaújváros
1591.	<i>Zsiday Gyula</i>	(J) Daimler Chrysler Kft.	Dunakeszi
1592.	<i>Zsidják Tihamérné</i>	(J) Mezőgazd. és Élel. Szakk. Int.	Szabadkígyós
1593.	<i>Zsidó Attila</i>	(J) SALGGLAS Üvegipari Rt.	Salgótarján
1594.	<i>Zsiga Mária</i>	(15) Orsz. Orvosi Rehabilitációs Intézet	Budapest
1595.	<i>Zsigmond András Dr.</i>	(J,3,12,14) Cukoripari Kutató Intézet	Budapest
1596.	<i>Zsiros Csaba</i>	(J) Baka Béla Kft.	Göd
1597.	<i>Zsoldos Benő</i>	(12,13) DUNAPACK Rt. Hullámtermék Gyár Bp.	Budapest
1598.	<i>Zubonyai Ferenc</i>	(J,14) PEMŰ Műanyagipari Rt.	Solymár
1599.	<i>Zukál Endre</i>	(3,7,9,10)	Budapest



# IX. Az EOQ MNB jogi tagjainak névsora

(az 2000. december 31-i állapotnak megfelelően)

1. 1. sz. Általános Iskola	Budaörs
2. 21-es Villanyszerelő Kft.	Budapest
3. AAM Tanácsadó Kft.	Budapest
4. ABB Mérnöki és Keresk. Kft.	Budapest
5. ADEPTUS Rt.	Miskolc
6. AFL Hungary Kft.	Mór
7. AGA Gáz Kft.	Budapest
8. AGORA Rt.	Szeged
9. Agrimill Rt.	Békéscsaba
10. Agrokomplex Central Soya Rt.	Zichyújfalu
11. Agroplast Kft.	Gyál
12. Akzo Nobel Coatings Rt.	Tiszaújváros
13. Alföldi Gabonaipari Rt.	Törökszentmiklós
14. Állami Közúti Műsz. Közh.Társ.	Budapest
15. Állami Szanatórium	Sopron
16. ALSTOM Signaling Kft.	Budapest
17. AnteCom Rt.	Budapest
18. Antenna Hungária Rt.	Budapest
19. ÁNTSZ Heves megyei Intézete	Eger
20. ÁNTSZ Megyei Intézete	Nyíregyháza
21. Ápolásért Alapítvány	Pécs
22. Aprítógépgyár Rt.	Jászberény
23. ARAL Hungária Kft.	Budapest
24. Aranynektár Kft.	Dunavarsány
25. ARÉV Holding Rt.	Székesfehérvár
26. Arimpex-Trans Kft.	Székesfehérvár
27. Arinext Kft.	Debrecen
28. ARMAFILT Ipari és Keresk. Rt.	Budapest
29. Árpád-Agrár Rt.	Szentés
30. ARVIT Hűtőipari Rt.	Győr
31. ASG Gépgyártó Kft.	Tatabánya
32. ATKIS Automatika Kft.	Budapest
33. AUDI Hungaria Motor Kft.	Győr
34. Autó Protect Kft.	Szeged
35. B.Braun Medical Hungary Kft.	Budapest
36. Bábolna Baromfi Győr Kft.	Győr
37. BÁBOLNA Rt.	Bábolna
38. Bábolna Rt. Baromfifeld. Gyára	Békéscsaba
39. Bácska-Food Kft.	Jánoshalma
40. Bács-Kisk. m-i Önkorm. Kórháza	Kecskemét
41. Bács-Kiskun Megyei Agrárkamara	Kecskemét
42. Baka Béla Kft.	Göd
43. BAZ m-i Áll. Közútkezelő Kht.	Miskolc

44. BBL Tanácsadó Kft.	Budapest
45. BÉCEM Rt.	Bélapátfalva
46. BEFAG Rt. Tapolcai Parkettagy.	Tapolca-Zalahaláp
47. Békéscsabai Hűtőipari Rt.	Békéscsaba
48. Bericap BT.	Székesfehérvár
49. BERVA Finomszerelvénygyártó Rt	Eger
50. Bestfoods Magyarország Kft.	Röszke
51. Béta Lízing Rt.	Budapest
52. BIOGAL Gyógyszergyár Rt.	Debrecen
53. BME Általános Geodézia Tansz.	Budapest
54. BME Mech.Tech.és Anyagszerk.I.	Budapest
55. BME Mérnöktoábbképző Intézet	Budapest
56. BM Központi Kórház	Budapest
57. "Bogdán és Társa" Kft.	Nyíregyháza
58. BONEX Építőipari Kft.	Budapest
59. Borsodi Sörgyár Rt.	Böcs
60. BOVAS Vasipari Szövetkezet	Bonyhád
61. Brau Union Hung. Sörgyárak Rt.	Sopron
62. Budaf. Élesztő-és Szeszgy. Kft	Budapest
63. BUDAGANT Kesztyűs Szövetkezet	Budapest
64. Budap. Kőolajip. Gépgyártó Rt.	Budapest
65. Budapesti Elektromos Művek Rt.	Budapest
66. Budapesti Műszaki Főiskola	Budapest
67. Budapesti Temetkezési Int. Rt.	Budapest
68. BUDAPLAST Műanyag. és Ker. Rt.	Budapest
69. BUREAU VERITAS Magyarorsz. Kft	Budapest
70. BURTON-APTA Kft.	Hódmezővásárhely
71. BUSZESZ Rt.	Budapest
72. BUTLER EUROPE Kft.	Nyíregyháza
73. Bútorszövetség Bp.	Budapest
74. Campden & Chorleywood Kht.	Budapest
75. CERBONA Élelm. és Keresk. Rt.	Székesfehérvár
76. CEREOL Növényolajipari Rt.	Martfű
77. CEVA Phylaxia Rt.	Budapest
78. Chemitechnik-Pharma Kft.	Budapest
79. CHIO-WOLF Kft.	Budapest
80. CKK-OMFI	Budapest
81. CLS-CAR Kft.	Budapest
82. Coca-Cola Beverages Kft.	Dunaharaszti
83. Codex Értékpapírnyomda Rt.	Budakeszi
84. COFINEC Hung. Rt. Kner Nyomda	Békéscsaba
85. ConAvis Rt. Baromfifeld. Gyára	Törökszentmiklós
86. Concordia Közraktár Ker. Rt.	Budapest
87. CONSACT Kft.	Budapest
88. CONTROLL Min.fejl. Tanács. Rt.	Budapest
89. CORNEXI Élelmiszeripari Rt.	Székesfehérvár
90. Csepel Autógyár Kft.	Szigetszentmiklós
91. Csongrád m-i Önk. Területi Kórh.	Szentés

92. "CSÓSZER" Berend. Szerelő Rt.	Budapest
93. CS-Paritás Kft.	Ásotthalom
94. Cukoripari Kutató Intézet	Budapest
95. CURVER Kft.	Ebes
96. Daimler Chrysler Kft.	Dunakeszi
97. Danone Kft.	Budapest
98. DATE Mg. Termékfeld. Tanszék	Debrecen
99. Debis IT Services Dataware Kft	Budapest
100. Debreceni Egyetem	Debrecen
101. DEKO-FOOD Rt.	Debrecen
102. Delco Remy Hungary Kft.	Budapest
103. DÉLHÚS RT.	Pécs
104. DE-OEC Népegészségügyi Iskola	Debrecen
105. Detki Kesz. Édesipari Kft.	Halmajugra
106. DIGITERM Kft.	Gyöngyös
107. Diógyőri Szerszámgyártó Kft.	Miskolc
108. Dispomedicor Rt.	Debrecen
109. Döhler Hungária Kft.	Kistarcsa
110. Dreher Sörgyárak Rt.	Budapest
111. DUNAFERR Acélművek Kft.	Dunaújváros
112. DUNAFERR Acélszerkezeti Kft.	Dunaújváros
113. DUNAFERR - DBK Kokszoló Kft.	Dunaújváros
114. DUNAFERR Dunai Vasmű Rt.	Dunaújváros
115. DUNAFERR Fejl. és Karb. Kft.	Dunaújváros
116. DUNAFERR Ferrocontrol Kft.	Dunaújváros
117. DUNAFERR Kikötő Kft.	Dunaújváros
118. DUNAFERR Kutatóintézet	Dunaújváros
119. DUNAFERR Lemezalakító Kft.	Dunaújváros
120. DUNAFERR Lőrinci Hengermű Kft.	Budapest
121. DUNAFERR Qualitest Kft.	Dunaújváros
122. DUNAFERR Tűzállóanyag-gy. Kft.	Dunaújváros
123. Dunakenyér Rt.	Dunaharaszti
124. Dunapack Rt. Hullámtermékgyár	Budapest
125. Dunapack Rt. Csomagolóp.-gyár	Budapest
126. Dunapack Rt. Papírgyár	Nyíregyháza
127. DUNARENT Kft.	Százhalombatta
128. DUNASTYR Polisztirolgyártó Rt.	Budapest
129. Dunaújváros Polgármesteri Hiv.	Dunaújváros
130. DWA Dunaferr-Voest Alpine Kft.	Dunaújváros
131. ECONOMIX Közgazd. Egyetemi Rt.	Budapest
132. ÉDÁSZ Rt.	Győr
133. EDILMAT Kft.	Sümege
134. Egészségügyi Menedzserk. Alap.	Szeged
135. Egészségügyi Minisztérium	Budapest
136. Egyesült Vegyiművek Rt.	Budapest
137. EKO Kft.	Nyíregyháza
138. Elastogran Kemipur Kft.	Solymár
139. Electrolux Lehel Hűtőgép. Kft.	Jászberény

140. Elektromos Műszaki Szolg. Kft.	Gödöllő
141. ELINOR Mérnökiroda Kft.	Budapest
142. ELMA Rt.	Érsekhalma
143. Első Pesti Hengermalom Rt.	Budapest
144. Első Pesti Telefontársaság Rt.	Budapest
145. Első Vegyi Industria Rt.	Budapest
146. ELTEC HOLDING Kft.	Budapest
147. ÉMI-TÜV Bayern Kft.	Szentendre
148. Energiagazdálkodási Rt.	Budapest
149. Építésügyi Minőség. Inn. Kht.	Budapest
150. Épület-Kőfaragó Kft.	Budapest
151. ERBE Energetika Kft.	Budapest
152. Ericsson Magyarország Kft.	Budapest
153. ESAB Kft.	Budapest
154. ESZAT Kft.	Mátészalka
155. ETV-Erőterv Rt.	Budapest
156. EURAM Kft.	Budapest
157. Eurokt-Akadémia Kft.	Esztergom
158. EURO-MONTEX Kft.	Budapest
159. Eurosped Kft.	Budapest
160. EuroSzol Termelő és Ker. Kft.	Szolnok
161. EXELÁN Ipari Gyártó Kft.	Pécs
162. ExQualitas Libri Min.fejl.Kft.	Dunaújváros
163. FALCOTRADE Rt.	Gyöngyös
164. FÁŰ Rt./Pepsi Cola	Budapest
165. FÉG Konvektorgyártó Rt.	Ócsa
166. Fejér Megyei ÁÉÉÁ	Székesfehérvár
167. Fejér Megyei Önkorm. Hivatal	Székesfehérvár
168. Fejér m-i Szt. György Kórház	Székesfehérvár
169. FÉMALK Kft.	Budapest-Csepel
170. Festékipari Kutató Kft.	Budapest
171. FETÉV-SZER Kft.	Székesfehérvár
172. Finomhengermű Munkás Kft.	Ózd
173. Fodor J. Okk.-Orsz.Él.Tápl.Int	Budapest
174. FÓKUSZ-2 Kft.	Debrecen
175. Földműv. és Vidékf. Miniszt.	Budapest
176. Food and Pack Kft.	Zalaegerszeg
177. GALLICOOP Rt.	Szarvas
178. GANZAIR Kft.	Kiskunhalas
179. Ganz Energetika Kft.	Budapest
180. GANZ Híd-, Daru- és Acélsz. Rt	Budapest
181. Ganz Merőgyár Kft.	Gödöllő
182. Gardénia Csipkefüggönygyár Rt.	Győr
183. Garzon Bútor Rt.	Székesfehérvár
184. Gazdasági Minisztérium	Budapest
185. Gépip. és Aut. Műsz. Főiskola	Kecskemét
186. Gépipari Tudományos Egyesület	Budapest
187. GLOBUS Konzervipari Rt.	Budapest

188. Gönczi és Fia Kft.	Budapest
189. GRABO Kft.	Győr
190. GRABOTEXT Kft.	Győr
191. Gyermely Rt.	Gyermely
192. Gyógyinfok	Szekszárd
193. Győri Kekszt Kft.	Győr
194. Győri Szeszgyár és Finom. Rt.	Győr
195. Gyulai Húskombinát Rt.	Gyula
196. Hajdú-Bét Rt. Kisvárdai Gyára	Kisvárd
197. Hajdú-Bét Rt.	Törökszentmiklós
198. Hajdú-Bihar megyei ÁÉEA	Debrecen
199. HAJDU Hajdúsági Iparművek Rt.	Téglás
200. Hajdútej Rt. Sajtüzeme	Hajdúböszörmény
201. Hajdútej Rt. Gyulai Tejporgyár	Gyula
202. Hajdútej Tejipari Rt.	Debrecen
203. HALASPACK Csomagolóanyag Rt.	Kiskunhalas
204. Haynal I. Egészségtud. Egyetem	Budapest
205. HE-LAK Bt.	Székesfehérvár
206. Henkell & Söhnlein Hung. Kft.	Budapest
207. Herendi Porcelánmanufakt. Rt.	Herend
208. HERZ Szalámigyár Rt.	Budapest
209. Hewlett-Packard Magyar. Kft.	Budapest
210. Hírközlési Főfelügyelet	Budapest
211. HNS Műszaki Fejlesztő Kft.	Győr
212. Hód-Mezőgazda Rt.	Hódmezővásárhely
213. Honvéd. Miniszt. Technol. Hiv.	Budapest
214. Hortobágyi Természetvéd. KHT.	Hortobágy
215. Hortobágy-Nyírmada Takarm. Kft	Nyírmada
216. HUMAN Rt.	Gödöllő
217. HUN-GARN Fonó Kft.	Bácsalmás
218. Hungaro Chemicals Kft.	Nyíregyháza
219. HUNGARO-JUST Kft.	Veszprém
220. HUNGERIT Rt.	Szentes
221. HUNGEXPO Vásár és Reklám Rt.	Budapest
222. Huntsman Rt.	Pétfürdő
223. HYDRA-FLEX Ipari és Ker. Kft.	Győr-Likócs
224. IBM SP Kft. Kalibráló labor.	Székesfehérvár
225. ICL Hungary Kft.	Budapest
226. ICN Magyarország Rt.	Tiszavasvári
227. IFSZ Kft.	Debrecen
228. Ikarusbus Járműgyártó Kft.	Székesfehérvár
229. Ikarus Centrál Kft.	Budapest
230. Ikarus Móri Alkatrészgy. Kft.	Mór
231. Ikarus Préstechnika Kft.	Budapest
232. Ikarus Szegedi Alkatrész. Kft.	Szeged
233. Impress Fémcsomagoló Kft.	Vaja
234. IMSYS Kft.	Budapest
235. Inform. és Könyvt. Szövetség	Budapest

236. Innoteam Kft.	Szikszó
237. Inotai Alumínium Kft.	Várpalota
238. INVOKÁCIÓ Bt.	Szeged
239. Ipartestületek Orsz. Szövets.	Budapest
240. ISO-CONSULT Kft.	Budakeszi
241. ISOPLUS Távhővezetékgy. Kft.	Budapest
242. ISV Rt.	Budapest
243. Jávorszky Ödön Városi Kórház	Vác
244. Johnson Controls Autom. Kft.	Solymár
245. Jósa András Megyei Kórház	Nyíregyháza
246. Józsefvárosi Sütőipari Rt.	Budapest
247. Kabai Cukorgyár Rt.	Kaba
248. Kalocsai Fűszerpaprika Rt.	Kalocsa
249. Kaloplasztik Kft.	Kalocsa
250. Kanizsa Trend Kft.	Nagykanizsa
251. Kaposi Mór Megyei Kórház	Kaposvár
252. Kelet-Holding Rt.	Debrecen
253. Kenyeres-Biztonságtechn. Kft.	Baja
254. KERMI Kft.	Budapest
255. KFKI-Direkt Kft.	Budapest
256. KFKI ISYS Informatika Kft.	Budapest
257. Kiskunhalasi Baromfifeld. Rt.	Kiskunhalas
258. KNORR-BREMSE Fékrendsz. Kft.	Kecskemét
259. KÖBAL Kőbányai Könnyűfémű Kft	Budapest
260. KOMETA 99 Élelmiszeripari Kft.	Kaposvár
261. KONTASET Kft.	Budapest
262. KONTAVILL Legrand Rt.	Szentes
263. Konzervip. Kutató-Fejl. Kft.	Budapest
264. Kőolajvezetéképítő Rt.	Siófok
265. Környezetv. Szolg.Szövetsége	Budapest
266. Környezetvédelmi Minisztérium	Budapest
267. Középületépítő Rt.	Budapest
268. Közp. Élelmiszerip. Kut. Int.	Budapest
269. Kraft Foods Hungária Kft.	Budapest
270. KUNPETROL Kft.	Kiskunhalas
271. Lampart Vegyipari Gépgyár Rt.	Budapest
272. LANDOR Manager BT.	Budapest
273. LINDE Gáz Magyarország Rt.	Répcelak
274. LIONSON Consulting Kft.	Budapest
275. Lorántffy Zs. Szakközép Iskola	Dunaújváros
276. Lovas és Társa Kft.	Miskolc
277. Lővér Sütő Rt.	Sopron
278. Lucent Technologies Kft.	Budapest
279. M + L Fogorvosi Kft.	Budapest
280. Macher Gépészeti Kft.	Székesfehérvár
281. Magic-Onyx Magyarország Kft.	Budapest
282. MAG ICS Holding Kft.	Budapest
283. Magyar Agrárkamara	Budapest

284. Magyar Cukor Rt.	Budapest
285. Magyar Élelmiszer. Társaság	Budapest
286. Magyar Építő Rt.	Budapest
287. Magyar Kábel Művek Rt.	Kistelek
288. Magyar Orvosi Kamara	Budapest
289. Magyar Szabványügyi Testület	Budapest
290. Magyar Termelékenységi Központ	Budapest
291. MALÉV Rt.	Budapest
292. Margit Kórház	Csorna
293. Markhot Ferenc Kórh.-Rendelő.	Eger
294. MARK-NAGISZ Kft.	Nádudvar
295. MARZENÁL Kft.	Sátoraljaújhely
296. MATÁV Oktatási Igazgatóság	Budapest
297. MATÁV Rt. PKI Távközlésh. Int.	Budapest
298. Mátészalkai Szerelvénygy. Kft.	Mátészalka
299. Mátra Cukor Rt.	Hatvan
300. Mátra-Haider Dózer Kft.	Visonta
301. MÁV Informatika Kft.	Budapest
302. MÁV Rt. Beruházásleb. Igazg.	Budapest
303. MÁV Rt. Pályagazdálkodási Kp.	Budapest
304. MÁV Vagon Kft.	Székesfehérvár
305. Medicor Elektronika Rt.	Budapest
306. MEDICOR Orv.Kéziműszer Gy.Kft.	Debrecen
307. MEDICOR Röntgen Rt.	Budapest
308. MEDIKÉMIA Ipari és Keresk. Rt.	Szeged
309. Meganount Rt.	Ercsi
310. Memolux Kft.	Budapest
311. Merian Orosháza Rt.	Orosháza
312. MERKBAU Építőipari Kft.	Kiskunhalas
313. MERTCONTROL Minőségell. Rt.	Budapest
314. Merten & Martienssen Kft.	Budapest
315. Mezőgazd. és Élel. Szakk. Int.	Szabadkigyós
316. Mezőgazd. Középf. Továbbk. I.	Pétervására
317. Mezőgép Rt. Linamar Prod. Div.	Orosháza
318. Mg-i Középf. Szaktan. Intézet	Vép
319. MH Hévízi Mozgássz. Reh. Int.	Hévíz
320. MH Központi Honvédkórház	Budapest
321. MH Pécsi Honvédkórház	Pécs
322. Mikrokor Ipari Szolgált. Kft.	Budapest
323. Mikro Volán Elektronika Rt.	Budapest
324. Minőségfejlesztési Központ	Budapest
325. Minőségügyi Tanácsadók Szövet.	Budapest
326. MIRSA Rt.	Albertirsa
327. Miskolci Hűtőipari Rt.	Miskolc
328. Miskolci Sütőipari Kft.	Miskolc
329. Miskolc Városi Közlekedési Rt.	Miskolc
330. MiZo Baranyatej Rt. Csorna	Csorna
331. Mobil Oil Hungary Kft.	Budapest

332. MOFÉM-CSORNA Kft.	Csorna
333. Mohácsi Farostlemezgyár Rt.	Mohács
334. MOM Faktor Gépipari Kft.	Komló
335. Mosonmagyaróv. Fémszerelv. Rt.	Mosonmagyaróvár
336. M Profood Rt.	Pécs
337. MTA Információtech. Alapítvány	Budapest
338. MTA SZTAKI	Budapest
339. Műszaki Biztonsági Főfelügyel.	Budapest
340. N. Zölds.- és Gyüm.-feld. Kft.	Nagyatád
341. NABI É.-Amerikai Járműip. Rt.	Budapest
342. Nagykőrösi Konzervgyár Rt.	Nagykőrös
343. Nehézfémöntöde Rt.	Székesfehérvár
344. Nestlé Hungária Szerencsi Gy.	Szerencs
345. Normon-Tool Kft.	Békéscsaba
346. OLAJTERV Fővállal. és Terv. Rt	Budapest
347. OLYMPOS-TOP Élelmiszerip. Kft.	Nyárlőrinc
348. OMKER Rt.	Budapest
349. Ongropack Kft.	Kazincbarcika
350. ONIX Nyomda Kft.	Debrecen
351. ORACLE Hungary Kft.	Budapest
352. ORAKO Keresk. és Szolg. Kft.	Budapest
353. Orosházi Önkor. Kórház	Orosháza
354. Orsz. Egészségbizt. Pénztár	Budapest
355. Orsz. Húsipari Kutatóint. Kft.	Budapest
356. Orsz. Reumat. és Fiziot. Int.	Budapest
357. Orsz. Sportegészségügyi Int.	Budapest
358. Orsz. Traumatológiai Intézet	Budapest
359. Országos Atomenergia Hivatal	Budapest
360. Országos Mérésügyi Hivatal	Budapest
361. Ovit Országos Villamostáv. Rt.	Budapest
362. Ózdi Acélművek Kft.	Ózd
363. Pándy Kálmán Kórház	Gyula
364. Pannon Petroleum Kft.	Gellénháza
365. PANNONPLAST Műanyagipari Rt.	Budapest
366. Pannunion Csomagolóanyag Kft.	Szombathely
367. Pápai Hús Rt.	Pápa
368. Pásztortűz Kft.	Budapest
369. Pathodiagnostica Kft.	Pécs
370. Pécs-Baranyai Ker. és Iparkam.	Pécs
371. Pécsi Sörfözde Rt.	Pécs
372. PEMÜ Műanyagipari Rt.	Solymár
373. Pénzjegynyomda Rt.	Budapest
374. Perfekt Rt.	Budapest
375. Perlit-92 Kft.	Pálháza
376. Pesti B. Élelm. Szakk. Iskola	Budapest
377. Petőfi Nyomda és Csom.-ip. Rt.	Kecskemét
378. Petrolteam Kft.	Füzesgyarmat
379. Philips Monitoripar Kft.	Szombathely



380. Piac Panoráma Gazd. Magazin	Budapest
381. PICK Szeged Rt.	Szeged
382. PMS 2000 Mérnöki Társaság	Budapest
383. Pogány Frigyes Gimnázium	Budapest
384. Polus-Coop Rt.	Ajka
385. PRAKTIKA Kft.	Budapest
386. PREC-CAST Öntödei Kft.	Sátoraljaújhely
387. President Pannonia Club Kft.	Budapest
388. PRODAX Elektr. Szerelvény. Rt.	Budapest
389. Protetim Kft.	Hódmezővásárhely
390. PUHI-TÁRNOK Út- és Hídép. Kft.	Tárnok
391. Pultrans Vasúti Szállítm. Kft.	Budapest
392. QualiConsult Tanácsadó Társ.	Budapest
393. Quali-Mark Kft.	Budapest
394. QUALIPROD Min.és Műsz. Kft.	Budapest
395. QualiTech Mérnökiroda Kft.	Budapest
396. Qualitest Lab. Kft.	Dunaújváros
397. RÁBA Magyar Vagon- és Gépgyár	Győr
398. Rába Sárvár Kft.	Sárvár
399. RAICHLE Magyarország Rt.	Kecskemét
400. Rauch Hungária Kft.	Budapest
401. Reanal Finomvegyszergyár Rt.	Budapest
402. REDEL Elektronika Kft.	Budapest
403. RESORAT Tanácsadó Kft.	Budapest
404. Respirátor Rt.	Budapest
405. Révai Nyomda Kft.	Budapest
406. RHODIUM Műszeripari Kft.	Budapest
407. Richter Gedeon Vegy. Gyár Rt.	Budapest
408. Ringa Húsipari Rt.	Győr
409. ROTO Elzett Certa Kft.	Lövő
410. R-QUALITY Min. Szolg. Kht.	Pécs
411. SÁG-Építő Rt.	Székesfehérvár
412. SALGGLAS Üvegipari Rt.	Salgótarján
413. Salgótarjáni Acélárugyár Rt.	Salgótarján
414. Salgótarjáni Üvegyapot Rt.	Salgótarján
415. Samsung Electronics Magyar Rt.	Jászfényszaru
416. Sanatmetal Kft.	Eger
417. SANSZ Kft. Minőség. Tan. Iroda	Esztergom
418. SÁTO Kft.	Budapest
419. Schenker Kft.	Budapest
420. Schneider Electric Rt.	Budapest
421. Schöller-Budatej BT.	Törökbálint
422. SECCO Kft.	Dorog
423. SGS Hungária Kft.	Budapest
424. Siemens Rt.	Budapest
425. SIÓ-ECKES Kft.	Siófok
426. SOLVENT Kereskedőház Rt.	Budapest
427. SOTE Eü. Menedzserképző Közp.	Budapest

428. SPSS Partner BT.	Budapest
429. STOLLWERCK Bp. Édesipari Kft.	Budapest
430. STRUKTÚRA Minőségfejl. Kft.	Budapest
431. Svábh. Áll. Gyermekgyógyint.	Budapest
432. SVT-Wamsler Tűzhelygyár Kft.	Salgótarján
433. Szabolcstej Tejipari Rt.	Nyíregyháza
434. Számalk Rt. OKK	Budapest
435. Szamos Marcipán Édesipari Kft.	Pilisvörösvár
436. Szegedi Konzervgyár Kft.	Szeged
437. Szegedi Paprika Rt.	Szeged
438. Szeged MJV. Önk. Gyermekkórház	Szeged
439. Székesfehérvári Hűtőipari Rt.	Székesfehérvár
440. Székesfehérv. Fűtőerőmű Kft.	Székesfehérvár
441. Szent Borbála Kórház	Tatabánya
442. SZENZOR-Metrol. Tanácsadó Kft.	Budapest
443. SZENZOR P-E Gazdaságmérn. Kft.	Budapest
444. SZENZOR Rt.	Budapest
445. Szepesi Húsipari Kft.	Budapest
446. SZETO-TEAM Kft.	Sényő
447. SZEVIKI Rt.	Budapest
448. Sigma-Coop Kft.	Győr
449. SZOBI SZÖRP Gyümölcsfeld. Rt.	Szob
450. SzocioMed Kft.	Budapest
451. SZOLE-MEAT Húsipari Kft.	Szolnok
452. Szolnoki Cukorgyár Rt.	Szolnok
453. Szolnoki Mezőgép Rt.	Szolnok
454. Szőlőskert Szövetkezet Hűtőház	Nagyréde
455. Szt. István Élelm. Középfiskola	Székesfehérvár
456. Szt. Rókus Kh. és Intézménei	Budapest
457. SZTE Élelmiszerip. Főisk. Kar	Szeged
458. T & T Quality Engineering Kft.	Budapest
459. TAUFORM Abroncsformagy. Kft.	Budapest
460. TAURIL Gumigyártó és Ker. Kft.	Budapest
461. Taurus Carbonpack Kft.	Tuzsér
462. TAURUS EMERGÉ Gumiipari Kft.	Szeged
463. TAURUS Gummiipari Rt.	Budapest
464. TAURUS Mezőgazd. Abroncs Kft.	Nyíregyháza
465. Taurus Palma Kft.	Nyíregyháza
466. TEMIC Hungary Kft.	Budapest
467. Terminál 94 Kft.	Vértesszőlős
468. Testor Bt.	Budapest
469. Teximei Kft.	Budapest
470. Tibbett & Britten Hung. Kft.	Üllő
471. TIGÁZ Tiszántúli Gázszolg. Rt.	Hajdúszoboszló
472. Tiszai Vegyi Kombinát Rt.	Tiszaújváros
473. TiszaTextil Műanyagfeld. Kft.	Tiszaújváros
474. TISZA VOLÁN Rt.	Szeged
475. Tokaj Kereskedőház Rt.	Sátoraljaújhely

476. Tolna m-i Önkormányzat Kórháza	Szekszárd
477. TOMA-FRUCT 98 Kft.	Budapest
478. Toncsi + Társa BT.	Budapest
479. Top Point Inf. és Market. Kft.	Budapest
480. TQ Consulting Kft.	Budapest
481. TQM International Kft.	Budapest
482. Transcamion Kft.	Budapest
483. Transelektro Rt.	Budapest
484. Trans Lex Work Kft.	Budapest
485. Transverticum Kft.	Budapest
486. TÜKI Tüzeléstechn. Kutató Rt.	Miskolc
487. TU-TI-BAU Kft.	Budapest
488. TÜV Hannover-KTI Kft.	Budapest
489. TÜV Rheinland EUROQUA Kft.	Budapest
490. UNI-CEM Egyesült Cementip. Rt.	Miskolc
491. UNILEVER Magyar. Kft. Hűtőip.	Baja
492. UNILEVER Magyarország Kft.	Veszprém
493. UNILEVER Magyar. Kft. Rákosp.	Budapest
494. Union Plus Kft.	Budapest
495. UNIVER Szövetkezet	Kecskemét
496. UVEK Kft.	Budapest
497. VALEO Auto-Electric Mo. Kft.	Veszprém
498. VAMAV Vasúti Berendezések Kft.	Gyöngyös
499. VÁRDA-DRINK Szeszipari Rt.	Kisvárda
500. VASKUT Kohászati Kft.	Budapest
501. VA Vezérléstechn. Alkatr. Rt.	Mezőtúr
502. VEGYÉPSZER Rt.	Budapest
503. Veszprémi Egyetem	Veszprém
504. Viacolor Kft.	Budapest
505. VICKY Szolgáltató BT.	Budapest
506. VIDÁL Tanácsadó Kft.	Hódmezővásárhely
507. VIDEOTON Elektromechanika Kft.	Székesfehérvár
508. VIDEOTON Holding Rt.	Sárbogárd
509. Videoton MBKE Kft.	Kaposvár
510. VILATI Automatika Rt.	Budapest
511. Víz- és Csatornaművek Szövets.	Budapest
512. WÉS Tejipari és Keresk. Rt.	Szolnok
513. Westel Mobil Távközlési Rt.	Budapest
514. Wink A. Kft.	Vásárosnamény
515. Zalabaromfi Rt.	Zalaegerszeg
516. Zalakerámia Rt.	Zalaegerszeg
517. Zala Megyei Kórház	Zalaegerszeg
518. Zalka Tej Rt.	Nagybánhegyes
519. Zoll-Platz Kft.	Szeged
520. Zoltek Magyar Viscosa Rt.	Nyergesújfalú
521. Zsolnay Porcelángyár Rt.	Pécs
522. Zwack Unicum Rt.	Budapest

# X. EOQ oklevéllel rendelkező szakemberek jegyzéke Magyarországon<sup>1</sup>

## TQM felülvizsgálók: 3 fő

Név beosztás	Munkahely neve, címe	Telefon Fax	Vizsga <sup>2</sup> Lejárát
Mikó György* marketing igazgató	SZENZOR- P-E 1055 Budapest, Szt. István krt. 11.	331 5523 311 9636	EOQ 2002.03.
Molnár Pál Dr.* centrumvezető	KÉKI 1022 Budapest, Herman Ottó út 15.	356 5082 274 1005	EOQ 2002.02.
Szegedi Erzsébet* vezető tanácsadó	SZENZOR- P-E 1055 Budapest, Szt. István krt. 11.	331 5523 311 9636	EOQ 2002.03.

## EOQ minőségügyi auditorok: 60 fő

Név beosztás	Munkahely neve, címe	Telefon Fax	Vizsga <sup>2</sup> Lejárát
Adorjáné Dr. Magasitz Erzsébet, irodavez.h.	OKÉV Közép-magyarországi Területi Iroda, 1054 Budapest, Báthory u. 10.	311 6650 311 6650/139	MSZT 2003.09.
Árvai András* ny. műszaki fejlesztő	Pécsi Temetkezési Vállalat 7632 Pécs, Siklósi út 97.		MSZT 2003.02.
Bakos Judit* minőségbizt. mérnök	Richter Gedeon Vegyészeti Gyár Rt. 1103 Budapest, Gyömrői út 19- 21.	431 5749 431 4216	MSZT 2003.09.
Bereczki Dániel tanácsadó	OMTKI M+M Kft. 1026 Budapest, Pasaréti u. 36.	214 6572 214 6566	MSZT 2003.09.
Bodányi Győző	Építésügyi Minőségellenőrző Innovációs Rt., Pécsi Minőségellenőrző Állomás	06 72 313 076 06 72 313 014	MSZT 2003.02.
Brenner László* minőségbizt. igazgató	OILTECH Kft. 8878 Lovászi, Pf.: 8	06 92 376 002 06 92 376 088	MSZT 2003.02.
Czagányi Zoltán* osztályvezető-helyettes	Országos Kórház- és Orvostechnikai Intézet, 1125 Budapest, Diós árok 3.	356 1522 375 7253	MSZT 2003.02.

<sup>1</sup> A táblázatokban csak az EOQ MNB által regisztrált magyarországi minőségügyi szakemberek nevét, beosztását és elérhetőségi adatait közöljük.

<sup>2</sup> Vizsga helye:

BME = Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem, Mérnöktovábbképző Intézet,

BMF = Budapesti Műszaki Főiskola, Bánki Donát Gépészmérnöki Főiskolai Kar;

EOQ = nem magyar szervezet előtt tett vizsga, honosított oklevél

MNB = EOQ Magyar Nemzeti Bizottság;

MSZT = Magyar Szabványügyi Testület

\* EOQ MNB tag

Deák Géza*	Pécsi Erőmű Rt.	06 72 325 644	MSZT
minőségügyi megbízott	7630 Pécs, Edison u. 1.	06 72 336 170	2003.02.
Dukits László			MSZT 2003.02.
Ertseyne Dr. Peregi	Országos Mezőgazdasági Minősítő Int.	212 2957	MSZT
Katalin*, főosztályvezető	1024 Budapest, Keleti Károly u. 24.	212 4194	2003.09.
Flink Ferenc Dr.	Országos Mezőgazdasági Minősítő Int.	212 4300	MSZT
o. vezető főállatorvos	1024 Budapest, Keleti Károly u. 24.	212 5502	2003.09.
Futterer László*	Orsz. Közoktatási Értékelési és Vizsgak.	474 7039	MSZT
irodavezető	(OKÉV), 1054 Budapest, Báthory u. 10.	474 7030	2003.09.
Gász József László Dr.*	Országos Mezőgazdasági Minősítő Int.	212 4300	MSZT
főtanácsos	1024 Budapest, Keleti Károly u. 24.	212 5062	2003.09.
Helfenbein Péter	Tolna Megyei Keresk. és Iparkamara	06 74 411 661	MSZT
műszaki fejl. vezető	7100 Szekszárd, Arany J. u. 23- 25.	06 74 411 456	2003.02.
Herbert Gábor*	Pécs- Baranyai Keresk. és Iparkamara	06 72 507 100	MSZT
minőségügyi vezető	7625 Pécs, Majorossy I. u. 36.		2003.02.
Hoffmann Rózsa Dr.*	Pázmány Péter Katolikus Egyetem	06 26 375 375	MSZT
tanszékv. egy. docens	2087 Piliscsaba, Egyetem u. 1.	06 26 375 375	2003.09.
Joó Ernő Ferenc Dr.	OKÉV Észak-dunántúli Területi Iroda	06 96 510 665	MSZT
referens	9022 Győr, Árpád u. 23/A	06 96 510 663	2003.09.
Kalmárné Bakó Gizella	OKÉV Észak-dunántúli Területi Iroda	06 96 510 666	MSZT
referens	9022 Győr, Árpád u. 23/A	06 96 510 663	2003.09.
Kocsis István*	AI Ker. és Szolg. Bt.	388 4015	MSZT
tulajdonos / vezető	1035 Budapest, Veder u. 8.	388 4015	2003.09.
Kocsis Lóránt*	OKÉV	06 88 591 411	MSZT
irodavezető-helyettes	8200 Veszprém, Óváros tér 21.	06 88 401 021	2003.09.
Kocsondi Tamás*	Veszprémi Egyetem Georgikon Kar	06 83 312 330	MSZT
projekt menedzser	8360 Keszthely, Deák F. u. 16.		2003.02.
Kovács Árpád Dr.*	Pécsi Tudományegyetem Pollack Mihály	06 72 211 032	MSZT
Minőségbiztosítási	Műszaki Főiskolai Kar	06 72 211 032	2003.02.
Bizottság elnöke	7624 Pécs, Boszorkány u. 2.		
Kökényesi Béla János*	Q- Sys Tanácsadó és Szolg. Bt.	06 74 311 370	MSZT
ügyvezető	7100 Szekszárd, Bródy S. u. 88.	06 74 311 370	2003.09.
Liszt Ferencné Dr.*	Pécsi Sörfőzde Rt.	06 72 505 534	MSZT
minőségbiztosítási vezető	7624 Pécs, Alkotmány u. 94.	06 72 505 500	2003.02.
Madarász Sándor Dr.*	OKÉV Központi Igazgatóság	474 7032	MSZT
igazgatóhelyettes	1054 Budapest, Báthory u. 10.	474 7030	2003.09.
Marekné Dr. Pintér	OKÉV	06 88 591 400	MSZT
Aranka*, irodavezető	8200 Veszprém, Óváros tér 21.	06 88 591 415	2003.09.
Mátrai Imréné	OKÉV Kelet-magyarországi Területi	06 52 524 280	MSZT
irodavezető-helyettes	Iroda, 4025 Debrecen, Simonffy u. 2/A	06 52 524 281	2003.09.
Medvegy Tilda Dr.	OKÉV Észak-dunántúli Területi Iroda	06 96 510 664	MSZT
területi irodavezető-h.	9022 Győr, Árpád u. 23/A	06 96 510 663	2003.09.
Meskóné Tóth Ágota*	Oktatási Minisztérium	302 0600	MSZT
tanácsos	1055 Budapest, Szalay u. 10- 14.	312 0426	2003.09.

Mohos László igazgató	OKÉV Központi Igazgatóság 1054 Budapest, Báthory u. 10.	474 7032 474 7030	MSZT 2003.09.
Molnár Mihály* minőségbiztosítási vezető	KACO- Hungary Kft. 9143 Enese, Győri út 13.	96 562 216 96 562 212	MSZT 2002.06.
Müllerné Vincze Judit* referens	OKÉV Észak-magyarországi Területi iroda, 3530 Miskolc, Városház tér 5.	06 46 501 143 06 46 501 148	MSZT 2003.09.
Nádor Ottó* gyártásigazgató	ISO- LINE Szigetelőanyaggyártó Rt. 2040 Budaörs, Iparos u. 7- 9.	06 23 430 583 06 23 430 742	MSZT 2003.02.
Nagy Annamária* előadó	Országos Kórház- és Orvostechnikai Intézet, 1125 Budapest, Diós árok 3.	356 1522 375 7253	MSZT 2003.02.
Nagyjános Miklósné* belső auditor	OMMI Reg. Vetőmagfelügyelőség 2200 Monor, Madách u. 19.	06 29 410 637 06 29 414 246	MSZT 2003.09.
Páger Margit Dr.* irodavezető	OKÉV Dél-alföldi Területi Iroda 6725 Szeged, Petőfi sugárút 3.	06 62 553 261 06 62 553 269	MSZT 2003.09.
Pákozdi Anita	VARPEX Sütőipari és Kertészeti Szolg. Kft., 1037 Bp., Csillaghegyi út 19- 21.	453 6000 453 6005	MSZT 2003.09.
Pásztor Tibor minőségb. referens	OKÉV Kelet-magyarországi Területi Iroda, 4025 Debrecen, Simonffy u. 2/A	06 52 524 285 06 52 524 281	MSZT 2003.09.
Peczöliné Magyar Éva* technológus	DRV RT Pécsi Üzemigazgatóság 7612 Pécs, Pf.: 32	06 72 410 100 06 72 436 206	MSZT 2003.02.
Puska József* igazgató	Regionális Minőségbiztosítási Központ Kht., 7625 Pécs, Majorossy Imre u. 36.	06 72 507 177 06 72 507 177	MSZT 2003.02.
Ragályiné Hajdu Zsuzsanna*, irodavez.h.	OKÉV Észak-magyarországi Területi Iroda, 3530 Miskolc, Városház tér 5.	06 46 501 140 06 46 501 148	MSZT 2003.09.
Schmuck Róbertné ügyvezető	GEO- SUN Kft. 7624 Pécs, Ferencsek u. 26.	06 72 325 215	MSZT 2003.02.
Siadik László vegyész	Richter Gedeon Vegyészeti Gyár Rt. 1103 Budapest, Gyömrői út 19- 21.	431 5749 431 4216	MSZT 2003.09.
Szabó Ernő János oktató	Pécsi Tudományegyetem, Illyés Gyula Főiskolai Kar, 7100 Szekszárd, Rákóczi u. 1.	06 74 412 133 06 74 411 679	MSZT 2003.02.
Szabó Gyuláné* ápolási igazgató	Kaposi Mór Megyei Kórház 7400 Kaposvár, Tallián Gy. u. 20- 32.	06 82 419 947 06 82 501 302	MSZT 2003.02.
Szekeres András Dr.* minőségbiztosító	HÍD Bt.	313 9408 06 30 211 6499	MSZT 2002.03.
Szimmelrock Lászlóné művezető	HOMPARKETT Rt. Fűrészipari Vállalat 7694 Hosszúhetény, Pf.: 22	06 72 490 848 06 72 490 832	MSZT 2003.02.
Szepessy János* minőségügyi menedzser	TÜV- Hannover KTI Kft. 1119 Budapest, Thán Károly u. 3- 5.	205 5936 203 1167	MSZT 2003.09.
Szvitacs István Dr.* tanszékvezető docens	Pécsi T.egyetem Pollack Mihály Műszaki Főiskolai Kar, 7624 Pécs, Boszorkány u. 2.	06 72 211 032 06 72 211 032	MSZT 2003.02.
Tar József Dr.* fejlesztési igazgató	DUNAFERR QUALITEST Minőségfejl. Intézet, 2400 Dunaujváros, Vasmű út 39.	06 25 511 239 06 25 411 240	MNB 2002.04.
Tóth Miklós* koordinációs igazgató	Bp. Föv. Növényegészségügyi és Talajv. Áll., 1118 Bp., Budaörsi u. 141- 145.	309 1011 246 2942	MSZT 2003.09.

Tóth Zoltán Dr.* minőségbizt. főorvos	Baranya Megyei Kórház 7623 Pécs, Rákóczi u. 2.	06 72 232 666 06 72 232 315	MSZT 2003.02.
Török Etelka* külső munkatárs	TÜV- Hannover KTI Kft. 1119 Budapest, Thán Károly u. 3- 5.	205 5936 203 1167	MSZT 2003.09.
Traiber Ibolya Dr.* minőségellenőrző orvos	Baranya Megyei Kórház 7623 Pécs, Rákóczi u. 2.	06 72 232 666 06 72 232 315	MSZT 2003.02.
Undi Jánosné Dr.* irodavezető-helyettes	OKÉV Dél-dunántúli Területi Iroda 7400 Kaposvár, Szántó u. 5.	06 82 528 180 06 82 528 189	MSZT 2003.09.
Vágvölgyi Erna Dr.* minőségügyi vezető	Kaposi Mór Megyei Kórház 7400 Kaposvár, Tallián Gy. u. 20- 32.	06 82 501 300 06 82 501 301	MSZT 2003.02.
Varga Attiláné Dr.* ügyvezető	TONCSI & TÁRSA Műszaki Szakt. Bt. 1147 Budapest, Gyarmat u. 69/b	252 2961 252 2961	MSZT 2003.02.
Vargáné Eleki Ildikó minőségirányítási vezető	PLATI HUNGARY Kft. 9700 Szombathely, Sárdi-Ér u. 11.	06 94 514 820 06 94 331 410	MSZT 2003.02.
Veress András minőségf. koordinátor	SYSDATA Kft. 1143 Budapest, Gizella u. 51-57.	471 3044 471 3009	MSZT 2003.09.
Zabó Ildikó beszerzési osztályvezető	Pécsi Orvostudományi Egy., Gazdasági Igazg., 7643 Pécs, Honvéd u. 5.	06 72 326 222	MSZT 2003.02.

## EOQ minőségügyi rendszermenedzserek: 136 fő

Név beosztás	Munkahely neve, címe	Telefon Fax	Vizsga <sup>2</sup> Lejárat
Adorjáné Dr. Magasitz Erzsébet*, irodavez.h.	OKÉV Közép-magyarországi Területi Iroda, 1054 Budapest, Báthory u. 10.	311 6650 311 6650/139	MSZT 2003.08.
Antal Zoltán* szervezőmérnök	AGRIA VOLÁN Rt. 3300 Eger, Mátyás király út 134.	06 36 412 380 06 36 411 814	BME 2002.10.
Árgyelán Szabin* minőségbiztosítási vezető	Berva Rt. 3301 Eger, Pf.: 2	0636411911/492 06 36 411 556	BME 2002.06.
Balázs Beáta vez. kontrolling munkatárs	MOL Rt. Logisztikai Igazgatóság 2443 Százhalombatta, Pf.: 14	06 23 553 748 06 23 553 765	BME 2002.06.
Bálint Ferenc* minőségügyi előadó	Budapesti Erőmű Rt. 1117 Budapest, Budafoki út 52.	203 0939 463 8072	BMF 2003.02.
Bányai Orsolya minőségügyi vezető	Alföld Porcelán Edénygyár Rt. 6800 Hódmezővásárhely, Erzsébeti út 7.	06 62 530 530 06 62 530 574	BME 2002.10.
Barna Zoltán András validálási szakértő	Richter Gedeon Vegyészeti Gyár Rt. 1104 Budapest, Gyömrői út 19- 21.	431 4784 262 4846	BME 2002.06.
Berényi Vilmos* minőségell. fejl. vezető	PANNONPHARMA Kft. 1013 Budapest, Krisztina tér 10.	302 276 276 468 0969	MNB 2004.01.
Boda Ferenc tanácsadó	CONSACT Minőségfejl. és Vezetési Tan. I., 1148 Budapest, Fogarasi út 10- 14.	467 2820 383 6396	BME 2002.06.
Brenner László* minőségbizt. igazgató	OILTECH Kft. 8878 Lovászi, Pf.: 8	06 92 376 002 06 92 376 088	MSZT 2002.12.
Busák Sándor minőségbiztosítási vezető	Spirál Kft. 1134 Budapest, Szabolcs út 32- 34.	320 9244 320 9244	BME 2002.06.
Czagányi Zoltán* osztályvezető-helyettes	Országos Kórház- és Orvostechnikai Intézet, 1125 Budapest, Diós árok 3.	356 1522 375 7253	MSZT 2002.12.

Czöndör Mihály*	MOL Rt.	06 23 552 322	BME
minőségbizt.főmunkatárs	2443 Százhalombatta, Pf.: 1	06 23 551 106	2003.05.
Csapkó István*	Magyar Államvasutak Rt. Személyszáll.	432 5217	BME
minőségbizt. főmunkatárs	Szakig., 1065 Budapest, Andrássy út 73-75.	432 5224	2003.05.
Császár Ferenc*	Országos Atomenergia Hivatal	356 5566/1682	BME
nukleáris bizt. felügyelő	1025 Budapest, Margit krt. 85.	355 1591	2002.10.
Csuziné Antalfi Ágnes*	DATEN- KONTOR Kft.	06 72 552 945	BME
minőségügyi vezető	7633 Pécs, Szántó- Kovács János u. 3.	06 72 266 070	2003.10.
Dancsi Lajos*	AGA Gáz Kft.	280 1942	BME
ügyvezető igazgató	1097 Budapest, Illatos út 7-9.	280 6747	2002.10.
Decsiné Vaszily Valéria*	Schneider Electric Hungária Villamossági	382 2778	BME
min. rendszerfelelős	Rt., 1116 Budapest, Fehérvári út 108- 112.	203 1347	2002.06.
Déri István*	Vas megyei Közlekedési Felügyelet	06 94 518 221	BMF
hatósági ellenőr	9700 Szombathely, Wesselényi u. 7.	06 94 518 212	2003.02.
Dobó Balázs	Richter Gedeon Vegyészeti Gyár Rt.	431 4558	BME
alapanyag felszabadító	1103 Budapest, Gyömrői út 19- 21.	431 4216	2003.10.
Falus Csaba*	VLADIMPEX HOLDINGS Ltd.	342 2072	BMF
minőségügyi menedzser	1072 Budapest, Dob u. 46/B.	342 2072	2003.02.
Farkasné Csomár Írisz	Richter Gedeon Vegyészeti Gyár Rt.	431 4215	BME
minőségbiztosító mérnök	1104 Budapest, Gyömrői út 19-21.	431 4216	2002.06.
Fehér Valéria*	FCI Connectors Hungary Kft.	06 34 517 552	BME
min. rendszermérnök	2800 Tatabánya, Győri út 23.	06 34 517 517	2003.10.
Futterer László*	Országos Közoktatási Értékelési és Vizsgak.	474 7039	MSZT
irodavezető	(OKÉV), 1054 Budapest, Báthory u. 10.	474 7030	2003.08.
Gátiné Meleg Edit	KNORR- BREMSE Fékrendszerek Kft.	06 76 511 180	BME
min.rendszerfejl. vezető	6000 Kecskemét, Szegedi út 49.	06 76 511 226	2003.05.
Gimesiné Berencz Ildikó	OKÉV Központi Igazgatóság	474 7038	MSZT
főtanácsos	1054 Budapest, Báthory u. 10.	474 7030	2003.08.
Góczén Ferencné*	Országos Munkaügyi Kutató és Módsz. K.,	210 0210/1254	BMF
rendszertervező	1087 Bp., Könyves Kálmán krt. 48- 52.	210 4274	2003.02.
Gubis Tibor, rakodás- gépesítési főmérnök	Magyar Honvédség, Katonai Közlekedési Központ, 1885 Budapest, Pf.: 25	06 203 366 666 06 37 317 966	BME 2002.10.
Gyaraky Zoltán*	CONSACT Minőségfejl.és Vezetési Tan.	467 2820	BME
élelmiszeripari szakig.	Iroda, 1148 Budapest, Fogarasi út 10-14.	467 2820	2002.06.
Gyerő Zoltán	MÁV Rt. Gépészeti Központ	334 3001	BME
igazgatóhelyettes	1045 Budapest, Elem u. 5-7.	334 3001	2002.10.
Győri Zoltán*	MÁV- Tiszavas Miskolci Járműjavító	06 46 340 233	BMF
technológus	Kft., 3527 Miskolc, Kandó Kálmán tér 1.	06 46 347 647	2003.02.
Hajnal Péter Sándor	Budapesti Közlekedési Részvénytársaság	461 6655	BME
fejlesztő mérnök	1072 Budapest, Akácfa u. 15.	461 6655	2002.10.
Haraszi Gábor	MÁV Rt. Pálya, Híd és Magasépítményi	342 0925	BME
főmunkatárs	Szakig., 1062 Bp., Andrássy út 73- 75.	322 8626	2002.06.
Hatalyák Edit*	Magyar Villamos Művek Rt.	224 6200/2566	BME
minőségügyi szakértő	1114 Budapest, Vám út 5- 7.	201 9364	2002.06.
Hegedűs János*	HEXA- METAL Kft.	06 52 370 150	BME
minőségbiztosítási vezető	4060 Balmazújváros, Bolyai u. 2.	06 52 370 151	2002.10.
Hoffmann Rózsa Dr.*	Pázmány Péter Katolikus Egyetem	06 26 375 375	MSZT
tanszékv.egyetemi docens	2087 Piliscsaba, Egyetem u. 1.	06 26 375 375	2003.08.



Horváth Miklós irodavezető	OKÉV Dél-dunántúli Területi Iroda 7400 Kaposvár, Szántó u. 5.	06 82 528 181 06 82 528 189	MSZT 2003.08.
Horváth Zoltán gyártmányfejlesztő	PRODAX Rt. 1095 Budapest, Ipar u. 7.	215 0050/111 216 2220	BME 2002.10.
Horváth Zsolt Zoltán* minőségbiztosítási vezető	ABB Mérnöki, Kereskedelmi és Szolg. Kft., 1138 Budapest, Váci út 152- 156.	443 2100 239 5510	BME 2003.05.
Iván Lajos* tanár	Baross Gábor Szakképző Iskola és Koll. 4030 Debrecen, Budai É. u. 8/a	06 52 471 798 06 52 471 811	BMF 2003.02.
Jandó Attila* minőségellenőr	Schneider Electric Hungária Villamossági Rt., 1116 Budapest, Fehérvári út 108-112.	06 92 505 230 06 92 505 235	BME 2002.10.
Jártó Ferenc laboratóriumvezető	MARTON Szakértő Kft. 1083 Budapest, Bókay J. u. 34.	303 6974 303 9446	BME 2003.05.
Joó Ernő Ferenc Dr. referens	OKÉV Észak-dunántúli Területi Iroda 9022 Győr, Árpád u. 23/A	06 96 510 665 06 96 510 663	MSZT 2003.08.
Józsa Balázs min.rendszer-szervező	MATÁVCOM 1107 Budapest, Bihari út 6.	432 8002 432 8502	BME 2002.06.
Kalmár Zoltán* műszaki-keresk. ig.	Konzervipari Kutató, Fejl. és Minőségv. Kft., 1097 Budapest, Földváry u. 4.	215 3213 215 2392	BME 2002.06.
Kalmárné Bakó Gizella referens	OKÉV Észak-dunántúli Területi Iroda 9022 Győr, Árpád u. 23/A	06 96 510 666 06 96 510 663	MSZT 2003.08.
Kefah el-Ghobbas minőségügyi vezető	Philips Magyarország Kft. 9600 Sárvár, Ikervári út 42.	06 95 325 744 06 95 325 745	MNB 2002.03.
Keresztesi Levente* MEO osztályvezető	Schneider Electric Hungária Villamossági Rt., 1116 Bp., Fehérvári út 108-112.	06 92 505 274 06 92 505 235	BME 2002.10.
Kertész Zoltán* üzletvezető	MME Bt. 8000 Székesfehérvár, Sarló út 23/c.	06 22 347 928	BME 2003.05.
Keve Miklósné* dokumentációs vezető	DUNAFERR Rt. Kutatóintézet 2401 Dunaújváros, Vasmű tér 1-3.	06 25 581 756 06 25 582 856	BME 2002.10.
Kiss Attila* term.műszaki menedzser	UNILEVER MO. Kft. Bajai Hűtőipari Gyár, 6500 Baja, Nagy István utca 36.	06 79 424 455 06 79 425 810	BMF 2003.02.
Kissné Csákvári Teréz műszaki csoportvezető	Richter Gedeon Rt. Dorogi Fióktelepe 2510 Dorog, Esztergomi u. 27.	06 33 530 033 06 33 530 033	BME 2002.10.
Kocsis Lóránt* irodavezető-helyettes	OKÉV 8200 Veszprém, Óváros tér 21.	06 88 591 411 06 88 401 021	MSZT 2003.08.
Koppány Imre Dr.* intézetigazgató	Dunaújvárosi Főiskola 2400 Dunaújváros, Táncsics M. u. 1/A	06 25 551 217 06 25 412 620	BME 2003.05.
Kormos Lórándné* minőségbiztosítási vezető	MERKBAU Kft. 6400 Kiskunhalas, Jókai u. 81- 83.	06 77 521 300 06 77 521 310	BME 2003.10.
Kozár Ágota, termelés- irányító vegyész-mérnök	Richter Gedeon Vegyészeti Gy.Rt.Dorogi Fióktelepe, 2510 Dorog, Esztergomi út 27.	06 33 530 024 06 33 530 024	BME 2003.10.
Kun-György-Péterfi Tünde*, ov.h.	Richter Gedeon Vegyészeti Gyár Rt. 1104 Budapest, Gyömrői út 19- 21.	431 4018 431 4216	BME 2002.06.
Kurucz Tamás* minőségügyi vezető	R&M Intermontage Kft. 8000 Székesfehérvár, Seregélyesi u. 184/7.	06 22 534 223 06 22 534 215	BME 2003.05.
Kutrovác Lajos* tanszéki mérnök	Budapesti Műszaki Egyetem 1111 Budapest, Műegyetem rkp. 3.	463 2513 463 3176	BME 2002.10.
Láday Gábor fejlesztő mérnök	Honvédelmi Minisztérium Haditechnikai Intézet, 1526 Budapest, Pf.: 25	394 1733/471 394 3014	BME 2002.10.

Lakatos Lászlóné* rendszertervezési ov.	HM Haditechnikai Intézet 1525 Budapest, Pf.: 26	394 1733 200 0833	BME 2003.05.
Lantos Lászlóné igazgatóhelyettes	Általános iskola 1071 Budapest, Rottenbiller u. 43- 45.	342 6999 342 6999	BME 2003.06.
Lehota Mihály*, nukle- áris biztonsági felügyelő	Országos Atomenergia Hivatal 1024 Budapest, Margit krt. 85.	356 5566/1642 355 1591	BME 2002.06.
Lóki Csaba* osztályvezető	DATEN- KONTOR Kft. 7633 Pécs, Szántó- Kovács János u. 3.	06 72 552 132	BME 2003.10.
Löbmann György Csaba műszaki vezető	Zimmer Hungária Kft. 2011 Budakalász, Vasútsor 80.	06 26 342 826 06 26 340 427	BME 2003.05.
Lukovszki László technológus	CATERPILLAR Magyarország Rt. 2101 Gödöllő, Pf.: 380	06 28 432 185 06 28 432 186	BME 2003.05.
Madarász Sándor Dr.* igazgatóhelyettes	OKÉV Központi Igazgatóság 1054 Budapest, Báthory u. 10.	474 7032 474 7030	MSZT 2003.08.
Marekné Dr. Pintér Aranka*, irodavezető	OKÉV 8200 Veszprém, Óváros tér 21.	06 88 591 400 06 88 591 415	MSZT 2003.08.
Mátrai Imréné irodavezető-helyettes	OKÉV Kelet-magyarországi Területi Iroda, 4025 Debrecen, Simonffy u. 2/A	06 52 524 280 06 52 524 281	MSZT 2003.08.
Mátyás Tünde minőségbiztosító mérnök	Richter Gedeon Rt. 1475 Budapest, Gyömrői u. 19-21.	431 4157 262 4846	BME 2002.10.
Medvegy Tilda Dr. területi irodavez.h.	OKÉV Észak-dunántúli Területi Iroda 9022 Győr, Árpád u. 23/A	06 96 510 664 06 96 510 663	MSZT 2003.08.
Megyes Tibor minőségbiztosítási vezető	MÁV Szolnoki Járműjavító Kft. 5000 Szolnok, Körösi út 1- 3.	06 56 421 533 06 56 424 976	BME 2002.06.
Mériné Vályi Margit idegenáru csoportvezető	Richter Gedeon Vegyészeti Gyár Rt. 1104 Budapest, Gyömrői út 19- 21.	431 4978 431 4216	BME 2002.06.
Merkel Gábor* minőségügyi ov.	Schneider Electric Hungária Villamossági Rt., 1116 Bp., Fehérvári út 108-112.	382 2791 203 1347	BME 2002.10.
Meskóné Tóth Ágota* tanácsos	Oktatási Minisztérium 1055 Budapest, Szalay u. 10- 14.	302 0600 312 0426	MSZT 2003.08.
Mikusné Forgács Dolores*, csoportvezető	Richter Gedeon Vegyészeti Gyár Rt. 1104 Budapest, Gyömrői út 19- 21.	431 4838 431 5190	BME 2002.06.
Mohos László igazgató	OKÉV Központi Igazgatóság 1054 Budapest, Báthory u. 10.	474 7032 474 7030	MSZT 2003.08.
Molnár Katalin műszaki minőségbizt. csv.	Richter Gedeon Vegyészeti Gyár Rt. 1103 Budapest, Gyömrői út 19- 21.	431 4215 431 4216	BME 2003.10.
Molnár Mihály* minőségbiztosítási vezető	KACO- Hungary Kft. 9143 Enese, Győri út 13.	96 562 216 96 562 212	MSZT 2003.05.
Molnár Róbert* minőségügyi mérnök	AUDI HUNGARIA MOTOR Kft. 9027 Győr, Kardán u. 1.	06 96 668 206 06 96 508 275	BMF 2003.02.
Molnár Róza főmunkatárs	MÁV Rt. Árufuvarozási Szakigazgatóság 1062 Budapest, Andrásy u. 73-75.	432 3879 342 9199	BME 2002.10.
Müllerné Vincze Judit referens	OKÉV Észak-magyarországi Területi Iroda, 3530 Miskolc, Városház tér 5.	06 46 501 143 06 46 501 148	MSZT 2003.08.
Nagy Annamária* előadó	Országos Kórház- és Orvostechikai Intézet, 1125 Budapest, Diós árok 3.	356 1522 375 7253	MSZT 2002.12.
Németh Tímea* validálási szakértő	Richter Gedeon Vegyészeti Gyár Rt. 1103 Budapest, Gyömrői út 19- 21.	431 5308 262 4846	BME 2003.10.

Nyeste Sándor*	DR NYERS BT	06 72 481 931	BME
minőségügyi előadó	7300 Komló, Kossuth u. 85.	06 72 486 809	2003.10.
Orbán Lajos, számítás- technikai szervízvez.	A.I.D.A. Kft. 1117 Budapest, Prielle K. u. 4.	463 0630 463 0639	BME 2003.05.
Őzse Ilona minőségmérnök	KNORR- BREMSE Fékrendszerek Kft. 6000 Kecskemét, Szegedi út 49.	06 76 511 180 06 76 511 226	BME 2003.05.
Páger Margit Dr.* irodavezető	OKÉV Dél-alföldi Területi Iroda 6725 Szeged, Petőfi sugárút 3.	06 62 553 261 06 62 553 269	MSZT 2003.08.
Pálhidai László termékcsoport minőségv.	KNORR- BREMSE Kft. 6000 Kecskemét, Szegedi út 49.	06 76 511 182 06 76 481 100	BME 2002.06.
Pálos Emil Károly* osztályvezető	Honvédelmi Minisztérium Beszerzési Hivatal, 1101 Bp., Salgótarjáni u. 18.	262 9707 262 9304	BME 2002.06.
Palotás Péter*, minőség- ügyi rendszerfelelős	Schneider Electric Hungária Villamossági Rt., 1116 Bp., Fehérvári út 108-112.	382 2785 203 1347	BME 2002.10.
Papp István* főelőadó	HM Beszerzési Hivatal 1101 Budapest, Salgótarjáni út 18.	262 9707 262 9304	BME 2002.10.
Pásztor Tibor, szakképzé- si minőségbizt. referens	OKÉV Kelet-magyarországi Területi Iroda, 4025 Debrecen, Simonffy u. 2/A	06 52 524 285 06 52 524 281	MSZT 2003.08.
Peczöliné Magyar Éva technológus	DRV Rt. Pécsi Üzemigazgatóság 7612 Pécs, Pf.: 32	06 72 410 100 06 72 436 206	MSZT 2002.12.
Petres István*, szolgál- tatás felügyeleti előadó	Dél-Magyarországi Hírközlési Felügyelet 7624 Pécs, Alkotmány u. 53.	06 72 212 711 06 72 225 654	BME 2002.06.
Pócsik Adrienn minőségbiztosító	Richter Gedeon Vegy. Gyár Rt. Dorogi Fióktelepe, 2510 Dorog, Esztergomi út 27.	06 33 530 033 06 33 530 033	BME 2002.10.
Radványi Nóra* főmunkatárs	MÁV Rt. Pénzügyi és Számviteli Hiva- tala, 3530 Miskolc, Szemere B. u. 26.	06 46 511 899 06 46 357 400	BME 2002.10.
Ragályiné Hajdu Zsuzsanna*, irodavez.h.	OKÉV Észak-magyarországi Területi Iroda, 3530 Miskolc, Városház tér 5.	06 46 501 140 06 46 501 148	MSZT 2003.08.
Rákossy János főmunkatárs	MÁV Rt. Gépészeti Osztály 3530 Miskolc, Szemere B. u. 26.	06 46 356 557 06 46 358 460	BME 2002.10.
Reizinger Zoltán* minőségbiztosítási ov.	HM Haditechnikai Intézet 1525 Budapest, Pf.: 26	394 1733 200 0833	BME 2003.05.
Révész József* osztályvezető	MÁV Rt. Pályagazdálkodási Központ 1011 Budapest, Hunyadi János u. 10- 12.	201 1454 214 3936	BME 2002.06.
Rokob Tibor* Miskolci Ingatlan-gazdálkodó Rt.	3530 Miskolc, Hunyadi u. 21.	06 46 516 218 06 46 516 201	BME 2003.10.
Rozsnyai András*, kar- bantartás irányító mérnök	Richter Gedeon Vegyészeti Gyár Rt. 1104 Budapest, Gyömrői út 19- 21.	431 4237 260 2646	BME 2002.06.
Sági Gyuláné Dr.* üzletvezető	STÁTUSZ- Q KKT. 8000 Székesfehérvár, Bártfai u. 37.	06 22 308 292	BME 2003.05.
Sági István* minőségügyi szakértő	DUNAFERR QUALITEST Minőségügyi Kft., 2400 Dunaújváros, Vasmű tér 1- 3.	06 25 511 239 06 25 411 240	BME 2002.06.
Sarkady Réka minőségbizt. v.mérnök	Richter Gedeon Vegyészeti Gyár Rt. 1103 Budapest, Gyömrői út 19- 21.	431 5669 431 5190	BME 2003.10.
Sipos László* vezető mérnök	Paksi Atomerőmű Rt. 7031 Paks, Pf.: 71	06 75 508 132 06 975 507 590	BMF 2003.02.
Smelkóné Esek Ágota* tudományos kutató	CHINOIN Gyógyszer és Vegyészeti Term. Gyára Rt., 1045 Budapest, Tó u. 1- 5.	369 2500/2220 370 5597	BME 2002.06.

Szabóné Dr. Szalánczi Erika, egy.adjunktus	Zrínyi Miklós Nemzetvéd.Egy.Hadtud.K., 2000 Szentendre, Dózsa György u. 12.	06 26 312 888 06 26 312 135	BME 2002.10.
Szamosi Barna* tanácsadó	TOTAL QUALITY Mérnökiroda 3433 Nyékládháza, Nagy László u. 5.	06 46 391 066 06 46 391 066	BME 2003.05.
Szél András* minőségügyi vezető	Alföld Porcelán Edénygyár Rt. 6800 Hódmezővásárhely, Erzsébeti út 7.	06 62 530 530 06 62 530 574	BME 2002.10.
Szeliné Szomor Judit* vegyész, laborvezető	Villeroy & Boch Magyarország Rt. 6800 Hódmezővásárhely, Erzsébeti út 7.	06 62 530 530 06 62 530 577	BME 2003.10.
Szilák Zsolt tervező főtiszt	Magyar Honvédség Elektronikai Anyagi- Technikai Ell.K., 2101 Gödöllő, Pf.: 119	06 28 410 377	BME 2002.10.
Tajta Kálmán* minőségügyi előadó	Gönczi és Fia Kft. 5340 Kunhegyes, Tiszaszentimrei u. 13.	06 59 326 102 06 59 326 102	BMF 2003.02.
Tanczer György* szolgálati vezető	MÁV Villamos Vonalfőnökség 4400 Nyíregyháza, Orgona u. 2.	06 42 311 928 06 42 311 928	BME 2002.10.
Tar József Dr.* fejlesztési igazgató	DUNAFERR QUALITEST Kft. 2401 Dunaújváros, Vasmű tér 1- 3.	06 25 511 239 06 25 411 240	MNB 2002.09.
Tauber Endre műszaki főmunkatárs	MATÁV Rt. Üzemviteli Igazgatóság 1082 Bp., Horváth Mihály tér 17- 19.	06 28 422 280 457 4488	BME 2002.06.
Terján Zoltán* ügyvezető	ISO- MÉR Minőségbizt.Módszertani Iroda, 1143 Budapest, Ilka u. 30.	223 0684 252 7432	BME 2002.06.
Tirvolné Fekete Ágnes minőségbizt.biomérnök	Richter Gedeon Vegyészeti Gyár Rt. 1103 Budapest, Gyömrői út 19- 21.	431 4802 431 5190	BME 2003.10.
Tomolák Norbert osztályvezető helyettes	HM Beszerzési Hivatal 1475 Budapest, Pf.: 163	260 5170 262 9304	BME 2003.05.
Tompa Lászlóné* minőségbizt.szervező	Zala Megyei Kórház 8900 Zalaegerszeg, Zrínyi u. 1.	06 92 323 835 0692311410/1109	BME 2002.10.
Toóth Elemér irodavezető	HM Elektronikai, Logisztikai és Vagyon- kezelő Rt., 1536 Budapest, Pf.: 231	275 0951 275 0972	BME 2003.05.
Undi Jánosné Dr. irodavezető-helyettes	OKÉV Dél-dunántúli Területi Iroda 7400 Kaposvár, Szántó u. 5.	06 82 528 180 06 82 528 189	MSZT 2003.08.
Unger Tamás minőségügyi ov.	MATÁV Rt. Budapesti Műszaki Igazgatóság, 1052 Bp., Városház u. 18.	318 7808 318 7808	BME 2003.05.
Urbán Endre termelés-szervezési csv.	Richter Gedeon Vegy.Gyár Rt. Dorogi Fióktelepe, 2510 Dorog, Esztergomi út 27.	06 33 431 780 06 33 530 027	BME 2003.10.
Vámos András validálási szakértő	Richter Gedeon Vegyészeti Gyár Rt. 1103 Budapest, Gyömrői út 19- 21.	431 4839 262 4846	BME 2003.10.
Varga Attiláné Dr.* ügyvezető	TONCSI & TÁRSA Műszaki Szaktan- ácsadó Bt., 1147 Bp., Gyarmat u. 69/b.	252 2961 252 2961	MSZT 2002.12.
Vargáné Elek Ildikó minőségirányítási vezető	PLATI HUNGARY Kft. 9700 Szombathely, Sárdi-ér u. 11.	06 94 514 820 06 94 331 410	MSZT 2002.12.
Végh Viktor* minőségtechnológus	EURO- ELZETT Kft. 9400 Sopron, Csengery u. 30- 32.	06 99 514 163 06 99 514 191	BME 2002.06.
Veress András minőségfejl.koordinátor	SYSDATA Kft. 1143 Budapest, Gizella u. 51- 57.	471 3044 471 3009	MSZT 2003.05.
Vinczéné Szabó Anna* minőségbiztosítási vezető	HM Budapesti Erdőgazdaság Rt. 1033 Budapest, Hévízi út 4/A	387 8859 387 8862	BME 2002.10.
Vonnák Iván Péter* osztályvezető-helyettes	HM Beszerzési Hivatal 1475 Budapest, Pf.: 163	260 5170 262 9304	BME 2003.10.

Vörösné Lámfalusi Erzsébet Rózsa*, minőségb.v.	Magyar Cukor Rt. Kaposvári Cukorgyára 7400 Kaposvár, Pécsi u. 10- 14.	0682317155/165 06 82 313 046	BME 2002.06.
Zalay Miklós energetikus	Légiforgalmi és Repülőtéri Igazgatóság 1675 Budapest, Ferihegy Pf.: 53	296 8602 290 4990	BME 2002.06.
Zöldi Albert minőségügyi vezető	Borsodi Energetikai Kft. Borsodi Hőerőmű, 3704 Kazincbarcika, Pf.: 440	06 48 310 711 06 48 320 157	BMF 2003.02.
Zrínyi János Gábor* villamos szakértő	ERBE Energetika Mérnökiroda Kft. 1117 Budapest, Budafoki út 95.	278 2096 204 4198	BME 2003.05.

## EOQ környezeti auditorok: 10 fő

Név beosztás	Munkahely neve, címe	Telefon Fax	Vizsga <sup>2</sup> Lejárát
Barna Zoltán gépész-technológus	DUNAPACK Rt. Nyíregyházi Gyára 4401 Nyíregyháza, Tünde u. 2.	06 42 599 000 06 42 460 411	MSZT 2003.12.
Farkas Szabolcs környezetvédelmi vezető	DUNAPACK Rt. Nyíregyházi Gyára 4401 Nyíregyháza, Tünde u. 2.	06 42 599 220 06 42 460 411	MSZT 2003.12.
Horváth Sándor ügyvezető igazgató	P & Gy Kft. 1126 Budapest, Szendrő u. 50.	275 4666 275 5010	MSZT 2003.12.
Iván József tanúsítási menedzser	MSZT Tanúsítási Titkárság 1091 Budapest, Üllői út 25.	456 6800 456 6940	MSZT 2003.12.
Kenyeresné Gonda Mónika*, laborvezető	DUNAPACK Rt. Nyíregyházi Gyára 4401 Nyíregyháza, Tünde u. 2.	06 42 599 000 06 42 460 411	MSZT 2003.12.
Kóczyán István* környezetv. felügyelő	AEROPLEX of CENTRAL EUROPE Kft., 1185 Budapest, Ferihegy	296 969649 296 7218	MSZT 2003.12.
Litaveczy György* egyéni vállalkozó	6723 Szeged, Rókusi krt. 11/b.		MSZT 2003.12.
Molnár Katalin* környezetv.megbízott	FLEXTRONICS INT. Kft. 8900 Zalaegerszeg, Zrínyi út 38.	06 92 507 112 06 92 507 001	MSZT 2003.12.
Nagyné Dr. Dömötör Judit*, környezetv. mb.	FLEXTRONICS INT. Kft. 4400 Nyíregyháza, Debreceni út 342.	06 42 505 117 06 42 505 022	MSZT 2003.12.
Tímár Péter termelési főmunkatárs	DUNAPACK Rt. Nyíregyházi Gyára 4401 Nyíregyháza, Tünde u. 2.	06 42 599 234 06 42 460 411	MSZT 2003.12.

## EOQ környezeti rendszermenedzserek: 18 fő

Név beosztás	Munkahely neve, címe	Telefon Fax	Vizsga <sup>2</sup> Lejárát
Barna Zoltán gépész-technológus	DUNAPACK Rt. Nyíregyházi Gyára 4401 Nyíregyháza, Tünde u. 2.	06 42 599 000 06 42 460 411	MSZT 2003.11.
Bognár Zoltán dr.*	Pannon GSM Rt. 2040 Budaörs, Baross u. 165.	464 6000 464 6421	MSZT 2003.11.
Czudor László mérnök	Betonút Szolgáltató- Építő Rt. 1133 Budapest, Pannónia út 59- 61.	350 1031 350 1013	MSZT 2003.11.
Ézsöl László minőségbiztosítási előadó	BKV Rt. Vasúti Járműjavító Szolg. Kft. 1590 Budapest, Pf.: 207	461 6500 263 7622	MSZT 2003.11.
Farkas Szabolcs környezetvédelmi vezető	DUNAPACK Rt. Nyíregyházi Gyára 4401 Nyíregyháza, Tünde u. 2.	06 42 599 220 06 42 460 411	MSZT 2003.11.

Horváth Sándor ügyvezető igazgató	P & Gy Kft. 1126 Budapest, Szendrő u. 50.	275 4666 275 5010	MSZT 2003.11.
Iván József tanúsítási menedzser	MSZT Tanúsítási Titkárság 1091 Budapest, Üllői út 25.	456 6800 456 6940	MSZT 2003.11.
Kenyeresné Gonda Mónika*, laborvezető	DUNAPACK Rt. Nyíregyházi Gyára 4401 Nyíregyháza, Tünde u. 2.	06 42 599 000 06 42 460 411	MSZT 2003.11.
Kóczyán István* környezetv. felügyelő	AEROPLEX of CENTRAL EUROPE Kft., 1185 Budapest, Ferihegy	296 969649 296 7218	MSZT 2003.11.
Lábó Gábor dr.* minőségbiztosítási vezető	MÁV Rt. 1062 Budapest, Andrassy út 73- 75.	06 209 374 182	MSZT 2003.11.
Lányi Gábor dr.* vezető	ALTISZ Környezetv., Minőségfejl., Vez. Tan.Auditáló BT., 1094 Bp., Angyal u. 7.	06 20 983 1548 216 9236	MSZT 2003.11.
Litaveczy György* egyéni vállalkozó	6723 Szeged, Rókusi krt. 11/b.		MSZT 2003.11.
Mike Rita rendszerf.menedzser	B+N Referencia Kft.		MSZT 2003.11.
Molnár Katalin* környezetv.megbízott	FLEXTRONICS INT. Kft. 8900 Zalaegerszeg, Zrínyi út 38.	06 92 507 112 06 92 507 001	MSZT 2003.11.
Nagy Lászlóné egyéni vállalkozó	FLEXTRONICS INTERNATIONAL Kft., 9600 Sárvár, Ikervári u. 42.	06 95 533 000 06 95 533 020	MSZT 2003.11.
Nagyné Dr. Dömötör Judit*, környezetv. mb.	FLEXTRONICS INT. Kft. 4400 Nyíregyháza, Debreceni út 342.	06 42 505 117 06 42 505 022	MSZT 2003.11.
Takács Levente KIR-vezető	RONDO Hullámkartongyártó Kft. 1239 Budapest, Ócsai út 5.	289 2300 289 2399	MSZT 2003.11.
Tímár Péter termelési főmunkatárs	DUNAPACK Rt. Nyíregyházi Gyára 4401 Nyíregyháza, Tünde u. 2.	06 42 599 234 06 42 460 411	MSZT 2003.11.

## EOQ minőségügyi szakértők: 4 fő

Név beosztás	Munkahely neve, címe	Telefon Fax	Vizsga <sup>2</sup> Lejárát
Fábián Zoltán* minőségellenőrzési ov.	MEDIKÉMIA Rt. 6728 Szeged, Zsámbokréti sor 1/A.	06 62 488 777 06 62 489 494	MNB 2002.12.
Gregosits József* cégvezető	POLIQUA Minőségfejl.Vállalatvezetési Tanácsadó I., 1115 Bp., Fraknó u. 16/a	203 6744 06 309 660 361	MNB 2002.03.
Lantos Lászlóné igazgatóhelyettes	Általános iskola 1071 Budapest, Rottenbiller u. 43- 45.	342 6999 342 6999	BME 2003.06.
Simó Gábor Dr.*	S.G.& T. Tanácsadó Bt. 2120 Dunakeszi, Vadász köz 12.	06 27 341 265 06 27 392 621	MNB 2002.09.

# XI. Az EOQ MNB, valamint az EOQ és más nemzetközi minőségügyi szervezetek 2001. évi rendezvénytárára

Az EOQ MNB 2001. évi központi, valamint több szakbizottságot érintő rendezvénytárára a „Minőség és Megbízhatóság” szakfolyóirat rendszeresen közreadja, éves áttekintést az Évkönyv tartalmazza, amelynél azonban még bizonyos módosulások lehetségesek.

Téma	Időpont és helyszín	Szervező Szakbizottság(ok)
Tájékoztató az EFQM Kiválóság Modell alkalmazásának legújabb hazai tapasztalatairól	január 09. BMF	EFQM és Szakértői
E-világ és túlvilág határán. Virtuális közösségek, valós kihívások	január 18. PKI	Informatikai
A közigazgatási folyamatok és a távközlési szolgáltatásminőség kapcsolata	január 30. BMF	Megbízhatósági Minőségpolitikai
Linux rendszerek nagyvállalati környezetben	február 08. PKI	Informatikai
Az ISO 9000:2000 szakkifejezéseinek és azok meghatározásának bemutatása	február 13. BMF	Terminológiai
Élelmiszerbiztonsági Munkacsoport	február 14. SZIE	Élelmiszer
Új infokommunikációs szolgáltatások terminológiai meghatározása	február 20. MTESZ	Szolgáltatási
A minőség egy gyorsan változó fogalom	február 27. BMF	Megbízhatósági
A minőségbiztosítás bevezetésének eredményei német, magyar, olasz, osztrák szakközépiskolákban	március 02-03. Pogány Frigyes Építőipari Szakközépiskola	EOQ MNB Titkárság (részvételi díjas)
Beszámoló a II. Szoftverminőségügyi Világkongresszusról	március 06. HFOK	Szolgáltatási
QS 9000-MSA, mint a varianciaanalízis alkalmazása	március 13. BMF	Statisztikai, Oktatási- és Továbbképzési
Az ISO 9001:2000-es szabvány bevezetésének gyakorlati kérdései	március 21. FVM	EOQ MNB Titkárság (részvételi díjas)
A legmodernebb mobilszolgáltatások minőségi, megbízhatósági aspektusai	március 27. BMF	Megbízhatósági
Felkészülés az ISO 9000:2000 bevezetésére	március BME	Gépjármű

<b>Téma</b>	<b>Időpont és helyszín</b>	<b>Szervező Szakbizottság(ok)</b>
Az EFQM és TQM szakkifejezései és meghatározásuk, azok összehasonlítása az ISO 9000:2000 terminológiájával	április 17. BMF	Terminológiai, EFQM és Szakértői
Építésügyi Szakmai Bizottság ülése és előadások	április 23. ÉMI	Építésügyi
A megbízhatóság „felosztása”, elmélet és alkalmazás	április 24. BMF	Megbízhatósági
Az EOQ 44. Kongresszusának eredményei („Kongresszusi Napok „rendezvénysorozat)	május 9- 10. BME	EOQ MNB Titkárság (az V. QUALICON kiállítással együtt) (részvételi díjas)
Malomipari alapanyagok minőségének vizsgálata számítógépes látórendszerrel	május 15. SZIE	Statisztikai
A hat szigma menedzselési tapasztalatai	május 21. BMF	EOQ MNB Titkárság (részvételi díjas)
Az európai minőség jövőképe „Nemzeti minőségfejlesztési program és az európai minőségpolitika”	május 22. BMF	EOQ MNB Titkárság, Minőségpolitikai (részvételi díjas)
EOQ MNB Küldöttközgyűlés	május 22., BMF	EOQ MNB Titkárság
Minőségirányítás az élelmiszeriparban	május 30. MTESZ Fő u.	Gyógyszeripari
A vevői elégedettség mérése	május IKARUS BUSZ	Gépjármű
XXI. Országos Minőségügyi Konferencia	június 06. MTESZ	MTESZ KMB, EOQ MNB
Mit vár a gazdasági vezető az informatikai szakértőtől? - Infrastruktúra központ Budapesten	június 06. PKI	Informatikai
Kalibrálás metrológiai és minőségügyi megközelítésben (Vitafórum)	szeptember BMF	Oktatási, Metrológiai
Az új EFQM-modell és a RADAR értékelési filozófiája	szeptember 05. BMF	EOQ MNB Titkárság EFQM és Szakértői (részvételi díjas)
Magyarországi Tanúsított Cégek VIII. Nemzeti Konferenciája	szeptember 12-14. Balatonfüred	ISO 9000 Fórum
Szemestermények nedvességtartalmának mérése kapacitív módszerrel	október 16. SZIE	Statisztikai
Az állam szerepének változása a minőségfejlesztésben	október 16. BMF	Minőségpolitikai
Beszámoló az EOQ 45. Kongresszusáról	október 24. BMF	EOQ MNB Titkárság
Környezetvédelmi és metrológiai szakkifejezések	október 30. BMF	Terminológiai



Téma	Időpont és helyszín	Szervező Szakbizottság(ok)
Elektronikus aláírás és elektronikus kereskedelem Magyarországon	október HFOK	Szolgáltatási
Minőségmenedzsment az élelmiszeriparban (Szakmai konferencia)	október Szeged	Élelmiszer (részvételi díjas)
Az ECE-szabványok tervezett változása	október BME	Gépjármű
A TQM legfontosabb eszközei és technikái alkalmazásának hazai tapasztalatai	szeptember vagy október, BMF	EFQM és Szakértői
A szakemberképzés új ismeretanyaga a matematikai statisztika és a megbízhatóság területén	november 06. BMF	Oktatási és Továbbképzési
„Európai Minőség hét Magyarországon, 2001” és X. Magyar Minőség hét	november 12-16.	EOQ MNB, MMT
Szolgáltatások minőségével kapcsolatos szakkifejezések és meghatározások	november 20. BMF	Terminológiai
A statisztikai kísérlettervezés legújabb módszerei	november 27. SZIE	Oktatási, Statisztikai
A Nemzeti Minőségfejlesztési Program helyzete	november 27. BMF	Minőségpolitikai
Az EFQM-modell és a TQM-technikák alkalmazásának eredményei és tapasztalatai élelmiszeripari és mezőgazdasági szervezeteknél a PHARE FVM 2001. I. félévi projektje alapján	november december BMF	EFQM és Szakértői
Beszámoló az EOQ 45. Kongresszusának szolgáltatásminőségre vonatkozó előadásairól	november december HFOK	Szolgáltatási
A megbízhatósági program irányításának összehangolása az ISO 9001:2000 szabvánnyal	december 04. BMF	Megbízhatósági

## EOQ és más nemzetközi minőségügyi konferenciák

11th World Congress on Total Quality

„Championing Role of TQM in the Knowledge”

2001. január 20-22., New Delhi, India

EOTC Workshop „Notified Bodies: A Key Element in Establishing the Single Market”

2001. február 21., Brüsszel, Belgium

3<sup>rd</sup> Annual Conference „Competitiveness for Growth: Benchmarking in Practice”

2001. február 28., Dublin, Írország

- „C-Commerce: Neue Wertschöpfung in der alten Wirtschaft“  
2001. március 5-6., St. Gallen, Svájc
- EFQM „How to Workshop - Practical Balanced Scorecard“  
2001. április 24-25., Brüsszel, Belgium
- The First Regional Conference on Quality & Integrated  
Management Systems in the Mediterranean & Gulf Countries  
2001. május 17-19., Bejrut, Libanon
- EFQM Common Interest Day on Knowledge Management  
„Creating awareness of performance gaps, opportunities and exemplary practices“  
2001. június 8., Brüsszel, Belgium
- The 6th World Congress for Total Quality Management  
„What is to be done...“  
2001. június 20-22., Szent-Pétervár, Oroszország
- „Total Quality Management - Advanced and Intelligent Approaches“  
2001. június 25-29., Subotica-Palic, Jugoszlávia
- The 5th World Multi-Conference on Systems, Cybernetics and Informatics  
2001. július 22-25., Orlando (Florida), USA
- 4th International Conference on Building People and Organisational Excellence  
2001. szeptember 12-14., Linköping, Sweden
- 45<sup>th</sup> EOQ Congress” Quality: The bridge to global competition“  
2001. szeptember 19-21., Isztambul, Törökország
- 5<sup>th</sup> International Conference „Modern Technologies in Manufacturing“  
2001. október 4-6., Kolozsvár, Románia
- EFQM Forum 2001 „Stakeholder Value - the path to sustainable Excellence?“  
2001. október 10-12., Lucern, Svájc
- 2nd International Quality Congress 2002  
2002. április 17-19., Buenos Aires, Argentina
- 7th International Symposium on Quality Function Deployment  
2002. június 9-12., Helsinki, Finnország
- 46th EOQ Congress - A Quality Congress for the World „ New Times - New  
Horizons - New Business“  
2002. szeptember 29.-október 2., Harrogate International Centre, Egyesült Királyság
- Pusan International Conference on Quality Management and Motivation for  
Organizational Development  
2002. október 29-31., Pusan, Korea

## XII. Az EOQ MNB önálló tagszervezetei

### **Magyarországi Tanúsított Cégek ISO 9000 Fóruma**

Elnök: Dr. Vargay Zoltán  
Alelnök: Kormány Tamás  
Titkár: Dr. Tar József  
Titkárság: 2400 Dunaújváros, Vasmű út 39.,  
Tel: 25/400696, Fax: 25/411240

### **Magyarországi Tanúsított Cégek ISO 14000 Fóruma**

Elnök: Nagy István  
Társelnök: Erdős Péterné dr.  
Ügyvezető igazgató: Krecz Ágnes  
Titkárság: 1063 Budapest, Munkácsy M. u. 16.,  
Tel.: 4732290, Fax: 4732291

### **QS-9000 Fórum**

Elnök: Klein János  
Ügyvezető: Tóbiás Tibor  
Titkárság: T & T Kft., 1138 Budapest, Váci út 135-9.,  
Tel./Fax: 270 3117

### **Magyar Élelmiszerminősítő Társaság**

Elnök: Gyaraky Zoltán  
Alelnökök: Dr. Molnár Pál, Dr. Sárvári Péter  
Ügyvezető titkár: Deák Ferenc  
Titkárság: 1135 Lehel út 43-47., Tel./Fax: 3294411

### **Magyarországi Gyümölcsle Előállítók Önkéntes Minőségellenőrző Szervezete (HFQ)**

Elnök: Dr. Molnár Pál  
Alelnök: Michalik Róbert  
Titkár: Komáromy Attiláné dr.  
Titkárság: 1022 Budapest, Herman Ottó út 15.,  
Tel: 2128803, Fax: 2127638